# بسدالله الرحمن الرحيم

جامعة اليرموك كلية التربية قسم الإدارة وأصول التربية

تعليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية ومدى توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن

The Analysis and Realities of Graduate Theses as Cognitive Outcomes in Educational Administration and the Extent of their Utilization in Jordanian Educational Institutions

إعداد

وفاء محمد حمدان الحياصات

إشراف الأسناذ اللكنوس

محمد الخوالدة

# تطيل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية ومدى توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن إعراه

# وفاء الحياصات

niversité. بكالوريوس لغة عربية، جامعة اليرموك 1986 دبلوم إدارة مدرسية، جامعة البرموك 2003 ماجستير إدارة تربوية، جامعة اليرموك 2005 قدمت هذه الأطروحة استكمالاً لمتطلبات المصول على درجة الدكتوراه في فلسفة التربية / تخصص الإدارة التربوية في جامعة اليرموك، اربد، الأردن

## وافق عليها

مشرفاً ورئيساً	اد. محمد محمود الخوالدة المكر الم
	أستاذ أصول التربية، جامعة اليرموك
عضواً	أ.د. حسن أحمد الحياري 1. أصيل المحكم
•	أستاذ أصول التربية، جامعة البرموك
عضواً	ا.د. كامل ثامر الكبيسيرا
	استاذ قياس وتقويم، جامعة جدارا
عضواً	د. كايد محمد سلامة
	أستاذ مشارك إدارة تربوية، جامعة اليرموك
عضواً	د. صالح ناصر عليمات
	أستاذ مشارك ادارة تربوية، جامعة البرموك

أجيزت بتاريخ 2008/4/15م

إدا من أوراها أو مؤرالكوه كالنمس لمذرا الوجود الله من أوراها في هذرالالكوه كالنمس لمذرا الوجود الله من أوراها في هذرالالكوه كالنمس لمذرالالوجود الله والدني الغاضلة اللتي اخريتي الدامواللير الميا ووجي الحبيب الذي الذي الدني والمثر والمالكير الميائي الصغار الإي الهر، سهر، سلم، الموى، سبأ الالزين تحدول نوق طاقة طنولتهم الكير اللائر في نغمي الموني والمغمولين اللائر في نغمي المواني والمعمولين الدامهم الكير اللائر في نغمي المعلم والعطاء الموانية الدامي هزال فير المعمل والعطاء المعمولية الموانية الم

الباجئة



## شكر وتقدير

الحمد الله حمد الكثيراً والسلام على سيد المرسلين، سيدنا عمد الله وعلى آله وصحبه أجمعين، يطيب لي أن أتقدم بخالص الشكر، وعظيم الامتنان، والتقدير إلى أساتذتي الأجلاء المذين أن اروالي سبيل العلم، وأرشد وني إلى طريق الصواب، وغمروني بوافر علمه موكرم أخلاقهم، ومنحوني من وقته موجهده موتوجيها تهم الرشيدة وآرائه ما السديدة، وأخص بالشكر أستاذي الفاضل الأستاذ المدكتور محمد الخوالدة لما قدمه من جهد وارشاد ومتابعة، فهذه الأطروحة ثمرة رعايته وتوجيها ته القيمة وعطائه المعرفي الغزيد.

كما أتوجه بالشكر إلى الأسات ذة أعضاء لجنة المناقشة ، الأستاذ الدكتور كامل شامر الكبيسي ، السدكتور كامل شامر الكبيسي ، والدكتور كايد محمد سلامة ، والدكتور صالح ناصر عليمات ، على تفضلهم بقبول مناقشة هذا العمل المتواضع .

كما لايفوتني أن السكركل من الأسات ذة المذين تعاونوا معي في تحكيم الاستبانة والمشاركين في المدراسة على حسن تعاونهم.

الساحثة

# قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	لإهداء
₹	ئىكى وئقدىرئىكى وئقدىر
7	فائمة المحتويات
٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	نهرس الأشكال
٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	لملخصا
1	الفصل الأول: خلفية الدراسة وأهميتها
3	مشكلة الدراسة وأسئلتها:
6	أهمية الدراسة
7	أهداف الدراسة
	حدود الدراسة:
	التعريفات الإجرائية:
9	القصل الثاني: الأدب النظري والدراسات السابقة .
9	العصل المنافي: الأدب النظري:
17	ثانياً: الدراسات السابقة:
30	التعقيب على الدراسات السابقة
33	الفصل الثالث: الطريقة والإجراءات
33	محتمع الدر اسة :
34	عينة الدراسة
	أدوات الدراسة:
	إجراءات الدراسة:
	متغيرات الدراسة:
	التحليلات الإحصائية:
	القصل الرابع: عرض النتائج
47	أولاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الأول:
60	ثانياً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني:
	ثالثاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث:
82	ر أبعاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع:

,
القد
1
>
וציי
الاس التو
رىدو الم

# فهرس الجداول

الصفحة	ے ان
	( ) <sup>1</sup> . <del>y</del>

قم	J١
С.	_

34	الجدول (1): حجم مجتمع الأكاديميين والقادة التربوبين والمعلمين
	الجدول (2): توزيع حجم عينة الأكاديميين والقادة التربوبين والمعلمين حــسب المؤهــل العلمـــي
36	و الخبر ة
37	المجدول (3): تصنيف عينة الرسائل الجامعية على المجالات
38	الجدول (4): عدد معابير تحليل الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية وبحسب مجالاتها
40	الجدول (5): قيم معاملات التوافق بين المطلين الثلاث بمعادلة هولستي
	الجدول (6): توزيع فقرات استبانة درجة أهمية الرسائل الجامعية حسب المسمى الوظيفي لفنـــات
40	العيلة ومجالات الدراسة
	الجدول (7): قيم معاملات الثبات لمجالات الاستبانة لدرجة الأهمية بطريقـــة الإعـــادة وطريقـــة
42	المجدول (۱). فيم معامدت الله عليه دت المسلمة عرب الدانية بالريب الرام الدانية الم
	حروبهاح الله
44	
	کرونداخ آلفا الله علی الله الله الله الله الله الله الله ال
	الجدول (9): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات تــوافر المعــابير (النتاجــات
47	المعرفية) في الرسائل الجامعية في تخصص الإدارة النربوية وتكراراتها لكل مجال
4/	من مجالات الدراسة
	الجدول (10): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في
	الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصيص الإدارة النربويــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
49	لمجال الإدارة المدرسية
	المجدول (11): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معابير النتاجات المعرفية فــــى
	الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكنوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتهـــا
50	لمجال الإشراف التربوي
	الجدول (12): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معابير النتاجات المعرفية في
	الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتهــــا
51	لمجال التدريب
	الجدول (13): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معابير النتاجات المعرفية فـــي
	الرسائل الجامعية (الماجسنير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتهـــا
53	لمجال التعليم الجامعي

الجدول (14): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معابير النتاجات المعرفية فـــي
الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصيص الإدارة التربوية، وتكراراتهما
لمجال المعلمين
الجدول (15): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية فـــي
الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصيص الإدارة التربوية، وتكراراتهـــا
لمجال المجتمع المحلي
الجدول (16): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لنوافر معايير النتاجات المعرفية فـــي
الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتهـــا
لمجال التخطيط النربوي
الجدول (17): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معابير النتاجات المعرفية فسي
الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بنخصص الإدارة التربوية، وتكراراتهـــا
لمجال نظم المعلومات
الجدول (18): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العبنة لأهمية معـــايير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في
الأردن مرتبة تتازلياً
الجدول (19): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معــــايير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في
الأردن لمجال الإدارة المدرسية مرتبة نتازلياً
الجدول (20): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجـــة أهميـــة
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخسصس الإدارة التربويسة للقطاع
التعليمي في الأردن لمجال الإشراف التربوي مرتبة نتازلياً
الجدول (21): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لنقديرات أفراد العينة لأهمية معسايير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي فسي
الأردن لمجال التتريب مرتبة تتازلياً
الجدول (22): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعياريــة لتقـــدبرات أفـــراد العيلـــة (القـــادة
الأكاديميين) لأهمية اللناجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربويــة
للقطاع التعليمي في الأردن لمجال التعليم الجامعي مرتبة نتازلياً
الجدول (23): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معـــاليير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي فسي
الأردن لمجال المعلمين مرتبة تنازلياً
الجدول (24): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معسابير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة النربوية للقطاع التعليمي في
الأر دن لمحال المجتمع المحلي مرتبة تنازلياً

المجدول (25): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العيلة لأهمية النتاجات
المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة النربوية للقطاع التعليمي فسي الأردن
لمجال التخطيط التربوي مرتبة تنازلياً
المجدول (26): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معــابير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة النزبوية للقطاع التعليمي فسي
الأردن لمجال نظم المعلومات مرتبة ننازلياً
الجدول (27): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة النزبوية في القطساع
التعليمي في الأردن ولجميع المجالات مرتبة تنازلياً
الجدول (28): المنوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال الإدارة المدرسية مرتبة تنازلياً
المجدول (29): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال الإشراف النربوي مرتبة نتازلياً
الجدول (30): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال التدريب مرتبة تنازلياً
الجدول (31): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيسف
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة النربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال التعليم الجامعي مرتبة تنازلياً
الجدول (32): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال المعلم مرتبة تنازلياً
الجدول (33): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال المجتمع المحلي مرتبة تنازلياً
المجدول (34): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعبارية لتقديرات أفراد العبنة لدرجة توظيف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال التخطيط النتربوي مرتبة تنازلياً
المجدول (35): المتوسطات الحسابية والانتحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيــف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن لمجال نظم المعلومات مرتبة نتازلياً
الجدول (36): المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة
82 and 1.5.0 and 2.5.0 and 1.50 and 1.50 and

الجدول (37): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تسوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظيفها فيه على الاداة الكلية
الجدول (38): نتائج الحنبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجـــة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجـــة
توظيفها فيه على الاداة الكلية
الجدول (39): نتائج الحنبار تحليل التباين الأحادي للغروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
توظيفها فيه على مجال الإدارة المدرسية
الجدول (40): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المنوسطات الحسابية لدرجـــة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
توظيفها فيه على مجال الإدارة المدرسية
الجدول (41): نتائج اختبار تحليل النباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
توظيفها فيه على مجال الإشراف النزبوي
الجدول (42): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجـــة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمــي ودرجــة
توظيفها فيه على مجال الإشراف التربوي
جدول (43): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظیفها فیه علی مجال الندریب
جدول (44): نتائج اختبار شيغيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحـــسابية لدرجـــة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجــة
توظيفها فيه على مجال التدريب
الجدول (45): نتائج الهتبار تحليل النباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظيفها فيه على مجال التعليم الجامعي
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظيفها فيه على مجال التعليم الجامعي
الجدول (47): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تـــوفر
النثاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
عبدالبقيا المباهد أأن الباليان

الجدول (48): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجـــة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
توظيفها فيه على مجال المعلم
الجدول (49): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تسوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظيفها فيه على مجال المجتمع المحلي
الجدول (50): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجــة تــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظيفها فيه على مجال المجتمع المحلي
الجدول (51): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تــوفر
اللنتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
توظيفها فيه على مجال التخطيط التربوي
الجدول (52): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المنوسطات الحسابية لدرجسة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمــي ودرجــة
توظيفها فيه على مجال التخطيط التربوي
الجدول (53): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمسي ودرجسة
توظيفها فيه على مجال نظم المعلومات
الجدول (54): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجــة تـــوفر
النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمـــي ودرجـــة
توظيفها فيه على مجال نظم المعلومات
الجدول (55): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العيلة لدرجـــة أهميـــة
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخسصص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على المجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي 96
الجدول (56): نتائج اختبار تحليل النباين الأحادي للفروق بين تقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير
المسمى الوظيفي
الجدول (57): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين تقديرات أفراد العينة لدرجــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير
المسمى الوظيفي
الجدول (58): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في القطاع
التعادمي في الأو بن للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي 99

الجدول (59): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقــديرات أفـــراد العينـــة لدرجـــة
توظيف معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المستتركة الأربعة
حسب متغير المسمى الوظيفي
الجدول (60): نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين نقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير
المسمى الوظيفيا
الجدول (61): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربوبين لدرجة أهمية
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
الجَدُولُ (62): نتائج اختبار (ت) للفروق بين تقديرات القادة التربويين لدرجـــة أهميـــة معـــايير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي فسي
الأردن على مجالاتهم حسب متغبر المؤهل العلمي
الجدول (63)؛ العثوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات المعلمسين لدرجسة أهميسة
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربويسة للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
الجدول (64): نتائج اختبار (ت) للفروق بين نقديرات المعلمين لدرجة أهمية معسابير النثاجسات
المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن
على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
الجدول (65): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القــادة التربــويين لدرجـــة
توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية فسي
القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
الجدول (66): نتائج اختبار (ت) للفروق بين تقديرات القادة التربويين لدرجة توظيــف معـــابير
النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي
في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
الجدول (67): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعبارية لنقديرات المعلمين لدرجــة توظيــف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوبة في القطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
الجدول (68): نتائج اختبار (ت) للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجة توظيف معايير النتاجــات
المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة النربوية في القطـــاع التعليمـــي فـــي
الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي
المجدول (69): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لنقديرات الأكاديمبين لدرجـــة أهميـــة
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

.

الجدول (70): نتائج اختبار تحليل النباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة الأكاديميين لدرجــــة
أهمية معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
المجدول (71): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين لدرجة أهمية
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (72): نتائج اختبار تحليل النباين الأحادي للغروق بين تقديرات القادة التربــوبين لدرجـــة
أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (73): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لنقديرات المعلمسين لدرجسة أهميسة
معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (74): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجـــة أهميـــة
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربويسة للقطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (75): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة الأكـــاديميين لدرجـــة
توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية فسي
القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (76): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة الأكاديميين لدرجـــة
توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في
القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (77): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القيادة النربسويين لدرجـــة
توظيف معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية فسي
القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (78): نتائج اختبار تحليل النباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة الترب ويين لدرجـــة
توظيف معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في
القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة120
الجدول (79): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين لدرجـــة توظيــف
معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطساع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة
الجدول (80): نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجة توظيــف
معابير النتاجاتُ المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع
التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب منفير عدد سنوات الخبرة

.

.

# فهرس الأشكال

الصفحة	العنوان	الشكل
48	رسم بيائي يمثل المتوسطات الحسابية لدرجات توافر المعايير	1
	(النتاجات المعرفية) في الرسائل الجامعية في تخصص	.0
	الإدارة التربوية لكل مجال من مجالات الدراسة	ellin.
61	رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد العينة	2
	لدرجة أهمية الرسائل الجامعية كنتاجات المعرفية	
72	رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد العينة	3
	لدرجة توظيف الرسائل الجامعية كنتاجات المعرفية	
83	رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات	4
	المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة الهميتها للقطاع	
	التعليمي ودرجة توظيفها فيه	

م

#### الملخص

حياصات، وفاء محمد حمدان، تحليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية ومدى توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن، أطروحة دكتوراه، جامعة اليرموك، 2008. (المشرف. أ.د. محمد الخوالدة).

هدفت هذه الدراسة إلى الكشف عن درجة نوافر معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي في الأردن وتوظيفها فيه، ولتحقيق أهداف الدراسة حللت الباحثة (102) رسالة ماجستير وأطروحة دكتوراه، أجريت في قسم الإدارة التربوية بجامعة اليرموك خلال عامي (1995) و (2006) موزعة على ثمانية مجالات، وبعد إعدادها للمعايير التي وزعت على المجالات الثمانية والبالغة (50) معياراً بواقع مجالات، وبعد إعدادها للمعايير التي وزعت على المجالات الثمانية والبالغة (50) معياراً بواقع درجة توافر المعايير في هذه الرسائل، أما درجة أهمية المعايير ودرجة توظيفها فقد قامست عينات من الأكاديميين (أساتذة الجامعة)، والقادة التربويين والمعلمين من حملة الماجستير فأعلى بتقديرهما بحسب المجالات الخاصة لكل منهم وفق استبائة أعدت في ضدوء معايير النتاجات المعرفية لتقدير الأهمية ونقدير التوظيف، بعد أن تحققت الباحثية من صدقهما وثباتهما.

#### وقد توصلت الباحثة إلى النتائج الآتية:

- تراوحت متوسطات درجات تقدير توافر المعايير في الرسائل المجالاتها الثمانية ما بين
   (2.83 ، 1.83).
- 2. تراوحت متوسطات درجات تقدير أهمية المعايير للقطاع التعليمي للمجالات الثمانية ما بين (3.57، 4.01)

- تراوحت متوسطات درجات تقدير توظيف المعايير في القطاع التعليمي ما بين (2.58).
- إ. هناك فروق بدلالة إحصائية بين متوسطات تقديرات توافر المعايير ومتوسطات تقديرات المميتها ومتوسطات تقديرات توظيفها للمجالات الثمانية وفي معايير كل مجال، وكانت الفروق لصالح تقديرات الأهمية، وتليها تقديرات التوظيف وأخيراً جاءت تقديرات التوافر.
- و. هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات تقديرات الأهمية بين فنات المسمى الوظيفي في المجالات المشتركة (التدريب، المجتمع المحلي، التخطيط التربوي، نظم المعلومات)، وكانت الفروق لصالح تقديرات الأكاديميين.
- هذاك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات تقديرات توظيف النتاجات المعرفية بين فثات المسمى الوظيفي في المجالات المشتركة وكانست هذه الفروق لصالح تقديرات القادة التربويين في مجال التخطيط التربوي، ولصالح تقديرات المعلمين والقادة التربويين في المجالات الثلاثة الأخرى.
- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (α ≤ 0.05) في تقدير أهمية المعايير بين فئتي المؤهل العلمي (ماجستير، دكتوراه) للقدة التربويين في جميع المجالات السبعة التي أجابوا عنها.
- لم يكن الفرق بدلالة إحصائية عند مستوى (α ≤ 0.05) في تقدير الأهمية بين فئتي المؤهل العلمي للمعلمين في المجالات التي تخصهم وهي (التدريب، المعلم، المجتمع المحلي، التخطيط التربوي، نظم المعلومات) ما عدا مجال المعلم فكان الفرق لـصالح حملة الماجستير.

- 9. لا يوجد فرق بدلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) فـــي درجـــات تقــدير القـــادة التربويين لتوظيف معايير النتاجات المعرفية في القطاع التعليمي بحسب مؤهلهم العلمي (ماجستير، دكتوراه) وفي جميع مجالاتهم السبعة.
- 10. لا يوجد فرق بدلالة إحصائية عند مستوى (α ≤ 0.05) في تقدير المعلمين لتوظيف المعايير في القطاع التعليمي بحسب فئتي مؤهلهم العلمي (ماجستير، دكتوراه) في أربع مجالات من مجالاتهم الخمس، إذ جاء الفرق بمجال التدريب بدلالة إحصائية ولصالح حملة الماجستير.
- 11. لا يوجد فرق بدلالة إحصائية عند مستوى (α ≥ 0.05) لفئات المسمى الوظيفي بتقدير هم لدرجة الأهمية أو لدرجة التوظيف وفي جميع المجالات التي تخص كل فئة من فئات سنوات خبرتهم.

وقد أوصنت الباحثة باستطلاع آراء العاملين في القطاع التعليمي لتحديد الموضوعات ذات الأولوية لتوجيه طلبة الدراسات العليا لتناولها في دراساتهم وإيصال النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للعاملين في الميدان للإفادة منها في تحسينه وحل مشكلاته.

الكلمات المفتاحية: تحليل، واقع الرسائل الجامعية، نتاجات معرفية، القطاع التعليمي.

#### الفصل الأول

# خلفية الدراسة وأهميتها

مقدمة

يحتل التعليم الجامعي أرقى درجات السلم التعليمي في مختلف بلدان العالم، وتتعدد وظائفه، بدءاً من إعداد القوى البشرية اللازمة للنهوض بمتطلبات التنمية، ومروراً بالبحث العلمسي، والتهاء بخدمة المجتمع، ويعد البحث العلمي من الظواهر التي تميز هذا العصر حيث ينظر إليه على أنه استخدام الطرائق والأساليب العلمية للوصول إلى حقائق ومعلومات جديدة وحلولاً للمشكلات التسي تؤرق الإنسانية، أما البحث التربوي فهو بحثاً علمياً يطبق في مجال التربية، وينظر إليه على انه استخدام المعرفة العلمية لمعالجة مشكلة ما، أو التعرف على ظاهره وتطويرها في المجال التربوي (حداد، 1993).

إن الوظيفة الأساسية للبحث هي "تقديم المعرفة" من أجل توفير ظروف أفضل لبقاء الإنــسان ورفاهيته، حتى أصبح البحث مظهراً حضارياً مهماً للأمم، تحاول أن تأخذ بتقنياته وتوفر له وســائله وإمكاناته، حتى تتمكن من التوصل إلى أفضل الحلول للمشكلات التي تواجهها، إذ أن المعرفة التــي تولدها البحوث ليست حكراً على أشخاص أو دول، مما ينبغي أن تكون ميسرة لجميع النــاس بغــض النظر عن انتماءاتهم القومية أو العرقية، وأن تتاح جميع الفرص لتسخير المعرفة لتعود علــي النــاس بالخير والتقدم، ومن هنا جاءت أهمية وسائل نشر المعرفة ودورها الكبير في نشر البحوث وإشــاعتها بين الناس (شريفين، 2007).

ويعد البحث العلمي أحد الوظائف الأساسية للجامعة؛ إذ أن البحث العلمسي الجساد والموجسة أصبح من الضرورات التي تحتمها ظروف الحياة في العصر الحديث. والمثير في أمر البحوث العلمية

ونتائجها التطبيقية في هذا العصر هو تفجرها المستمر وتناميها المضطرد وتقدمها السريع، لذلك فيان هناك فجوة متفاقمة بين من يملك أدوات البحث العلمي ويجني نتائجه، وبين من لا يملكها (أبو كليلة، 1991).

وبالرغم من نباين المجتمعات الحديثة في السياسات والفلسفات والآراء والاتجاهات، فإنها تدرك الدور الذي يؤديه البحث العلمي في السيطرة على البيئة الداخلية والخارجية للفرد على حد سواء. وإن لم يخدم البحث العلمي البيئة التي يقع في محيطها، فإنه يفقد الجدوى الحقيقية منه، إذ ينبغي أن يوجه البحث العلمي لحل المشكلات الحقيقية التي تواجه المجتمع (الخميسي، 1999).

لذا يجب الاهتمام بالبحث التربوي والعمل على تنميته وتطويره، لأن العصر الحالي يستلزم أن يكون تطوير التعليم وإصلاحه قائماً على البحث العلمي النربوي، كما أن التوسع في نــشر التعليم، والسعي لمزيد من الديمقراطية والتقدم المستمر في كل النواحي ينطلب إجراء البحــوث والدراسات المستمرة لمراجعة أهداف التعليم ومناهجه وإدارته للقوى البشرية (عثمان، 2001).

إن الجامعات من خلال الأبحاث العلمية ورسائل طلبة الدراسات العليا فيها تسهم في تسهيل عمل الإدارة التربوية ودعمها، بحيث تكون أكثر إدراكاً في اتخاذ قراراتها، وفي التعامل مع أفرادها، ومجتمعها والبيئة المحيطة بها، آخذين بعين الاعتبار التغيرات التكنولوجية والتقنية، وتنوع أو تباين المعارف التي لا تعرف حدوداً، وهنا تبرز أهمية البحث العلمي التربوي بوصفه أحد الأعمدة الأساسية التي يستند إليها التعليم الجامعي في مفهومه المعاصر، وللجامعة دور مهم في تنمية المعرفة وتطويرها من خلال ما تقوم به من أنشطة بحثية (الثل، 1998).

وينبغي على الجامعة من خلال أبحاث أعضاء هيئة التدريس والرسائل الجامعية التي يعدها طلاب الدراسات العليا أن تتفاعل مع المجتمع لتنميته، فالبحث والتطوير اللذان يجريان في الجامعة يجب أن يتوجها لتنمية المجتمعات المحلية من خلال توجيه مخرجات البحث العلمي نصو تطوير

الخدمات والاهتمام بالمشكلات والقضايا التي تواجه المجتمع وإيجاد الحلول المقترحة، وتقديمها لصناع القرار، مما يتطلب تنسيقاً وتعاوناً ما بين الجامعة والمجتمع المحلي، حتى تتكامل الأبحاث والدراسات، وتخدم قضايا المجتمع، وتحقق آماله (بدران وفائح، 2006).

والبحث التربوي بحاجة إلى تقويم دائم ومستمر بهدف الوقوف على مدى تحقيق أهدافه، ومدى ارتباطه بمشكلات المجتمع وحاجاته ، ومدى مسايرته وتوافقه مع معايير البحث العلمي. فضلاً عن ضرورة تحديد كفاءة برامج البحث التربوي المحددة مسبقا أو المخطط لها من خلل تقويم هذه البرامج. (Hopkins, 2002).

وتتضح أهمية البحث بهذا الموضوع من خلال الحاجة إلى تقويم مسار البحوث التربوية وتخطيط برامجها، ولا سيما في مجال الإدارة التربوية، بحيث ترتبط بمشكلات المجتمع وقضاياه، لأن الجهود التي تبذل حالياً في هذا المجال ينقصها الكثير من التنسيق، وهناك حاجة حقاً إلى إيجاد الصلة القوية بين الباحث وبين الميدان، فكثيراً ما توضع نتائج الأبحاث على رفوف المكتبات دون أن يقرأها أحد، أو يسمع بها من هو في اشد الحاجة إليها من العاملين في الميدان (سليمان، 1987).

### مشكلة الدراسة وأسئلتها:

يتسم العصر الحالي بأهمية واضحة في مجال البحث العلمي والثورة التكنولوجية وما يصاحبهما من تفجر معرفي وتدفق في المعلومات، والتسريع في خطط التنمية لتطوير المجتمع ومعالجة مشاكله وتلبية مطالبه، وهذا مرهون بتنمية الدراسات والبحوث العلمية النظرية والتطبيقية، التي هي من صميم ما ينبغي أن تنهض به مؤسسات التعليم العالي والجامعات، خصوصاً أن البحث العلمي يشتمل على كافة جوانب الحياة الاقتصادية والعلمية والثقافية والاجتماعية، واستطاعت الدول التي تولي الاهتمام بالبحث العلمي في مجالات الكم والنوع والتوظيف، الإفادة بأكبر قدر ممكن، مما

يتم التوصل إليه من النتائج والتوصيات، لتلبية احتياجات من شأنها أن تحسن من واقع الحياة، مما يحقق نقدم ورقى الإنسان والمجتمع.

ونظراً لما في البحث العلمي من أهمية واضحة في دفع عجلة التطور والتنمية الفكرية والتقنية والإدارية؛ فقد أولته الدول عامة والمتقدمة منها خاصة الأهمية التي يستحقها تخطيطاً وتنفيذاً ومتابعة، في حين أظهرت الدراسات المسحية أن البلاد العربية زادت من اهتماماتها بالبحث العلمي في السنوات الأخيرة، عن طريق التوسع في الدراسات العليا وإنشاء مراكز البحوث العلمية داخل الجامعات وخارجها، إلا أن الموضوعية تتطلب الاعتراف إن هذه الاهتمامات والانجازات في الجوانب النوعية والكمية والاستفادة في مجال البحث العلمي والدراسات العليا، ما تزال دون مستوى الطموح لتحقيق الأهداف المنشودة (أبو زيد، 2004).

وقد أشار جرفس (Griffiths, 1959) إلى ضعف صلة البحوث التربوية بالميدان، ويرى باوندر (Pounder, 2000) أن الحقل التربوي لا يقدم كل ما عنده ولا يقوم بكل ما يجب عمله على صعيد إنتاج المعرفة ونشرها وتوظيفها، وأشارت الناعبي (2005) إلى ضعف اطلاع الإداريين على البحث التربوي واعتمادهم على الخبراء والوثائق في اتخاذ قراراتهم بدلاً من نتائج البحوث.

مما تقدم تأتي مشكلة الدراسة نظراً للزيادة المطردة في رسائل الماجستير والدكتوراه في مجال الإدارة التربوية والتي تشكل كما معرفياً يستحق التحليل بهدف الكشف عن نتاجاته المعرفية ودرجة الهميتها للقطاع التعليمي وتوظيفها فيه، ويمكن تحديد مشكلة الدراسة في الأسئلة التالية:

السؤال الأول: ما درجة توفر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية وبحسب مجالاتها؟

السؤال الثاني: ما درجة أهمية معايير النتاجات المعرفية التي تقدمها الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية القطاع التعليمي في الأردن، من وجهة نظر الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين؟

السوال الثالث: ما درجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصيص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن من وجهة نظر الأكاديميين والقددة التربويين والمعلمين ؟

السؤال الرابع: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين درجة توفر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه؟ السؤال الخامس: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) في متوسطات درجة أهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي لعينة الدراسة، على المجالات المشتركة الأربعة؟

السؤال السادس: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (α ≤ 0.05) في متوسطات درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجــستير، والــدكتوراه) بتخــصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي لعينة الدراسة، علـــى المجالات المشتركة الأربعة؟

السؤال السابع: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجة أهمية ودرجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي تعزى لمتغير المؤهل العلمي حسب المسميات الوظيفية (الأكاديميين، والقادة التربويين، والمعلمين)، كل حسب مجالاته؟

السؤال الثّامن: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين متوسطات درجة أهمية و درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن تعزى لمتغير الخبرة حسب المسميات الوظيفية (الأكاديميين، والقادة التربويين، والمعلمين)، كل حسب مجالاته؟

## أهمية الدراسة

إن أهمية أي دراسة تتجلى عادة في مقدار ما تضيفه إلى المعرفة من الناحبتين النظرية والتطبيقية، لأن البحث العلمي الذي يعد من أهم أوجه النشاط الفكري يؤدي إلى اكتساب المعرفة وإدارتها والإفادة منها, إذ لا بد لكل دراسة من نتائج وتوصيات تقدم للمختصين وأصحاب القرار للإفادة منها في تطوير الواقع, وعليه تنبثق أهمية هذه الدراسة في إبراز الدور المعرفي والبحثي اللجامعة في تطوير الواقع ورسم المستقبل في جميع قطاعات المجتمع، ومنها القطاع التعليمي الذي يعد أساسا لهذا التعلور، لا بد من الاهتمام بتقويم البحث التربوي للوقوف على أهمية نتاجاته المعرفية ودرجة توظيفها في القطاع التعليمي، وهذا ما أكد عليه تقرير استراتبجيات تطوير التربية العربية الذي أشار إلى ضرورة تنمية الأجهزة والمؤسسات المعنية بالبحث التربوي وتوفير الكفاءات له والعمل على تطويره (قطب، 1983).

وتنبع أهمية هذه الدراسة أيضاً من إمكانية الإفادة من نتائجها وتوصياتها في مراكز البحث في الجامعات الأردنية والجهات المسؤولة عن تطوير العملية التربوية في رسم السياسات التي تخدم خطط التنمية، إذ أكد المؤتمر القومي لتطوير التعليم المنعقد في القاهرة (12-2004/4/15) على ضرورة الاهتمام بالبحث العلمي، وتكثيف الجهود لجعله في خدمة أهداف التنمية (الموتمر القومي لتطوير التعليم في مصر، 2004)، فضلاً عن توجه هذه الدراسة إلى إلقاء الضوء على واقع النتاج البحثي في

الرسائل المعنية في حقل الإدارة التربوية وتوظيفه وأهميته في القطاع التعليمي في الأردن، وإفدادة الخبراء والمشرفين التربويين وطلبة الدراسات العليا منها.

#### أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية والمتمثلة برسائل الماجستير والدكتوراه بتخصيص الإدارة التربوية، ودرجة أهميتها وتوظيفها في القطاع التعليمي في المملكة الأردنية الهاشمية، وذلك من خلال:

- الكشف عن درجة توفر معايير النتاجات المعرفية في رسائل الماجسستير وأطساريح السدكتوراه
   المقدمة من طلبة قسم الإدارة التربوية في كلية التربية في جامعة اليرموك.
  - 2. الكشف عن درجة أهمية معايير الرسائل الجامعية للقطاع التعليمي في الأردن.
  - 3. الكشف عن درجة توظيف معايير الرسائل الجامعية في القطاع التعليمي في الأردن.

#### حدود الدراسة:

#### اقتصرت هذه الدراسة على:

- رسائل الماجستير وأطاريح الدكتوراه التي نوقشت في قسم الإدارة التربوية في الفترة ما بسين عامي (1995) و (2006) في جامعة اليرموك، وتناولت قضايا تربوية تتعلق بالمجتمع الأردني.
- 2. أداتين من إعداد الباحثة وتصميمها، وهما: قائمة معايير تحليل الرسائل الجامعية، واستبانه تحديد درجة أهمية نتائج الرسائل الجامعية، ودرجة توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن.
- الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين الذين يحملون درجة الماجستير فأعلى في محافظة اربد.

# التعريفات الإجرائية والاصطلاحية

النتاجات المعرفية: يشير ثومبسون (Thomposon, 1988) إلى أن النتاجات المعرفية هـي مجموعة نتائج الجهود البحثية المبذولة من قبل الباحثين والموضوعة في أوعية النشر المختلفة. وعليه تعرفها الباحثة بأنها الجهود العلمية التي يقوم بها طلبة الدراسات العليا على شـكل رسـائل جامعيـة للحصول على درجة جامعية عليـا (ماجـستير أو دكتـوراه) بتخـصص الإدارة التربويـة للفتـرة (2006-2006) في جامعة البرموك.

القطاع التعليمي: هو جميع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية، التي تعنى بشؤون التعليم الرسمي وتخضع لقوانين وتعليمات وزارة التربية والتعليم، أو وزارة التعليم العالي في الأردن.

الأكاديمي: هو عضو هيئة التدريس في كلية التربية بجامعة اليرموك.

القائد المتربوي: هو موظف تعينه وزارة التربية والتعليم للإشراف على العملية التعليمية ويكون في منصب إشرافي، مثل مدير التربية والتعليم، أو رئيس قسم في مديريات التربية والتعليم، أو مشرف تربوي، أو مدير مدرسة (وزارة التربية والتعليم، 2000). ويعرف إجرائياً على انه مدير تربية وتعليم، أو مشرف تربوي، أو مدير مدرسة حكومية في محافظة اربد.

المعلم: هو كل من يتولى التعليم أو خدمة تربوية متخصصة في أي مؤسسة تعليمية حكومية أو خاصة (وزارة التربية والتعليم، 2000). ويعرف إجرائياً على أنه المعلم الذي يحمل درجة الماجستير فأكثر في محافظة اربد.

#### الفصل الثاني

# الأدب النظري والدراسات السابقة

تناول هذا الفصل عرضاً للأدب النظري والدراسات السابقة التي تناولت هذا الموضوع، التي تمكنت الباحثة من الوصول إليها، بعد الرجوع إلى الدراسات المنشورة في السدوريات ورسائل الماجستير وأطروحات الدكتوراه.

# أولاً: الأدب النظري:

تناول الأدب النظري في هذه الدراسة واقع البحث التربوي وأزمته ومـشكلاته ومتطلباته، وستحاول الباحثة عرض ذلك بإيجاز، ففي مناقشة أزمة البحث التربوي، خلص عثمان (1986) إلى القول أن الباحث التربوي غابت عنه فلسفة مجتمعه، كما غابت عنه فلسفة علم العصر الحديث، إذ لـو استوعب تلك الفلسفة، أو ألم بفلسفة المنهج العلمي المعاصر، لأدرك العلاقة بين طرائق البحث التـي يتوجب عليه تبنيها، والأدوات التي يجب توظيفها، وتقنيات إدراك العلاقة بين هذا وبين فلسفة المـنهج وفلسفة العلم، ولكن الباحث التربوي لم يفعل هذا أيضاً. لذلك أتسم البحث التربوي بالسمات التالية:

#### أ) الجمود الفكري:

إن الجمود الفكري يحدث حينما يفتقد الإنسان روحه أو حريته، التي هي فلسفته العامــة أو فلسفته العملية.

#### ب) توحد الوجهة:

إن توحد الوجهة هي من نواتج الجمود الفكري لذلك نجد الباحث التربوي يلتزم وجهة واحدة، لا يستطيع تغييرها أو لا يرغب في تغييرها أو تعديلها.

#### ج) التفكك والتشتت:

في غياب الفكر الفلسفي للباحث، الذي هو فكر علمي تكاملي، بتصف بالتنظيم والاتساق والترابط، تصبح المجهودات البحثية التي تبذل منه عادة مشتته، ولا تستند إلى أطر علمية فلسفية أو عقلبة منظمة.

# د) التعبد الخاطئ المبني على العادات وليس النابع من المعتقدات الحقيقية:

إن الالتزام الكامل بحرفيات المنهج وتقنياته؛ بل والاكتفاء بها بدلاً من البحث فيما وراءها من أصول أو دلالات لتفسيرها، أدى إلى أن عدداً كبيراً من الباحثين يعتمدون منهجاً محدداً يتقيدون بحرفياته، ويرفضون أي تجديد.

ولمعرفة طبيعة أزمة البحث التربوي، واهم مظاهرها في البحوث التربوية، قـــام أبـــو زيـــد (1986) بتحليل محتوى بعض بحوث المناهج وطرائق التدريس، وقد توصل من هذا التحليل إلى أن:

- 1) غالبية البحوث التربوية، تخلو من دراسة مشكلات الواقع التربوي للمجتمع العربي.
- 2) كثيراً من هذه البحوث تعاني من مشكلة تداخل العوامل، حيث لا يمكن در استها من خلال الواقع مباشرة.
- النمط الغالب على هذه البحوث هو نمط البحوث الوصفية التي تهدف إلى رصد الواقع التربوي
   الراهن.

ولمعرفة واقع البحث التربوي في مصر، ولاسيما بحوث التربية الإسلامية منه، قسام غنسايم (1994) بدراسة مسحية للبحوث التربوية المتمثلة في رسائل الماجستير وأطساريح السدكتوراه النسي منحتها كليات التربية منذ إنشائها حتى عام (1992)، وتبين له أن:

 عدد الرسائل التي أجريت في كليات التربية منذ إنشائها وحتى عام (1992)، بلغ (1062) بحثاً في التربية وعلم النفس والمناهج وطرائق التدريس.

- عدم وجود إستراتيجية واضحة المعالم للبحث التربوي بصفة عامة، ولبحوث التربية الإسلامية بصفة خاصة.
  - 3. هذالك نقصا في تمويل البحث العلمي بشكل عام، والبحث التربوي بشكل خاص.

وبهدف تحليل الوضع الراهن للمناخ التعليمي بكليات التربية في مصر، ونقده من منظور انعكاساته على تغيير الفكر التربوي وتطويره، توصل الخميسي (1996) إلى أن هناك ملامح سلبية عديدة للبحث التربوي منها:

- 1. قصور نظام إعداد الباحثين.
- 2. قصور الإشراف العلمي على البحوث في مرحلتي الماجستير والدكتوراه.
  - ضعف الثقاليد الجامعية للبحث، واهتزاز مفهوم الأمانة العلمية.
  - 4. غياب الوظيفة المجتمعية للبحث على المستويين المحلى والقومي.
    - 5. غياب الأطر الفكرية للبحث التربوي،

وأشار عبد الحليم (1999) إلى أن عقم البحث الاجتماعي والتربوي مرده أساساً إلى سيادة الصيغة التجريبية التحليلية، وعليه أوصى باعتماد الصيغة الإسلامية للبحث الاجتماعي والتربوي، تلك الصيغة التي تنظر إلى العلوم الاجتماعية على أنها علوم معيارية شاملة، فهي معنية بوصف الواقع المعاش بكل دقائقه ومكوناته، وتقرير ما هو كائن فعلاً، وهي في الوقت ذاته معنية بوصف ما ينبغسي أن يكون عليه هذا الواقع وتحديده، وفقاً لما شرع الله، وما أنجزته البشرية بما ينفق مع هذه الشريعة.

وخلص الحارثي (2002) عند دراسة إشكاليات تحديد وتقييم مشكلة البحث في الدراسات النفسية والتربوية في الوطن العربي، إلى أنه بالرغم من وجود العديد من الأبحاث الجيدة والجديدة التي نشرت في السنوات القليلة الماضية، في مجال البحث العلمي، وبالذات في الميدان التربوي فإن معظمها لم يركز على أهمية ودور مشكلة البحث في تطوير معايير موحدة للتعليم، عملياً ونظرياً على الرغم

من أهميتها ودورها في تطوير المعرفة، وخدمة الجوانب العلمية في ميدان النربية وعلم النفس، لـذلك استنتج إن عدم كفاية البحث التربوي نتج من الانفصال بين مؤسسات البحث التربوي والميدان الـذي تخدمه تلك البحوث، ولاسيما في مجال تطبيقها.

ويبدو أن العلاقة، بين البحث التربوي والسياسة أو الممارسة التربوية ما زالت مفقودة أو معقدة في بعض دول العالم، على الرغم من التوسع في التعليم العالي، (مرسي، 1987)، لـذلك ينبغي ألا ينتظر المربون حلولاً جاهزة من قبل الباحث التربوي للمشكلات اليومية التي يواجهونها في مجال التربية والتعليم، إذ ليس من مهمة الباحث التربوي أن يعد وصفة لمعالجة هذه المشكلات، بحيث تصبح جاهزة للاستخدام، مثل الصيدلي الذي يعد الدواء سلفاً لمعالجة الداء (الغانم، 2007).

ولكن على الباحث التربوي أن يصل من خلال عمله البحثي إلى طريقة منظمــة أو أســلوب علمي، ومنهج واضح، يساعد المربين في اتخــاذ القــرارات المتعلقــة بالممارســة التربويــة ديــر (Dyer, 1979).

إن البحث التربوي يعد عنصراً مهما في تطوير العملية التربوية والتعليمية، إذ بدونه تنعيزل مسيرة هذه العملية عن التقدم الذي يشهده عالم اليوم، لأن الهدف الأسمى للبحث التربوي هو الكشف عن المعرفة الجديدة التي تساهم في طرح الحلول والبدائل لفهم العملية التربوية والتعليمية، وتطويرها، وما يواجهها من صعوبات، ويساعد البحث التربوي في تحديد مستلزمات المستويات التعليمية المختلفة، ومدى مساهمة البرامج التعليمية والمقررات الدراسية في تلبية الاحتياجات الثقافية والتربوية الفرد والمجتمع، وليست المعرفة التربوية الجديدة هي مادة البحث التربوي فحسب؛ بل يضاف إليها الممارسة والتطبيق نتلك الآراء والمعارف والنظريات التربوية في الواقع التربوي، لذلك إذا لم يكن البحث التربوي دور في تطوير الواقع ومسايرة التقدم، فلا جدوى منه؛ مما يجب الاهتمام بالبحث التربوي والعمل على تنميته وتطويره، لأن التوسع في نشر التعليم، والسعي لمزيد من الديمقراطية والتقدم

المستمر في كل مناحي الحياة، يتطلب دراسات مستمرة لمراجعة أهداف التعلم والمناهج والإدارة والقوى البشرية، وغيرها من المتغيرات النربوية (حيدر، 1986).

بيد أن ذلك يتطلب وجود تنظيم وتخطيط وتحديد الصلة الوثيقة بين الباحث والميدان، لأن الجهود التي تبذل حالياً ينقصها الكثير من التنسيق والتخطيط، إذ أن في كثير من الحالات توضع البحوث على رفوف المكتبات دون أن يقرأها أحد، أو يسمع بها من هو في أشد الحاجة إليها من العاملين في الميدان (سليمان، 1987).

لقد كتب الكثيرون عن أزمة البحث التربوي ولاسيما في الدول العربية, ويمكن الإشارة إلى بعض أبعادها كما يذكر (درويش، 1987)، بما يأتي:

- إن غالبية البحوث التربوية تخلو من معالجة مشكلات الواقع التربوي.
- إن النمط الغالب على هذه البحوث هو النمط الوصفي لرصد الواقع التربوي الحالي.
- غياب الفكر الفلسفي العلمي المتكامل نفسياً واجتماعياً وثقافياً لدى الباحثين، مما أدى إلى التفكك أو التشتت في بحوثهم.
  - قصور في تمويل البحث التربوي.
  - و ضعف الإشراف العلمي على بحوث طلبة الدراسات العليا.
  - ضعف في التقاليد الجامعية للبحث، واهتزاز مفهوم الأمانة العلمية لدى بعض الباحثين.
    - قصور نظام إعداد وتدريب وتأهيل الباحثين.
    - عدم وجود سياسة علمية مخططة للبحث النربوي في كثير من مراكز البحوث.

ومما يؤكد وجود هذه الأزمة في البحث التربوي، أن معظم الدراسات السابقة أكدت أن البحث التربوي دون المستوى الذي يجعله يخدم الميدان التربوي، لأنه يقف أمام مشكلات تعوقه عن تحقيق أهدافه، وربما تكمن هذه المشكلات في البحث التربوي، أو في الباحثين أنفسهم، أو في المؤسسات

البحثية ذاتها، أو قد تكون المشكلة مجتمعة فيها، في آن واحد، وعليه بالرغم من تعدد الزوايا التي تناولت البحث النربوي من حيث ازمته، ومشكلاته، وواقعه، ونقده؛ إلا إنه ما زال بحاجة إلى المزيد من الاستقصاء والبحث والدراسة، لاسيما في مجال النقد والتقييم الدائم والمستمر، للارتقاء بجودة البحث التربوي (العويلي، 2006).

وتتبع أهمية البحوث التربوية من قدرتها على توظيف التقدم العلمي التربوي في إطار المجتمع المحلي وحاجاته المختلفة، بحيث تخلق نوعاً من الموائمة بين المشكلات والاحتياجات ونواحي تطور العملية التربوية في المجتمع، وأفضل الحلول والتنمية في جميع مجالات التعليم الجامعي وما يتصل بها من المناهج، وطرائق التدريس، والتخصصات التي نحتاجها ونخطط لها، ونوفر لها سوق العمل الذي يستوعبها، ومن جانب أخر تتمثل أهمية البحوث في حداثة الموضوع ونتائجه، وحاجة المجال التربوي لها، وما يترتب عليها من قرارات تربوية تختلف باختلاف أهدافها (الخميسي، 1986).

وبالرغم من تباين المجتمعات الحديثة واختلاف السياسات والفلسفات والآراء والاتجاهات، إلا أنها جميعها تدرك الدور الذي يؤديه البحث العلمي في السيطرة على البيئة الداخلية والخارجية للفرد على على حد سواء، لذلك إذا لم يخدم البحث العلمي البيئة التربوية، فلا جدوى منه، مما يجب توجيه البحث العلمي نحو ما يؤكد الحاجات القومية في التنمية، إذ على الرغم من التحسن الذي طرأ على البحث العلمي في الجامعات العربية في أعقاب الحرب العالمية الثانية – سواء من حيث الكم أو النوع – فما زال هذا التحسن محدوداً، حتى أن هذه الجامعات لا تستطيع الوفاء بمتطلبات التنمية في إطار النظام الاقتصادي الدولي الجديد، إذ أن معظم أعمال البحث العلمي فيها تتناول موضوعات نظرية لا يمكسن تطبيق نتائجها في الحياة الواقعية، مما أدى إلى تراجع كبير في عملية الاستفادة من نتائج تلك الأعمال البحثية في معالجة المشكلات (حيدر، 1986).

وقد صاحب التوسع في التعليم الجامعي، توسعاً في البحث التربوي خاصة في الأمسور التسي تتعلق بهذا التعليم، فمثلاً شهدت بريطانيا تدفقاً في الكفايات المسحية والتحليلية والإحصائية، التي شملت الطلاب والمؤهلات الدراسية والتكلفة والتمويل...الخ. فكان الهدف الأسمى للبحث التربوي هو الكشف عن المعرفة الجديدة، التي يمكن من خلالها تقديم الحلول والبدائل التي تساعد في فهم الأبعاد المختلفة للعملية التعليمية وما تتضمنها من مشكلات، كما يساعد البحث التربوي في تحديد المستويات التعليمية المختلفة، ومدى مناسبة البرامج التعليمية والمواد الدراسية في تلبية الاحتياجات الثقافية والتربوية للفرد والمجتمع (عطوة، 1986).

وأن البحث التربوي بحاجة إلى تقويم دائم ومستمر، بهدف الوقوف على تحقيق أهدافه، ومدى ارتباطه بمشكلات المجتمع، ومدى مسايرته وتوافقه مع معايير البحث العلمي، حتى أن برامج البحث التربوي المحددة مسبقاً وتم تخطيطها فإنها بحاجة أيضاً إلى تحديد كفاءنها وتقويمها للتحقق من فاعليتها (مطاوع، 1985)، إذ أن البحث الجيد الذي يرمي إلى اكتشاف المعرفة وتطبيقها في الواقع العملي ينبغي أن:

- 1- توفر له مصادر المعلومات الدقيقة.
  - 2– يعتمد على المعلومات الأصيلة.
    - 3- يتسم الباحث بالأمانة العلمية.
- 4- يضيف معرفة في مجال التخصيص (جابر، 1999).
- وبما أن البحث العلمي هو احد الأهداف الرئيسة للجامعة لذا ينبغي عليها أن :
  - 1- تقوي علاقتها في المجتمع قولاً وفعلاً.
  - 2- توظف الإمكانات العلمية والبحثية لخدمة التنمية.
  - 3- توفر الظروف والمتطلبات اللازمة للبحث العلمي (الريس، 1992).

- ومن الأسباب التي تؤدي إلى الفجوة ما بين نتائج البحوث وتطبيقاتها:
- 1- أن معظم الأبحاث التربوية غامضة، وغير مقنعة للعاملين في الميدان، أو أصداب القرار التربوي.
  - 2- إن الباحث لا يقدم تكاليف أو متطلبات توظيف نتائج بحثه في القطاع النزبوي أو التعليمي.
    - 3- عدم صلة البحث التربوي بالمشكلات التربوية الملحة.
    - 4- صعوبة توصيل نتائج هذه الأبحاث للعاملين في الميدان
- 5- عدم وجود لجان متخصصة لوضع خطط سنوية للأبحاث التي يمكن أن يقوم بها الطلبة في ضوء إمكانات الكلية وأقسامها، وفي ضوء حاجات مؤسسات الدولة ومتطلباتها (بو حفص، 1997).
- 6- عدم التنسيق بين الأجهزة التي تخطط للدراسات العليا والأجهزة التي تشرف على هذه الدراسات وتعمل على تنفيذها (سنقر، 1983).
- 7- عدم اهتمام الجامعة بنشر بحوث طلبة الدراسات العليا أو الاستفادة من نتائجها إلا إذا قام معدوها بطباعتها ونشرها.
- 8- ضعف مخرجات المؤسسات التعليمية في مجال المهارات البحثية لدى طلبة الدراسات العليا الذي قد يعود إلى:
- أ- أسباب خارجية، كشح الموارد المالية المخصصة للتدريب على إجراء البحوث، وبنية برامج الدراسات العليا نفسها.
- ب- أسباب ذاتية تتعلق بالطلبة، مثل القلق، والعادات الدراسية، ومستوى الدافعية، والخبرات البحثية (Viadero, 2004).

لذلك لابد من تخطيط تربوي سليم لأبحاث طلبة الدراسات العليا، معتمداً على قاعدة متينة لتكون وسيلة فاعلة ومؤثرة في عملها بوجه عام (عبد اللطيف، 2000)، كما ينبغي التطلع إلى فكر تربوي إداري يتبنى التخطيط الاستراتيجي المشبع بروح التفكير العلمي المنتج (أحرشاو، 2001)،

واستناداً إلى ما تقدم تبرز الحاجة إلى البحث الحالي الذي قد يساهم في تقويم مــسار بعــض البحوث التربوية وتخطيط برامجها، بحيث تتمكن من الارتباط بمشكلات العملية التربوية وقضاياها.

## ثانياً: الدراسات السابقة:

بعد أن اطلعت الباحثة على عدد من الدراسات لم تجد دراسة مماثلة لدراستها الحالية، لكنها وجدت دراسات يمكن الإفادة من إجراءاتها أو نتائجها في هذه الدراسة، وسيتم عرضها على وفق تسلسل سنوات إعدادها ونشرها، ومن ثم مناقشتها بغية تحديد جوانب الإفادة منها في الدراسة الحالية،

لقد أجرى تومبسون (Thomposon, 1988) دراسة في الولايات المتحدة الأمريكية بعنسوان" الأخطاء الشائعة في أطروحات الدكتوراه"، وقد هدفت إلى التعرف على الأخطاء في عشرة أطروحات دكتوراه في مجال التربية قدمت في إحدى الجامعات الأمريكية للعام 1985، ولتحقيق هدف هذه الدراسة قام الباحث بتحليل طرق البحث المستخدمة في الأطروحات وتحليلاتها الإحصائية، ومنهجيتها العلمية، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك عدداً من الوسائل الإحصائية التي استخدمت في تفسير البيانات كانت غير كافية، لأن الدلالة الإحصائية فيها لا تدل على أهمية النتائج، وأن استخدام إحصائيات التباين المتعدد لتحليل البيانات، يعد أفضل من استخدام مجموعة كبيرة من اختبار (ت)، التي تسؤدي إلى تضخيم الخطأ، وتوصلت أيضا إلى أن التحكم الإحصائي المستخدم لا يراعي بعض الاقتراحات المطلوبة لاستخدامه مثل صدق المتغيرات وثباتها والعلاقة البينية فيما بينهما.

وأجرى (بلة والخليلي، 1990) دراسة في المملكة الأردنية الهاشمية بعنوان "أولويات البحث التربوي في الأردن"، وقد هدفت الدراسة إلى تحديد مشكلات الميدان التعليمي في الأردن، من خلل

آراء مجالس المعلمين في المدارس الثانوية الحكومية، وشملت عينة الدراسة (146) مدرسة ثانوية، موزعة على ست مديريات للتربية والتعليم في مختلف محافظات المملكة، وكانت أداة الدراسة استبانه مفتوحة الإجابة، طلب الباحثان فيها من مجالس المعلمين لهذه المدارس الثانوية تحديد المشكلات التي يعانون منها, والتي يريدون من الباحثين التربويين معالجتها، ولدى تحليل البيانات وتبويبها وحصر تكراراتها، حددت المشكلات في ست فئات هي: الطالب، والمعلم، والبيت، المناهج والكتب المدرسي، والإدارة التربوية، والبناء المدرسي، وبالرغم من وجود اختلافات واضحة في هذه المشكلات بسين منطقة وأخرى، غير أن أبرز هذه المشكلات كانت صعوبات تعلم الطلبة في اللغة الانجليزية وجاءت بنسبة (45.2%)، وتبعها صعوبات التعليم في اللغة العربية وجاءت بنسبة (45.2%)، ثم عدم تجاوب الأهل مع المدرسة وبنسبة (37.2%)، ونقص التسهيلات وبنسبة (37.0%)، والإهمال واللامبالاة لدى الطلبة وبنسبة (37.0%)، وأخيراً ضعف التحصيل في الرياضيات والعلوم وكانت بنسبة (35.6%).

وأجرى صالح (Salih, 1990) دراسة باللغة الانجليزية في الأردن بعنوان "تصورات الطلبة نحو كتابة الأبحاث باللغة الانجليزية"، إذ هدفت الدراسة إلى معرفة تصورات طلبة جامعة البرموك نحو كتابة أبحاثهم الجامعية باللغة الانجليزية، وتكونت عينة الدراسة من (216) طالباً عربياً، بدرسون اللغة الانجليزية، وآدابها في الجامعة، وقد بينت نتائج الدراسة أن الطلبة لا يرغبون بكتابة هذه الأبحاث باللغة الانجليزية ويعتقدون أن كتابة هذه الأبحاث غير سارة وصعبة ومزعجة ومسببة للقلق والفرع، وأوصى الباحث بوضع نموذج هدفه تعليم الطلاب مهارة الأبحاث وتحسين قدراتهم في هذا المجال، وتغير آرائهم تجاه هذه الكتابة.

وفي دراسة أجراها حسين (Husen, 1991) حول البحث التربوي وصناع السياسة التعليمية، أكد الباحث أن هناك كما هائلاً من نتائج الأبحاث التربوية ليس له صلة مباشرة بمشاكل التربية، إذ أن نجاح البحث التربوي ميدانياً يتطلب أن تصل نتائجه إلى نوعين من المهنيين المسرتبطين بالعملية

التربوية من مخططين ومنفذين لها، وهم: صناع السياسة التعليمية، ومنفذو تلك السياسة من المعلمسين ومديري المدارس والمشرفين التربوبين، كما أكد الباحث على أن نتائج كثير من الأبحاث في هذا المجال تشير إلى أن المخططين للتعليم يريدون الأبحاث المعروضة على جدول أعمالهم، كما أنهم يحتاجون أحياناً إلى اتخاذ قرارات سريعة لا تمكنهم من انتظار نتائج البحث، وقد أشار الباحث إلى أن نتائج الأبحاث التربوية لا يمكن أن تصل إلى أصحاب القرار ومنفذي أهداف العملية التربوية إلا إذا كان هناك تخطيط سليم وإجراءات واضحة ومحددة لإيصالها نهم، خاصة إذا كانت مدعومة من السلطة التخطيطية، فإن ذلك سيعزز تطبيقها، وأخيراً أشار الباحث إلى أن عملية الحكم على تأثير نتائج البحث من عدمه تبقى عملية صعبة جداً، نظراً لتعقيد العلاقات بين نتائج البحث التربوي وتطبيقاته، وقد عزز هذا التعقيد عدم اتفاق الباحثين فيما بينهم على أسس ومتطلبات البحث، علاوة على عدم اتفاقها مصعالمهنيين.

وقام العاجر (1994) بدراسة بعنوان "نحو توظيف البحوث التربوية في تطوير النظام التربوية في تطوير النظام التربوي الفلسطيني لأن البحث التربوي بلعب دوراً متزايد الأهمية في العملية التربوية، وأن هناك اعتقاداً بأن حل العديد من المشكلات التربوية يكمن في اللجوء إلى المزيد من البحث، ولا ريب في أن حاجة الدول النامية إلى البحث التربوي أكثر إلحاحاً من حاجة الدول المتقدمة، وذلك لضخامة المشكلات التي تواجه النظام التربوي فيها، وتطلعها إلى تطوير نظم التعليم تطويراً شاملاً بواكب مستجدات العصر، مع المحافظة على جذورها الأصيلة العربية والإسلامية، وتستهدف هذه الدراسة بيان كيفية توظيف البحوث التربوية في تطوير النظام التربوي الفلسطيني في هذه الفترات المصيرية من تاريخ الشعب الفلسطيني، اذلك استعرضت أهم مجالات تطوير النظام التربوي الفلسطيني، وأهم المشكلات التي تحتاج إلى حل فيه، سواء ما يتعلق بالفلسفة التربوية، أم المنهاج، أم المعلمين، أم التلاميذ، أم الإدارة التربوية بمستوياتها المختلفة، أم النسهيلات المادية ... الخ، ومن الطبيعي أن تكون

هناك عقبات تعترض طريق توظيف البحوث التربوية في تطوير النظام التربوي الفلسطيني، لذلك تسم استعراض أهم العقبات التي تعترض التوظيف الأمثل للبحوث التربوية، وكيفية التغلب عليها، وتناولت الدراسة الدور الذي يمكن أن تقوم به كل من الجامعات وكليات التربية الفلسطينية - وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي الفلسطينيتين، وكالة الغوث الدولية، الدول المائحة والبنك الدولي في توظيف البحوث التربوية.

وأجرى الثبيتي (1994) دراسة بعنوان "تطبيق نتائج البحث التربوي في الوطن العربي بــين الواقع والمأمول". تناولت الدراسة أهم العوامل التي أدت إلى ضعف العلاقة بين نتائج البحوث التربوية وبين تطبيقاتها الميدانية، واقترحت استراتيجيات عملية لردم الهوة بين الجانبين، وقد تحقق ذلك من خلال الإجابة عن السؤال التالي: هل استطاعت نتائج البحوث التربوية في الوطن العربي توليد معرفة جديدة، يمكن تطبيقها في العملية التربوية، لتساهم في تطويرها إذ من المعروف أن هذه القصية ما زالت تثير جدلاً واسعاً بين أوساط التربويين نظراً لتعدد متغيراتها، سواء ما كان يتعلق منها بطبيعة البحث التربوي نفسه، أو ما يتعلق بتطبيقاته الميدانية، ومن أجل أن تكون نتائج البحث التربوي فعالسة وموثوق بها، لا بد أن يبنى الباحث خطة يحد من خلالها نوع المتغيرات وعددها، وعلاقتها بعضها البعض، ومدى صدق وثبات أدوات جمع المعلومات المستخدمة لقياس تلك المتغيرات، وارتباط ذلك بإجراءات اختيار وتعيين مفردات العينة التي تمثل مجتمع البحث المدروس، هذا بالإضافة إلى ضرورة سلامة التحليلات الإحصائية، وما تتطلبه من افتراضات ملائمة تتمشى مع طبيعة قياس متغيرات الدراسة، وتصميم البحث، وعلاقة ذلك بتفسير النتائج وصدقها الداخلي والخارجي، إذ أن هذا يعد من الخطوات الأساسية في إنجاز البحث التربوي لكي يكون منتجاً لمعرفة جديدة قابلة للتطبيق، ويتطلسب هذا الجانب التطبيقي للبحث التربوي وضع استراتيجيات محددة تعمل على كسر حاجز العزلة القائم بين نتائج البحث التربوي وميادين تطبيقه، من أجل توصيل المعرفة الجديدة إلى العاملين في الميدان

التربوي من مشرفين تربويين ومديري المدارس والمعلمين، ويحتاج الأمر إلى إنشاء مكاتب تنسيق متخصصة على مستوى وزارات التربية والتعليم، أو على مستوى إدارات التعليم المحلية، تستخص مهمتها في تحديد أولويات البحث التربوي، بالإضافة إلى تقويم، وتلخيص نتائجه، وبعثها للمدارس على شكل نشرات، مع إقامة ندوات ودورات لهم كلما لزم الأمر،

وأجرى طناش (1995) دراسة في المملكة الأردنية الهاشمية بعنوان " البحث العلمي لدى اعضاء هيئة التدريس في الجامعة الأردنية" وهدفت الدراسة إلى التعرف على أهداف البحث العلمي وحوافزه ومشكلاته ودرجة الرضا لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعة الأردنية، وتكونت عينة الدراسة من (226) عضو هيئة تدريس ممن درسوا في الفصل الثاني للعام الدراسي (1992/1991) ذكوراً وإناثاً، وتكونت أداة الدراسة من جزأين: صفحة المعلومات الشخصية، واستبانه البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس، وقد تم استخراج التكرارات والنسب المثوية والمتوسطات الحسابية، وقسيم مربع كاي، واستخدام تحليل التباين الأحادي وطريقة توكي للمقارنة البعدية، في تحليل النتائج النبي أن أهم أهداف البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس هي الترقية الأكاديمية، والستمكن من المعرفة في تخصص معين، وتعزيز المعرفة الإنسانية، كما بينت الدراسة أن أهم حوافز البحث العلمي هي الترقية وتوخي المتعة الشخصية، وتحسين المعرفة الإنسانية وتطويرها.

كما أجرى عدس (1998) دراسة في المملكة الأردنية الهاشمية بعنوان " البحث التربوي في العالم العربي بين الواقع والطموحات"، وهدفت الدراسة إلى التعرف على واقع البحث التربوي وأهدافه والمشكلات والمعوقات التي يواجهها، ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بمراجعة وعرض الأدب التربوي العربي الخاص بالبحث التربوي الذي قام بتقسيمه إلى ثلاث فئات، أبحاث يقوم بها أساتذة التربية في الجامعات العربية، وأبحاث يقوم بها طلبة الدراسات العليا، وأبحاث تقوم بها مراكز البحوث المتخصصة، وخلصت الدراسة إلى أن أهداف البحوث في الغالب، كانت إما بهدف تحسين التحريس

وتجويد البيئة الصفية، أو لغايات الترقية، أو لغايات الندريب أو الحصول على الدرجة العلمية كما هو الحال في بحوث طلبة الماجستير والدكتوراه، وخلصت الدراسة إلى أن معظم هذه البحوث كانت مكررة في الغالب وتتناول مواضيعاً هامشية، أو قضايا تم إشباعها بحثاً في دول أخرى، وأن معظم هذه الأبحاث كانت من النوع الوصفي، وأن الجهد المبذول فيها كان متواضعاً، كما أن طرق تقويمها كانت غير سليمة.

وأجرت حداد (1998) دراسة بعنوان "مشكلات البحث النربوي في بعض الدول العربية"، هدفت هذه الدراسة إلى القعرف على المشكلات المشتركة التي تواجه البحث التربوي في بعض الدول العربية، من خلال مراجعة وتحليل نتائج بعض الدراسات والبحوث التي أجريت في تلك الدول، وقد توصلت الدراسة إلى وجود عشر مشكلات مشتركة يعاني منها البحث التربوي العربي وهي: إجراءات نشر البحوث، وعدم وجود سياسة واضحة للبحث التربوي، والعبء التدريسي الأسبوعي، وعدم كفاية الدعم المالي المخصص للبحث التربوي، ونقص الكوادر البشرية المدرية للقيام بالبحث التربوي، وعدم وجود نتسيق بين مؤسسات البحث التربوي في البلد الواحد وبين البلدان العربية، وعدم مـشاركة قطاعات المجتمع المختلفة في تمويل البحث العلمي، ومحدودية الخـدمات المكتبية، وقلـة البحـوث الجماعية، وأخيراً عدم توفر قواعد معلومات في معظم الدول العربية، وانتهت الدراسة بتقديم عدد من التوصيات والمقترحات لتطوير البحث التربوي وتنميته سواء داخل كل بلد عربي أو علـى مـسنوى عربية، وربط الجامعات العربية بشبكة الإنترنت الدولية والبريد الإلكتروني.

وأجرى عفانة (1998) دراسة في فلسطين بعنوان "أخطاء شائعة في تصاميم البحوث التربوية لدى طلبة الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية"، هدفت الدراسة إلى معرفة الأخطاء الشائعة التي يقع فيها طلبة الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية في تصاميم البحوث التربوية المقدمة للحصول

على درجة الماجستير المتمثلة بالهيكل الأساسي للبحث وهي مقدمة البحث، ومشكلة البحث، وأسئلته وفروض البحث، وأهدافه وأهميته، ودراساته السابقة، وطريقة البحث وإجراءاته، ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بمشاهدة أكثر من (50) فيلماً للمناقشات التي أجريت في الجامعات الفلسطينية فوجد أن هناك ستة مجالات لأخطاء شائعة يرتكبها الطلاب وهي: العنوان والمقدمة والمشكلة والتساؤلات والدراسات السابقة، والأدوات.

وأجرى الخشيبان (1998) دراسة في المملكة العربية السعودية بعنوان" الإبداع في البحسوث التربوية"، هدفت إلى التعرف على مفهوم الإبداع في البحث التربوي، والمساهمة في إعطاء صورة عن إمكانية وجود بيئة بحثية تراعي الإبداع وتطوره، ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بمراجعة وتحليل الأدب النظري المرتبط بالموضوع خصوصاً في مجال الاستفادة من الإبداع في العلوم المختلفة، وتفعيلها من خلال البحوث التربوية، وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، كان أبرزها أن البحوث التربوية في الوطن العربي أداة لا ترتقي إلى درجة التأثير في مضمون القرار التربوي، وأوصى بضرورة توفير البيئة المناسبة، والفكر المناسب، والإيمان بقيمة العلم البحثي في التربية.

وقام الشيخ (1998) بدراسة عنوانها "التجسير بين البحث التربوي والقرارات التربوية في الأردن هدفت إلى توضيح العلاقة القائمة بين استخدام المعرفة البحثية وحل المشكلات، من خسلال توظيف مصادر المعرفة في البحث، وتوظيفها في تشخيص المشكلات التربوية، وصياغة الحلول لها، وقد بينت هذه الدراسة طبيعة العلاقة بين البحث التربوي وصنع القرارات التربوية، ودور المعرفة البحثية في صنع تلك القرارات، التي تختلف عن التفكير الذي يستخدم في إنتاج المعرفة البحثية، كما ذكرت المعايير التي يحكم بها على جودة البحث التربوي، ومدى الاستفادة منه في العملية التربويسة، وقد توصلت إلى أن نتائج البحوث التربوية قد تساهم في تحسين العمل، ورسم السياسات التربوية التي قد تكون على شكل تجديد مادة تعليمية، أو تقنية في التدريس، أو نموذجاً في التسدريب، أو برنامجاً

تعليمياً متكاملاً أو نموذجاً للإدارة الصفية، أو تقويم التعليم، كما يمكن أن تساهم نتائج البحوث التربوية في التفاعل الاجتماعي بين صانعي القرارات التربوية، بهدف دعم وجهة نظر أو دحضها، كما هو الحال أثناء المؤتمرات والندوات والمنتديات التربوية.

وقام وينرت (Weinert, 1998) بدراسة نظرية في الولايات المتحدة الأمريكية بعنوان الترجمة البحوث التربوية إلى تطبيق عملي"، هدفت الدراسة إلى التعرف على إمكانية تطبيق البحث التربوي في الميدان بشكل عملي، وأكد الباحث في دراسته أن الهدف الأساس من البحث هو تطوير وتحسين العملية التربوية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، وأشار إلى عدم توفر قوانين محددة، واستراتيجيات واضحة، لترجمة نتائج البحث إلى تطبيقات ميدانية، وقد يعود السبب في ذلك إلى أن نتائج الكثير من الأبحاث التربوية عامة وغير محددة، وأن تلك النتائج لا تقدم إرشادات واضحة لأغراض عملية التطبيق، إضافة إلى أن البحث التربوي عاجز عن الوصول إلى نتائج ثابتة وصدقة مما أدى إلى عجز في التطبيق، بمعنى أن الخلل في نتائج البحث وثباتها أدى إلى الخلل في تطبيسق المعرفة.

وأجرى الكذن (1998) دراسة بعنوان "مراجعة تحليلية لمضمون رسائل الماجستير المتصلة بتعليم اللغة العربية في الجامعة الأردنية"، وهدفت هذه الدراسة إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ما القضايا المحورية التي تصدت لبحثها رسائل الماجستير المتصلة بتعليم اللغة العربية؟
  - 2- ما نوعية المنهجية المتبعة ومدى ملاءمتها لطبية القضايا المطروحة؟
- 3- ما أبرز نتائج تلك الرسائل؟ وما جدواها في الارتقاء بأداء المعلمين، ورفع أداء الطلبة في واقع تعليم اللغة العربية وتعلمها؟

أظهرت الدراسة أن الرسائل المقدمة في تعليم اللغة العربية تنطوي على وجوه من التباين والتنوع في أسئلتها المحورية، وتتصدى لبحث طائفة من القضايا المتمثلة بالبنية اللغوية لدى الأطفال،

تشخيص الأخطاء الشائعة في اللغة العربية لدى الطلبة، والاحتياجات التدريبية لمعلمي اللغة العربية، وقياس التحصيل في مجال تعليم اللغة العربية أثر بعض المتغيرات، وأثـر الاسـتراتيجيات وأنجـع الطرائق في التحصيل اللغوي، ودراسات تحليليـة للقـيم المتضمنة في كتب اللغة العربية، وتقويم كتب مدرسية في مجال تعليم اللغة العربية، وألقت الدراسـة الضوء على المنهجية المتبعة في هذه الرسائل، وأهم النتائج التي توصلت إليها، وتم اختتـام الدراسـة برصد المظاهر الإيجابية المفيدة في نهج هذه التجربة ليفيد منها المعلمون والباحثون في هذا المجال.

وأجرى الصخرة (1999) دراسة في الجماهيرية الليبية بعنوان "المشكلات والفرضيات في البحث العلمي"، وقد هدفت إلى التعرف على المشكلات التي يواجهها الباحث في مجال العلوم الإنسانية والاجتماعية، ومدى صلاحيتها كموضوع من مواضيع البحث العلمي، وإلى التعرف على المعايير التي يعتمدها الباحثون في صياغة مشكلة الدراسة وفروضها في ذات الميدان، ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بمراجعة ومناقشة الأدب التربوي الخاص بالموضوع، إذ وضح الأخطاء الشائعة التي بقع فيها باحث العلوم الاجتماعية والإنسانية وكيفية تفادي هذه الأخطاء في المستقبل، ومن ثم وضع عدة معايير قد تقيد الباحث في العلوم الاجتماعية عند تحديد مشكلة دراسته وفروضها.

وأجرى باتيس (Beats, 1999) دراسة في لوس أنجلوس بعنوان" دور أطروحات الدكتوراه والدرجة في المجال العلمي"، وهدفت الدراسة إلى التعرف على الدور الذي تلعبه أطروحات الدكتوراه والدرجة التي يحصل عليها الباحث في المجال العلمي (المنهجية والبحث العلمي)، ولتحقيق ذلك قام البحث باستخدام منهجية البحث العلمي، إذ قام بتحليل (20) أطروحة دكتوراه، ومقابلة الباحثين الذين قاموا بها، إذ وجه لهم سؤالاً حول دور أطروحاتهم في تعزيز المعرفة ومدى الاستفادة منها في مجال عملهم. وبعد جمع البيانات وتحليلها، خلص إلى أن هؤلاء الباحثين استطاعوا استخلاص التوصيات

والاستنتاجات بشكل يفيد الممارسة العلمية، كما أن امتلاكهم للمعرفة وتعزيز معرفتهم الموجودة أصلاً قد زاد بشكل ملحوظ أيضاً.

وأجرى الخطيب وحمدان (2001) دراسة في المملكة الأردنية الهاشمية بعنوان "البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة إربد الأهلية: الأهداف والحوافز والرضا والمشكلات"، وهدفت الدراسة إلى التعرف على أهداف البحث العلمي وحوافزه ومشكلاته ودرجة الرضا لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أربد الأهلية، وتكونت عينة الدراسة من (125) عضو هيئة تدريس مسن الدكور والإناث للعام الدراسي 2001/2000، وقام الباحث بتطبيق أداة الدراسة على العينة، والتي هي عبارة عن استبانه أعدت خصيصاً لهذا الغرض، وقد تم استخراج التكرارات، والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة، وقد بينت نتائج الدراسة أن أهداف البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة اربد الأهلية، تتمثل في الترقية، والتمكن من المعرفة، وخدمة المجتمع الجامعي، كما بينت نتائج الدراسة أن أكثر المشكلات البحثية التي تواجه أعضاء هيئة التدريس، هي أن التدريس يأخذ الكثير من الجهد الضروري للبحث، وعدم توافر الوقت الكافي لقيام بأبحاث علمية.

وأجرى اكسنبينغ (Xinping, 2002) دراسة في الصين بعنوان" البحث التفسيري والبحث الإجرائي والبحث الميداني"، وهدفت الدراسة إلى تحديد نوعية البحوث (تفسيرية، إجرائية، ميدانية) في مجال الإدارة التربوية، ولتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بالاطلاع على (65) دراسة وأطروحة فسي مجال الإدارة التربوية، قام بتصنيفها وتحليلها حسب نوع البحث ومنهجه، وخلص الباحث إلى أن معظم البحوث اتبعت منهجية غير مرنة، وذات نمط تقليدي واحد، كما كشفت الدراسة أن معظم البيانات في هذه البحوث كانت نتيجة لمعلومات الشخاص آخرين مثل المراجع الأكاديمية ووسائل الإعسلام، كمسا

كشفت الدراسة أن نتائج هذه البحوث كانت في الغالب نظرية وضعت مقترحات غير قابلة للتطبيق العملي في مجال الإدارة التربوية.

وأجرى النجار (2004) دراسة بعنوان "دراسة تحليلية لاتجاهات المدرسين نصو الأبحاث التربوية ومدى الاستفادة من نتائجها كما يدركها المعلمون في المدارس السعودية، وهدفت الدراسة إلى التعرف على واقع البحث التربوي في المملكة العربية السعودية، وإبراز الدور الدي يلعبه البحث التربوي في حل المشكلات التي تعترض العملية التعليمية والوقوف على أهم الأسباب التي يراها المعلمون بأنها تحول دون الاستفادة من الأبحاث النربوية ونتائجها وتقديم بعض التوصيات التي تسهم في تطبيق نتائج الأبحاث التربوية في العملية التعليمية، وتكونت عينة الدراسة من (584) معلم، وتوصلت إلى أن هناك فروقاً لاستجابات المعلمين لصالح تخصص الأدبي، وأيضاً للذين يحملون وأوصى الباحث بالتأكيد على قيمة الأبحاث التربوية والاستفادة من ناتجها، وحث المشرفين على وأوصى الباحث بالتأكيد على قيمة الأبحاث التربوية والاستفادة من نتائجها، وحث المشرفين على تشجيع المعلمين للاستفادة منها، وتزويد المكتبات بنشرات دورية انتائج تلك الأبحاث.

واجرت الناعبي (2005) دراسة بعنوان دور البحث التربوي في الممارسة الإدارية بالمؤسسة التعليمية في سلطنة عمان، هدفت إلى الكشف عن درجة اطلاع المشاركين على البحث التربوي ودرجة تأثير مصادر المعرفة على الممارسة الإدارية, ودرجة توظيف وإدراك أهمية توظيف البحث التربوي, والكشف عن المعوقات التي تحول دون توظيف نتائج البحوث، ولتحقيق ذلك تسم توزيسع الاستبانة على (319) فرداً بواقع (18) مدير عام و (301) مدير مدرسة، وأظهرت النتائج:

1- ضعف اطلاع المشاركين على مصادر البحث التربوي المحدد في الدراسة.

2- إن أكثر مصادر المعلومات لديهم هي الوثائق والتعميمات والخبرة الشخصية, وأقلها نتائج البحث التربوي وشبكة المعلومات.

3- كان توظيف نتائج البحوث بدرجة متوسطة.

4- هناك إدراك لأهمية توظيف النتائج بدرجة كبيرة.

وقام (العطاري وجبران، 2006) بدراسة كان عنوانها "سمات البحث في رسائل الماجستير والدكتوراه حول التعليم في الإسلام في الجامعات الأردنية"، هدفت إلى التعرف على واقع البحث التربوي المتمثل في الرسائل الجامعية التي أجريت في الجامعات الأردنية في الفترة (1971-2004) على وفق مؤشرات هي (اللغة، والمنهج، وجنس الطالب، والأداة)، وطبق الأداة على مجتمع الدراسة الذي تكون من (238) رسالة ماجستير ودكتوراه في مجال التعليم في الإسلام، أظهرت النتائج إن هناك تزايداً في إعداد الرسائل، وإن الباحثين الذكور أكثر من الإناث، وإن الدراسات تكتب في اللغة العربية، وإن المنهج الوصفي لا سيما الاستبانة هو السائد في جمع البيانات، وإن نصف الرسائل أخرت بإشراف لجان من أعضاء هيئة التدريس،

كما أجرى جبران وعطاري (2006) دراسة في المملكة الأردنية الهاشمية بعنوان "تحليسل مقارنة بحوث الإدارة التربوية العربية المنشورة في بعض المجللات التربوية العربية والأجنبيسة والأجنبيسة والمحلية، في ضوء علم اجتماع المعرفة ونظرية (بنية الثورات العلمية)"، وهدفت الدراسة إلى تحليل بحوث الإدارة المنشورة في مجلة " الإدارة التربوية ربع السنوية" الأمريكيسة بسين عسامي 1984-2004، وفي (19) مجلة عربية محكمة، قام الباحثان بمسح بحوث الإدارة التربوية في هذه المجلات، وكشفت الدراسة عن وجود كم متواضع من الدراسات العربية هي (70) دراسة في المجلات العربية، وربع المجلات العربية، وأشارت الدراسة إلى أن غالبية الإنتاج في المجلات العربية والمجلة الأجنبية هو من إسهام الأكاديميين أكثر من الممارسين العاملين في الميدان، وأن المنهج السائد في الأدبيات العربية هو المنهج الوصفي، بينما يميل كتاب المجلة الأجنبية إلى تنوبع منظمها استطلاع آراء عن قصايا تتعلق بسالإدارة مناهج البحث، وأن الدراسات العربية كانت في معظمها استطلاع آراء عن قصايا تتعلق بسالإدارة

التربوية، بينما كانت الدراسات في المجلة الأجنبية تهتم بتطوير النماذج الإدارية والبحث عن منظورات فكرية لها، وفيما يختفي الحس النقدي في الدراسات العربية، نجد اهتماماً ملحوظاً بالنقد في المجلة الأجنبية.

وأجرت منصور (Mansor, 2007) دراسة في الولايات المتحدة الأمريكية بعنوان "هل يمكن تعميم نتائج البحوث النوعية التربوية"، وهدفت إلى الكشف عن درجة فهم المعلمين أثناء الخدمة للجوانب المختلفة لتعميمات البحوث الكمية والنوعية النربوية، كما هدفت إلى التعرف إلى دور هدف التعميمات في حل المشكلات الصفية التي تواجههم، وتكونت عينة الدراسة من (83) مشاركا التحقوا بدورة خاصة لمدة (10) أسابيع بعنوان "منهجية البحث في مجال التربية" وارتكزت الدورة على (11) قراءة تربوية كما تضمنت مجموعة من النشاطات البحثية، وبعد انتهاء الدورة قامت الباحثة بتحليل البحوث التي قام بها المشاركون وتحليل نتائج اختباراتهم، وتوصلت الدراسة إلى أن (91%) مسن المعلمين أشاروا إلا أن التعميمات الخارجية للبحوث يمكن أن تطبق في المجال التربوي، كما كشفت الدراسة أن (63%) منهم استخدم منهجية علمية جيدة لأدائهم، وأن تعميمات البحوث النوعية غير قابلة للتطبيق في المجال التربوي، وكشفت الدراسة أيضاً أن (28%) من المشاركين استخدموا المنهجية العلمية الصحيحة، وأن نتائج البحوث النوعية والكمية قابلة للتطبيق بشكل كبير.

وأجرى أندروز (Andrews, 2007) دراسة في المملكة المتحدة بعنوان "الجدال والتفكير الناقد في الناقد وأطروحات الدراسات العليا"، وهدفت الدراسة إلى الكشف عن مدى وجود التفكير التاقد في رسائل الماجستير وأطروحات الدكتوراه، ولتحقيق هدف الدراسة، قام بتحليل (3) أطروحات لمعرفة مدى احتوائها على التفكير الناقد، فتوصل إلا أن هذه الأطروحات تتضمن نوعاً من التفكير الناقد لكنها تخلو من الجدلية التي يمكن البناء عليها في بحوث مستقبلية.

وقام الغانم (2007) بدراسة عنوانها "توظيف البحوث النربوية في مجال الإدارة المدرسية بدولة الكويت"، وهدفت إلى معرفة مدى اهتمام الميدان النربوي بتوظيف نتائج البحوث النربوية في مجالات الإدارة المدرسية، لتقويم واقعه، والتعمق في تشخيص مشكلاته البارزة لعلاجها، وكذلك مجالات الإدارة المدرسية في المرحلة الابتدائية بدولة الكويت، وفق خرائط بحثية آجلة وعاجلة من خلال الخطط المعتمدة، وتكونت عينة البحث من (288) قيادياً من العاملين في الإدارة المدرسية البدرسية بالمرحلة الابتدائية (بنين بالنات بنين ذات هيئة تدريسية مؤنثة) وشمات العينة تجربة الإدارة المدرسية المدرسية المطورة، وقد توصلت الدراسة إلى نتائج أهمها اتفاق أفراد العينة على توظيف نتائج البحوث التربوية في مجال الشؤون الطلابية لتشخيص وعلاج المشكلات الميدانية التي تسهم في رفع المستوى التعليمية أو الوظيفية التي يشغلها القيادي أو المؤهل الدراسي لإجابات أفراد العينة (ناظر بوكيل بالتعليمية أو الوظيفية التي يشغلها القيادي أو المؤهل الدراسي لإجابات أفراد العينة (ناظر بوكيل مشرف). كما أشارت النتائج إلى حاجة الميدان التربوي لمزيد من الدراسات الخاصة بمعايير الترقية الكويتية بالانشطة الثقافية والبحثية الخاصة بالمرحلة الابتدائية على المستوى العربي والعالمي.

## التعقيب على الدراسات السابقة

يتضح من خلال العرض السابق للدراسات العربية والأجنبية أن معظم تلك الدراسات ركزت على المنهج العلمي الذي اتبعته البحوث والدراسات، سواء كانت بحوثاً محكمة، أو بعض الرسائل العلمية، مثل دراسة الصخرة (1999)، ودراسة اكسنبينغ (Xinping, 2002)، ودراسة ثومبسون (Thomposon, 1988)، ودراسة عفانة (1998)، بينما قامت الدراسة الحالية بتحليل واقع الرسائل التي قدمت إلى قسم الإدارة التربوية بمنهجية مختلفة اقتصرت على المجالات التي تناولتها تلك الرسائل

والنتائج التي توصلت إليها من اجل التحري عن درجة أهميتها وتوظيفها في القطاع التعليمي في والنتائج التي توصلت البيها من اجل التحري عن درجة أهميتها وتوظيفها في القطاع التعليمي في

كما قامت العديد من الدراسات العربية بالتعرف على واقع البحث التربوي في الوطن العربي وأهدافه ومشكلاته، ومن هذه الدراسات دراسة طناش (1995) ودراسة الخطيب (2001) ودراسة عدس (1998)، ولم تتطرق هذه الدراسات إلى النتاج العلمي والمعرفي الذي قدم في هذه الدراسات، في حين قامت الدراسة الحالية بالتعرف إلى واقع الرسائل العلمية كنتاجات معرفية، ودرجة وأهميسة تطبيقها في القطاع التربوي، حيث اختلفت هذه الدراسة مع الدراسات السابقة من حيث الهدف إذ قامت بالتحليل من اجل التعرف على درجة الأهمية ودرجة التوظيف، وليس الوقوف عند نتائج التحليل فقط.

أما فيما يتعلق بالدراسات الأجنبية فقد تنوعت في طرحها لقضية البحث في المجال التربوي، إذ كانت أهدافها تتمحور حول دور الرسائل في المجال العلمي مثل دراسة باتيس (Bates, 1999)، أو تعميم نتائج البحوث مثل دراسة منصور (Mansor,2007) ودراسة وينسرت (1998). وقامت الدراسة الحالية بالأخذ بهذا الجانب، ولكن اقتصرت على البحث التربوي في مجسال الإدارة التربوية، كما ويلاحظ قلة الدراسات العربية التي هدفت أساساً إلى تقصي مدى تطبيق نتائج البحوث التربوية إذا ما استثنينا دراسة (الثبيتي، 1994).

وقد اتفقت دراسة ثومبسون (Thomposon, 1988) ودراسة بلة والخليلي (1990)، ودراسة عفانة (1988)، ودراسة الكسنبينغ (2002)، ودراسة الكسنبينغ (2003)، ودراسة الكسنبينغ (2002)، ودراسة المستخدمت تلك الدراسات (1999)، ودراسة العطاري (2004)، في المنهجية التي تم استخدامها، حيث استخدمت تلك الدراسات تحليل الرسائل وفق أساسيات البحث العلمي، مع اختلافها في الأهداف، فقد هدفت دراسة ثومبسون (1998)، ودراسة عفانة (1998)، ودراسة الصخرة (1999)، إلى الكشف عن الأخطاء الشائعة في الرسائل والأطروحات. أما دراسة العطاري (2004)، فهدفت إلى التعرف على

واقع البحث العلمي في الرسائل والأطروحات ومنهجيتها، واختلف الكذن (2003) معهم في التركير على نتائج الرسائل ومضمونها. فيما اختلفت هذه الدراسة مع هذه الدراسات السابقة في الهدف من التحليل وهو التوصل لمعرفة أهمية ودرجة توظيف تلك النتاجات التي تم التوصل إليها من التحليل.

وقد اتفقت دراسة منصور مع دراسة الغام (2007)، ودراسة باتيس (1998)، ودراسة باتيس (1998)، ودراسة الشيخ (1998)، ودراسة الشيخ (1998)، ودراسة الشيخ (1998)، ودراسة الشيخ (1998)، من حيث بحثها إمكانية تطبيق نتائج البحوث، وصلتها بالميدان التربوي، فيما اختلفت مع دراسة حسين (Weinert, 1998)، ودراسة وينرت (1998)، ودراسة خشيبان (1998)، ودراسة وينرت (1998)، ودراسة لترجمة التوظيف، ولا يوجد إستراتيجية مستخدمة لترجمة نتائج البحوث والدراسات إلى التطبيق الميدائي.

فيما أشارت دراسة الشيخ (1998)، إلى أن نتائج البحوث والدراسات يمكن أن تستخدم في التدريب أو إدارة الصف، وتتفق مع خشيبان (1998) الذي يرى أن نتائج البحوث لا ترتقي لدرجة التأثير في القرار التربوي، وتتفق هذه مع الدراسة الحالية في تتاولها لموضوع توظيف النتاج المعرفي وتختلف معها في مجالات التوظيف التي تناولها والمشاركين في الدراسة وفي المنهجية.

وتختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في منهجية التحري عن واقع النتاجات المعرفية، إذ اعتمدت أسلوب الاستقصاء العلمي للوصول لذلك، وتختلف هذه الدراسة في كونها طرحت موضوعاً جديداً في مجال الإدارة التربوية وهو تحليل واقع أطروحات الماجستير والحكتوراه التي قدمت في قسم الإدارة التربوية في جامعة اليرموك، بالإضافة إلى معرفة درجة أهميتها وتطبيقها في قطاع التعليمي الأردني، لذلك تتميز بمنهجيتها في تطبيق المعايير المتعلقة بالإدارة التربوية وبتطوير الممارسة العملية لنتائج تلك الرسائل.

### الفصل الثالث

## الطريقة والإجراءات

تضمن هذا الفصل عرضاً لمجتمع الدراسة وعينتها، وأدواتها وطرق التحقق من صدقها وثباتها، وإجراءات تنفيذ الدراسة، ومتغيراتها، والمعالجات الإحصائية التي استخدمتها الباحثة للتوصل إلى النتائج.

## مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من مجتمعين، الأول يمثل رسائل الماجستير وأطاريح الدكتوراة، والثاني يمثل العاملين في القطاع التعليمي الذين سيقدرون درجة أهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية، ودرجة توظيفها في القطاع التعليمي، وفيما يأتي توضيح لهذين المجتمعين:

### أ) مجتمع الرسائل الجامعية:

تكون مجتمع الرسائل الجامعية من جميع رسائل الماجستير وأطاريح الدكتوراه التي تمت مناقشتها في قسم الإدارة التربوية، في جامعة اليرموك خلال الفترة من العام الدراسي 2006/2005م، والتي تناولت قضايا تربوية تخص المجتمع الأردني، وقد بلغ حجم هذا المجتمع حسب لحصاءات عمادة البحث العلمي ومركز الحاسب الآلي فيلي الجامعة (134) رسالة ماجستير وأطروحة دكتوراه، منها (126) رسالة ماجستير، و(8) أطاريح للدكتوراه.

### ب) مجتمع العاملين في القطاع التعليمي:

تكون مجتمع العاملين في القطاع التعليمي من جميع الأكاديميين في جامعة اليرموك، ومن القادة التربويين والمعلمين في محافظة اربد في المملكة الأردنية الهاشمية، للعام الدراسي (2007/2008)، والبالغ عددهم (2041) فرداً منهم (94) أكاديمياً (استاذ جامعي) ممن تندرج اختصاصاتهم

في مجال العلوم التربوية في جامعة اليرموك، و(183) قائداً تربوياً (مدير تربية، مشرف تربوي، مدير مدرسة)، و(1764) معلماً ممن يحملون مؤهلات علمية ماجستير فأكثر في محافظة اربد، والجدول (1) يوضح ذلك.

الجدول (1) حجم مجتمع الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين

النسبة	العدد	المستويات
%4.61	94	الأكاديميون
%8.97	183	القادة النربويون
%86.43	1764	المعلمون
%100.00	2041	المجموع كالمجموع

## عينة الدراسة

بما أن مجتمع الدراسة يتكون من مجتمع الرسائل الجامعية المستهدفة في التحليك، ومجتمع العاملين في القطاع التعليمي (الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين )الذين سيقومون بتقدير أهمية النتاجات المعرفية المتضمنة في تلك الرسائل للقطاع التعليمي، وتقدير درجة توظيفها فيه ، لذلك قامت الباحثة باختيار عينة الدراسة منهم على النحو التالى:

### عينة الرسائل والأطاريح الجامعية:

ارتأت الباحثة في البداية أن تقوم بتحليل جميع الرسائل والأطاريح الجامعية التي نوقشت في قسم الإدارة النزبوية، في جامعة اليرموك خلال الفترة من العام الجامعي 1996/1995 وحتى العام الجامعي 2006/2005م، والتي تناولت قضايا نزبوية تخص المجتمع الأردني التي بلغ عددها (134) رسالة وأطروحة. إلا أنها تمكنت من الحصول على (102) رسالة ماجستير وأطروحة دكتوراه فقط لأسباب فنية وإدارية، وهي تشكل ما نسبته (76.12%) من مجتمع الرسائل والأطاريح الجامعية والملحق (1) يوضح ذلك.

#### 2. عينة القادة التربويين والأكاديميين والمعلمين:

بما أن مجتمع الأكاديميين محدد في جامعة البرموك، لذا اختارت الباحثة منه بالطريقة العشوائية المنتظمة (34) أكاديمياً (عضو هيئة تدريس في كلية التربية) وهم يشكلون ما نسبته (36.17%) من مجتمع الأكاديميين.

أما عينة القادة التربويين، فقد حاولت الباحثة في البداية إشراكهم جميعاً في العينة نظراً لاهميتهم في الإشراف وتنفيذ معظم مجالات وجوانب تطوير القطاع التعليمي، وأنهم الأكثر تماساً مع القيادات التربوية العليا المساهمة في رسم السياسات التربوية، ولا سيما في مجال الإدارة التربوية، إلا أن الباحثة لم تتمكن من إشراك سوى (160) قائداً تربوياً، وهم يشكلون ما نسبته (87.43%) من مجتمع القادة التربويين، وذلك لأسباب شخصية ومهنية خاصة بهم.

كما اختارت الباحثة عينة المعلمين من مديريات التربية والتعليم التابعة لمحافظة اربد والبالغ عددها (7) مديريات، إذ تم عشوائياً اختيار (10) مدارس من كل مديرية من المديريات التالية (مديرية اربد الثالثة، بني كنانة، لواء الرمثا، الأغوار الشمالية)، وتم أيضاً اختيار (20) مدرسة من المديريات الثلاثة التالية (مديرية اربد الأولى، اربد الثانية، لواء الكورة)، وذلك مراعاة لتفاوت أعداد المدارس في كل مديرية، وبذلك أصبحت العينة (100) مدرسة، توفر فيها (233) معلماً ومعلمة ممن يحملون شهادة الماجستير فأعلى، وقد تبين أن العينة تتباين في سنوات الخبرة والمؤهل العلمي، والجدول (2) يوضح ذلك.

الجدول (2) توزيع حجم عينة الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين حسب المؤهل العلمي والخبرة

·				. 1. 6.00
المعلمين	القادة التربويين	الأكاديميين	المستويات	المتغير
217	123	0	ماجستير	
16	37	34	دكتوراه	المؤهل العلمي
233	160	34	المجموع	
64	13	9	أقل من 5 سنوات	180
64	57	10	من 5-10 سنوات	· · ·
105	90	15	أكثر من 10 سنوات	عدد سنوات الخبرة
233	160	34	المجموع	N-

## أدوات الدراسة:

إن طبيعة الدراسة الحالية وأهدافها تتطلب إعداد معايير لتحليل الرسائل تتضمن معايير النتاجات المعرفية بتخصص الإدارة التربوية، واستبانة تعد في ضوء استمارة التحليل لتحديد درجة أهمية النتاجات المعرفية (المعايير) للقطاع التعليمي، وأخرى تعد أيضاً في ضوء استمارة التحليل و تحتوي على درجة توظيف هذه النتاجات في تطوير القطاع التعليمي، وفيما يأتي توضيح لكيفية إعداد هذه الأدوات الثلاث:

### 1) أداة تحليل الرسائل الجامعية:

لإعداد استمارة معايير تحليل الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية التي تمت مناقشتها في جامعة اليرموك لدرجتي الماجستير والدكتوراه، قامت الباحثة بالإجراءات الآتية:

1- اطلعت الباحثة على الرسائل الجامعية الممثلة لعينة الدراسة والبائغ عددها (102) رسالة وأطروحة، وقامت بتصنيفها إلى مجالاتها فكانت ثمانية مجالات، والجدول (3) يوضح ذلك.

الجدول (3) تصنيف عينة الرسائل الجامعية على المجالات

النسبة المثوية	مجموع تكرارات الرسائل	مجال النتاجات المعرفية	الرقم
47.06%	48	مجال الإدارة المدرسية	1
19.61%	20	مجال الإشراف النربوي	2
7.84%	8	مجال التدريب	3
6.86%	7	مجال التعليم الجامعي	4
4.90%	5	مجال المعلمين	. 5
4.90%	5	مجال المجتمع المحلي	6
4.90%	5	مجال التخطيط التربوي	7
3.92%	4	مجال نظم المعلومات	8
%100.00	102	المجموع	

2- لإعداد معايير النتاجات المعرفية لهذه الرسائل قامت الباحثة بالاطلاع على الأدب النظري والدراسات السابقة، واستعانت بمجموعة من القادة التربويين والأكاديميين من ذوي الاختصاص والاهتمام بالموضوع، فتوصلت إلى (59) معيال يفضل توافرها في الرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية موزعة على مجالات الرسائل الثمانية (الإدارة المدرسية، والإشراف التربوي، والتعليم الجامعي، والمعلم، والمجتمع المحلي، والتخطيط التربوي، ونظم المعلومات) (كما هو في الملحق 2).

3- والتحقق من صحة هذه المعايير وتوزيعها على المجالات، قامت الباحثة بعرضها على (15) محكماً من ذوي الاختصاص في الإدارة التربوية، ولا سيما الذين أشرفوا على رسائل طلبة الماجستير والدكتوراه، و ذوي الاختصاص في القياس والتقويم (انظر الملحق 3)، وطلبت منهم تقدير مدى صلاحية هذه المعايير في تحليل النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية، بتخصص الإدارة التربوية، ومدى شمولها للمعايير التي ينبغي أن تتوافر في الرسائل الجامعية، فيضلاً عن دقية صياغتها ووضوحها، وبعد الأخذ بآرائهم الموضوعية والمشتركة، عدلت صياغة بعض المعايير

واستبعد بعضها، فأصبحت الأداة بصيغتها النهائية تتضمن (50) معياراً موزعة على المجالات الثمانية كما هو في الجدول (4) والملحق 4 يوضح هذه المعايير.

الجدول (4) عدد معايير تحليل الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية وبحسب مجالاتها

النسبة	عدد المعابير	المجال	الرقم
%14	7	مجال الإدارة المدرسية	1,32
%12	6	مجال الإشراف التربوي	Z Z 2
%16	8	مجال التدريب	, J 3
%18	9	مجال التعليم الجامعي	4
%10	5	مجال المعلم	5
%10	5	مجال المجتمع المحلي	6
%10	5	مُجَالُ التخطيط	7
%10	5	مجال نظم المعلومات الإدارية	8
%100.00	50	المجموع	

4- ولاحظت الباحثة أثناء إعداد المعايير النتاجات المعرفية أنها قد تتوافر في الرسائل الجامعية بدرجات مختلفة؛ إذ قد تختلف درجة توافرها من رسالة إلى أخرى، لذلك ارتأت أن تحول وحدة التحليل من التكرارات إلى الدرجات والتي تمتد من التوافر بدرجة كبيرة إلى عدم التوافر في الرسائل المحللة، وعليه استخدمت الباحثة تدريجاً خماسياً لمعرفة توافر المعيار وهو بدرجة (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، غير متوافر)، وتم إعطاء التقديرات الرقمية التالية (5، 4، 5) د. 2، 1) لهذا التدريج الخماسي على التوالي، والتثبت من صحة هذا التدريج ودقته عرض على خمسة خبراء من المتخصصين في القياس والتقويم (انظر ملحق 3) حيث أيدوا صلاحيته ودقته، لذا فإن أعلى درجة لتوافر المعيار (5) درجات وأقلها (1) درجة.

وعليه فإن توزيع المتوسطات على التقديرات الخمس سيكون كالآتي:

(1-49-1) لا يتوافر المعيار.

(1.50-2.49) يتوافر المعيار بدرجة قليلة.

(2.50-2.49) يتوافر المعيار بدرجة متوسطة.

(3.50-4.49) يتوافر المعيار بدرجة كبيرة.

(4.50-5.00) يتوافر المعيار بدرجة كبيرة جداً.

#### صدق استمارة معابير تحليل الرسائل الجامعية:

بما أن الباحثة قامت بعرض استمارة معايير تحليل الرسائل الجامعية، عند إعدادها بــصيغتها الأولية على مجموعة من المحكمين، تألفت من (15) محكماً من المختصين وذوي الخبرة من أعضاء هيئة الندريس في جامعة اليرموك، وجامعة جدار! (أنظر الملحق رقم 3)، وقامــت بتعــديل بعــضها واستبعاد (9) معايير في ضوء آرائهم، إذا عدت هذه الاستمارة صادقة ظاهرياً.

#### ثبات استمارة معايير تحليل الرسائل الجامعية:

للتحقق من ثبات الاستمارة، قامت الباحثة ومحللان آخران بعد تدريبهما بتحليسل الرسائل الجامعية على وفق المعايير وبلغ عددها (12) رسالة جامعية تم اختيارها عشوائياً، وتم إعادة التحليسل من الباحثة مرة أخرى بفارق زمني مدته (10) أيام، وتم حساب معاملات التوافق بين نتائج التحليلات الثلاث بمعادلة هولستى حيث تحسب نسبة الاتفاق بين المحللين والتي تمثل ثبات الاستمارة.

وقد كانت جميع نسب الاتفاق عالية لا سيما أن التحليل لم يعتمد على توافر المعيار فقط بــل وعلى درجة توافره وبخمسة تدريجات، مما يصبح من الصعوبة تطابق الآراء بدرجــة تامــة، و قــد تراوحت معاملات التوافق بين المحللين الثلاث بين (94% - 98%) وهي معاملات مقبولة لإجــراء مثل هذه الدراسة، والجدول (5) يوضح نسب معاملات التوافق بين المحللين الثلاث.

الجدول (5) قيم معاملات التوافق بين المحللين الثلاث بمعادلة هولستى

المحكم الثاني	المحكم الأول	الباحثة	المحكمين	
%94	%96	%98	الباحثة	
%94			المحكم الأول	
			المحكم الثاني	

## 2- استبانة تقدير درجة أهمية الرسائل الجامعية:

قامت الباحثة بتصميم استبانة لتقدير درجة أهمية الرسائل الجامعية للقطاع التعليمي، في ضوء استمارة معايير تحليل الرسائل الجامعية، وذلك بناء على توصية لجنة التحكيم، أصبحت الاستبانة مكونة من (50) فقرة توزعت على ثماني مجالات، وبتدريج خماسي للإجابة وهي بدرجة أهمية (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، غير مهمة) (انظر الملحق 5)، وتستجيب عينة الدراسة على المجالات المشتركة، وتستجيب كل فئة من فئات العينة على مجالات محددة حسب المسمى السوظيفي لها، والجدول (6) يوضح ذلك.

جدول (6) توزيع فقرات استبانة درجة أهمية الرسائل الجامعية حسب المسمى الوظيفي لفئات العينة ومجالات الدراسة

النسبة	عدد الفقرات	القنة التي أجابت عن المجال	المجال	لرقم
%14	7.600	القادة النربويون	مجال الإدارة المدرسية	1
%12	6	القادة التربويون	مجال الإشراف النربوي	2
%16 <i>(</i> (	8	جميع أفراد العبنة	مجال التدريب	3
%18	9	الأكاديميون	مجال التعليم الجامعي	4
%10	5	القادة التربويون والمعلمون	مجال المعلم	5
%10	5	جميع أفراد العينة	مجال المجتمع المحلي	6
%10	5	جميع أفراد العينة	مجال التخطيط	7
%10	5	جميع أفراد العينة	مجال نظم المعلومات الإدارية	8
%100	50		الاستبانة الكلية	*****

يبدو من الجدول (6) أن القادة التربويين يقدرون أهمية النتاجات المعرفية في سبع مجالات، بينما يقدر الأكاديميون أهمية النتاجات في خمسة مجالات، ويقدر المعلمون أهمية النتاجات المعرفية في خمسة مجالات أيضاً.

## صدق استبانة تقدير درجة أهمية الرسائل الجامعية:

تم التحقق من صدق استبانة تقدير درجة أهمية الرسائل الجامعية، بعرضها على لجنة من المحكمين، تألفت من (15) محكماً من المختصين وذوي الخبرة من أعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك، وجامعة جدارا، وبما أنهم قاموا بالتحكيم على المعابير عند إعداد استمارة التحليل فإنهم وافقوا على هذه الاستبانة من غير تعديل، وأصبحت الاستبانة في صيغتها النهائية مكونة من من (50)

## ثبات استبانة درجة أهمية الرسائل الجامعية:

للتحقق من ثبات الاستبانة، قامت الباحثة بحساب معاملات الثبات لها، بطريقتين: الأولى طريقة إعادة الاستبانة على عينة مكونة من (60) أكاديمياً وقائداً تربوياً ومعلماً بواقع (20) فرداً لكل منهم، وبفارق زمني مقداره أسبوعين، وتم استخراج معامل ارتباط بيرسون بين نتائج التطبيقين، حيث تراوحت قيم معاملات الثبات بين (0.85 – 0.92) للمجالات، أما الطريقة الثانية فقد استخدمت فيها معادلة كرونباخ ألفا، فتراوحت قيم معاملات الثبات للمجالات بين (0.83 – 0.91)، والجدول (7) يوضح قيم معاملات الثبات للمجالات بطريقة الإعادة، وبطريقة كرونباخ ألفا للاتساق الداخلي.

الجدول (7) قيم معاملات الثبات لمجالات الاستبانة لدرجة الأهمية بطريقة الإعادة وطريقة كرونباخ ألفا

موڻ	المعل	ميون	الأكادر	ويون	الترب			
LAI	الإعادة	ألفا	t dash	ألفا	5 d = 50	عدد المعابير	المجال	الرقم
كرونياخ	الأجهده	كرونباخ	الإعادة	كرونباخ	الإعادة			
-	ben	-	-	0.86	0.88	7	مجال الإدارة المدرسية	1
-	-	-	-	0.86	0.89	6	مجال الإشراف النتربوي	2
0.85	0.86	0.87	0.89	0.83	0.87	8	مجال التدريب	. <b>∞</b> (^ <b>3</b>
-	-	0.82	0.85	-	_	9	كمجال التعليم الجامعي	<b>4</b>
0.86	0.91	B-4	•**	0.85	0.89	5	مجال المعلم	5
0.81	0.85	0.86	0.89	0.90	0.92	5	مجال المجتمع المحلي	6
0.83	0.87	0.87	0.90	0.84	0.86	5	مجال التخطيط	7
0.86	0.90	0.84	0.88	0.91	0.92	5 .	مجال نظم المعلومات الإدارية	8

## تصحيح الاستباثة:

تم استخدام مقياس خماسي التدريج وهو : (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، غير مهمة)، وتم إعطاء التقديرات الرقمية التالية ( 5، 4، 3، 2، 1) لتقدير درجة أهمية الرسائل الجامعية في الميدان التربوي على التوالي. وقد تم استخدام التدريج التالي لتوزيع متوسطات درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية:

(1-49-1) غير مهمة.

(2.49-1.50) مهمة بدرجة قليلة.

(2.50-3.49) مهمة بدرجة متوسطة.

(4.49-3.50) مهمة بدرجة كبيرة.

(4.50-4.50) مهمة بدرجة كبيرة جداً.

## 3- استبانة تقدير درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية في القطاع التعليمي:

اعتمدت الباحثة في إعداد هذه الاستبانة معايير توافر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية نفسها، وهي لا تختلف أيضاً عن استبانة تقدير درجة الأهمية سوى في التقديرات، حيث عدلت صياغة تدريجات الإجابة لتتلاءم مع التوظيف فاصبحت موظفة بدرجة (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، غير موظفة)، وسيقوم بتقدير درجة التوظيف فئات العينة الثلاث (القادة التربويون، الأكداديميون، المعلمون) وبحسب مجالاتهم.

### صدق استبانة درجة توظيف الرسائل الجامعية:

تم التحقق من صدق أستبانة درجة توظيف الرسائل الجامعية ولا سيما بدائل الإجابة، وذلك بعرضها على لجنة من المحكمين، تألفت من (15) محكماً من المختصين وذوي الخبرة من أعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك، وجامعة جدارا، حيث اتضح موافقتهم على المعابير وتدرجات الإجابة عنها.

## ثبات استبانة درجة توظيف الرسائل الجامعية:

تم حساب الثبات بطريقة إعادة الاستبانة بفارق زمني أسبوعين على عينة ثبات استبانة الأهمية نفسها، ثم تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجات التطبيقين، حيث تراوحت قيم معاملات الارتباط بين (0.83 – 0.93) للمجالات، كما تم حساب قيم معاملات الاتساق الداخلي بطريقة كرونباخ الفا، حيث تراوحت قيم معاملات الثبات بين (0.78 – 0.94) للمجالات، والجدول (8) يوضح قيم معاملات الثبات للمجالات بطريقة الإعادة، وطريقة كرونباخ ألفا للاتساق الداخلي.

الجدول (8) قيم معاملات الثبات لمجالات الاستبانة لدرجة التوظيف بطريقة الإعادة وطريقة كرونباخ ألفا

المعلمون		الأكادرميون		ويون	التربويون			
ألفًا كرونباخ	الإعادة	ألفًا كرونياخ	الإعادة	ألفا كرونباخ	الإعادة	عدد المعابير	المجال	ا <b>لرقم</b>
	_	-	_	0.87	0.89	7	مجال الإدارة المدرسية	es1
-	-	_	<del>, .</del> .	0.84	0.86	6	مجال الإشراف التربوي	g 2
0.78	0.80	0.83	0.86	0.81	0.84	8	مجال الندريب	3
~-	_	0.86	0.87		-	9	مجال التعليم الجامعي	4
0.82	0.84	-	-	0.79	0.83	5	مجال المعلم	5
0.83	0.88	0.81	0.85	0.87	0.80	5	مجال المجتمع المحلي	6
0.81	0.87	0.79	0.83	0.85	0.88	5	مجال التخطيط 💉 🔀	7
0.94	0.93	0.82	0.87	0.89	0.90	54	مجال نظم المعلومات الإدارية	8

### تصحيح الاستبانة:

تم استخدام مقياس خماسي التدريج وهو: (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، غير موظفة)، وتم إعطاء التقديرات الرقمية التالية ( 5، 4، 3، 2، 1) لتقدير درجة توظيف الرسائل الجامعية في الميدان التربوي على التوالي. وقد تم استخدام التدريج التالي لتحديد درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية:

(1-49-1) لا يوجد توظيف.

(1.50-2.49) توظيف بدرجة قليلة.

(2.50-3.49) توظيف بدرجة متوسطة.

(3.50-4.49) توظیف بدرجة كبيرة.

(4.50-5.00) توظیف بدرجة كبيرة جداً.

## اجراءات الدراسة:

لتحقيق هدف الدراسة، قامت الباحثة بالإجراءات التالية:

🧘 1- اختيار عينة الدراسة من الرسائل الجامعية ومن فئات العاملين في القطاع التعليمي.

2- تصميم أدوات الدراسة والتأكد من صدقها وثباتها.

3- تم تطبيق قائمة توافر معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية لعينة الدراسة والبالغ عددها (102) رسالة. وتم حساب تكرارات توافر المعايير فيها حسب مجالاتها، وتحويل تلك التكرارات الى متوسطات حسابية وانجرافات معيارية.

4- قامت الباحثة بتوزيع الاستبانات على أفراد عينة الدراسة والبالغ عددهم (427)، أكاديمياً وقائداً تربوياً ومعلماً، وذلك من خلال زيارتها الشخصية للجامعة وإدارات التربية والتعليم والمدارس ومقابلتها لأفراد عينة الدراسة، وطلبت من كل فئة الإجابة عن المجال المحدد لها والمشار إليه في الجدول (6)، وذلك بوضع إشارة (٧) في المكان المناسب حسب السلم الخماسي لكل فقرة.

5- تم إدخال البيانات التي تضمنتها أدوات الدراسة إلى ذاكرة الحاسوب باستخدام برنامج (SPSS) وتحليلها، وحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل فقرة في كل مجال.

7- تم حساب دلالات الفروق بين متوسطات تقديرات أفراد العينة للتوافر والأهمية والتوظيف وتبعاً
 للمسميات الوظيفية والمؤهل العلمي وعدد سنوات الخبرة وبحسب مجالاتهم.

### متغيرات الدراسة:

أولاً: المتغيرات المستقلة :

المسمى الوظيفي: وله ثلاث فئات: (أكاديمي، وقائد تربوي، ومعلم).

المؤهل العلمي: وله فئتان: (ماجستير، ودكتوراه).

الخبرة: ولها ثلاث فثات: (أقل من 5 سنوات، من 5-10سنوات، أكثر من 10 سنوات). ثانياً: المتغيرات التابعة:

واقع الرسائل الجامعية: ويعبر عنه بالمتوسطات الحسابية لدرجة توافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ( الماجستير، الدكتوراه )في تخصص الإدارة التربوية وبحسب مجالاتها.

درجة أهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية: يعبر عنها بالمتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد العينة على جانب الأهمية لمجالات وفقرات الاستبانة.

درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية: والتي يعبر عنها بالمتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد العينة على جانب التوظيف لمجالات وفقرات الاستبانة.

## التحليلات الإحصائية:

قامت الباحثة باستخدام الوسائل الإحصائية التالية:

- التكرارات والنسب المثوية.
- 2. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.
- اختبار (t) لاختبار الفروق بين متوسطات العينات المستقلة.
- تحليل التباين الأحادي لمعرفة دلالة الفرق بين متوسطات تقديرات توافر المعايير وتقديرات الهميايير وتقديرات المعايير وتقديرات توظيفها وبين فئات الخبرة والمسمى الوظيفي والمؤهل العلمي.
  - اختبار شيفيه (Scheffe) للمقارنات البعدية لمعرفة مصدر الفرق بين التقديرات.
    - 6. معامل ارتباط بيرسون لحساب الثبات بطريقة إعادة الاختبار .
      - 7. معادلة كرونباخ ألفا لحساب النبات (الاتساق الداخلي).
    - 8. معادلة هولستي لحساب ثبات التحليل ونسب التوافق بين المحللين.

## القصل الرابع

## عرض النتائج

تضمن هذا الفصل عرضاً لنتائج الدراسة وتحليلها على وفق أسئلتها وكالآتي:

# أولاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الأول:

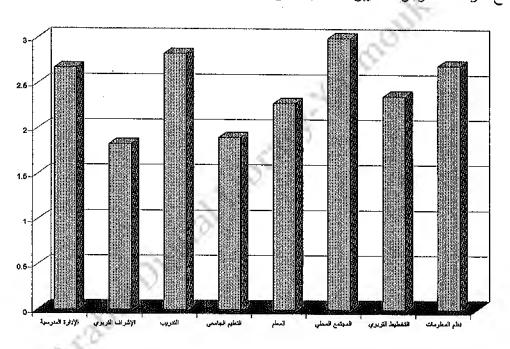
نص السؤال الأول على: "ما درجة توافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية في تخصص الإدارة التربوية بحسب مجالاتها؟

تمت الإجابة عن هذا السؤال بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات توافر المعايير (النتاجات المعرفية) في الرسائل الجامعية وتكراراتها بتخصص الإدارة التربوية، كما هو موضح في الجدول (9).

الجدول (9) المعايير (النتاجات المعرفية) في الرسائل المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لدرجات توافر المعايير (النتاجات المعرفية) في الرسائل الجامعية في تخصص الإدارة التربوية وتكراراتها لكل مجال من مجالات الدراسة

	الانحراف	المتوسط	36		توفرة بدرجة	4			
الرئية	المعياري	المتوسية المسابي	لا تتواڤر	قليلة	متوسطة	كبيرة	کبیرة جداً	المجال	الرقم
4	0.81	2.67	28	99	166	43	0	الإدارة المدرسية	1
8	0.94	1.83	59	27	29	5	0	الإشراف التربوي	2
2	0.66	2.83	0	20	35	9	0	التدريب	3
7	0.93	1.90	26	21	12	4	0	التعليم الجامعي	4
6	0.94	2.28	5	11	6	3	0	المعلم	5
1	0.87	3.00	2	3	13	7	0	المجتمع المحلي	6
5	0.95	2.36	5	9	8	3	0	التخطيط التربوي	7
3	0.73	2.70	0	9	8	3	0	نظم المعلومات	8
-	0.43	2.65	125	199	277	77	0	المجموع	

يبين الجدول (9) أن المجال السادس" مجال المجتمع المحلي" قد احتل المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.00) وانحراف معياري (0.87)، وجاء " مجال التدريب" في المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.83) وانحراف معياري (0.66)، أما " مجال الإشراف التربوي" احتل المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (1.83) وانحراف معياري (0.94)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتوافر المعابير على الأداة الكلية (2.65) بانحراف معياري (0.43) وهو يقابل النقدير بدرجة تـوافر متوسسطة، والـشكل (1) يوضح متوسطات توافر المعايير لكل مجال من المجالات الثمانية.



الشكل (1)

رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية لدرجات توافر المعايير (النتاجات المعرفية) في الرسائل الجامعية في تخصص الإدارة التربوية لكل مجال من مجالات الدراسة

وتم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توافر معايير النتاجات المعرفية التي أضافتها الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية حسب وتكراراتها في كل مجال فكانت على النحو التالي:

#### المجال الأول: مجال الإدارة المدرسية:

يوضع الجدول (10) تكرارات توافر معايير مجال الإدارة المدرسية ومتوسط درجاتها وانحر افاتها المعيارية .

الجدول (10) المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية وتكراراتها لمجال الإدارة المدرسية

	الانحراف	المتوسط			توفرة بدرجة	4		معايير النتاجات المعرفية لمجال -	
الرتبة	المعياري	المسابي	لا تتوافر	قليلة	متوسطة	كېيرة	كبيرة جداً	معايير الساجات المعرفية لمجال	الرقم
2	0.69	2.98	2	8	31	7	~\0°	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي لتحسين العمل الإداري في المدارس،	1
1	0.77	3.00	2	8	26	× 12	0	تقديم نماذج إدارية حديثة لتفعيل دور مدير المدرسة في العمليسة الإدارية.	2
3	0.83	2.83	3	• 12 ?	23	10	0	نزويد المدير بمهــــارة تطبيـــق أسس الديمقراطية في المدرسة.	3
4	0.75	2.69。	C.4 <sup>22</sup>	11	29	4	0	مساعدة المديرين فيني التعسرف على أفضل الطرق الاستثمار موارد المجتمع المحلي البيئية.	4
5	0.77	2.50	6	14	26	2	0	نزود مدير المدرسة بمهارة تقييم العاملين معه.	5
6	0.77	2.48	2	27	13	6	0	تزويد مدير المدرسة باستراتيجيات تساعده في عمله كمشرف مقيم.	6
7	0.82	2.27	9	19	18	2	0	المساهمة في تمكين المديرين من استشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات التربوية.	7
-	0.80	2.67	28	99	166	43	0	المجموع	

بين الجدول (10) أن (5) معايير توافرت بدرجة متوسطة وفق المعيار المعتمد إذ تراوحت

بين (2.50) و(3) فيما توافر معياران بدرجة قلية تراوحت موسطاتها مسا بسين (2.27) و(2.48)

وكانت تقديرات التوافر على المجال ككل بدرجة متوسطة وبمتوسط حسابي (2.67) وانحراف معياري (0.80).

### المجال الثاني: مجال الإشراف التربوي:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمعابير النتاجات المعرفية المتوفرة في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية لمجال الإشراف التربوي، كمساهي موضحة في الجدول (11).

الجدول (11) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال الإشراف التربوي

	الحتيد الثار	الحسايي المعبارة			توفرة بدرجة	4	110	معايير النتاجات المعرفية لمجال	
الرتبة	المعياري		لا تتوافر	قليلة	متوسطة	ِگ <b>کبیرة</b>	کبیرة جداً	معايير التنجات المعرفية لمجان	الرقم
1	1.05	2.55	5	2	10	3	0	تقديم نظريات الإشراف الحديثة من أجل فهمها وتطبيقها.	1
2	0.88	2.35	4	6.6	9	1	0	تقديم نماذج فاعلة لتجويد العملية الإشرافية وتطويرها.	2
3	0.88	2.15	.5	8	6	Į	0	تزويد المبدان بتقنيــات حديثـــة لتحسين الممارسة الإشرافية	3
6	0.55	1.25	16	3	1	0	0	معالجة مشكلات تواجهها العملية الإشرافية التربوية في الأردن.	4
4	0.60	1.40	13	6	I	0	0	تقديم نمساذج إشرافية قابلــــة التطبيق.	5
5	0.66	1.30	16	2	2	0	0	تقديم أساليب حديثة في الإشراف.	6
	0.94	1.83	59	27	29	5	0	المجموع	

يبين الجدول (11) أن الفقرة (1) والتي نصت على " تزويد الميدان بتقنيات حديثة لتحسين الممارسة الإشرافية " قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.55) وانحراف معياري (1.05)، وجاءت الفقرة (2) والتي كان نصها " تقدم نماذج فاعلة لتجويد العملية الإشرافية وتطويرها " بالمرتبة

الثانية بمتوسط حسابي (2.35) وانحراف معياري (0.88)، بينما احتلت الفقرة (4) والتي نصت على الثانية بمتوسط حسابي اتعالج مشكلات تواجهها العملية الإشرافية التربوية في الأردن" المرتبة الأخيسرة بمتوسط حسابي (1.25) وانحراف معياري (0.55)، ويتضح من الجدول (10) إن معيار واحد توافر في مجال الإشراف التربوي بدرجة متوسطة وتوافر معياران بدرجة قليلة وثلاثة معايير بدرجة (لا تتوافر) إذ كانت اقل من (1.5)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات توافر معايير المجال ككل (1.83) وانحراف معياري (0.94)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر قليلة.

#### المجال الثالث: مجال التدريب:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات تـوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال التدريب، كما هي موضحة في الجدول (12).

الجدول (12) المتوسطات المعابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال التدريب

	الحامد الأن	- المتوسط الانحر الحسابي المعيا		á	وفرة بدرج	مت		معايير النتاجات المعرفية -	
الرتبة	المعياري المعياري		لا تتوافر	قليلة	متوسطة	كېيرة	كبير ة جداً	معايير المناجات المعرفية	الرقم
1	0.46	3.25	0	0	6	2	0	المساعدة على التكيف مــع المستجدات التدريبية الحديثة.	1
5	0.54	2.50	0	4	4	0	0	المساهمة في وضع خطــط إنمائية للعاملين.	2
3	0.46	2,75	. 0	2	6	0	0	المساهمة في النمو المهني للعاملين في القطاع الإداري التربوي.	3
4	0.74	2.63	0	4	3	1	0	المـــساهمة فـــي إكــساب مهارات التواصل والاتصال الإنساني مع الأخرين.	4

الرتية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي		Ä	وفرة بدرج	مَا	5 1 H at lask 1	
			لا ئتوافر	قليلة	متوسطة	<b>كې</b> يرة	كبيرة جداً	معايير النتاجات المعرفية - رقم لمجال التدريب
1	0.46	3.25	0	0	6	2	0	تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجسات العاملين.
4	0.74	2.63	0	4	3	I	0	تقيديم البسرامج التدريبية 6 اُلقائمة.
2	0.84	2.88	0	3	3	2	0	المساهمة في تطوير البرامج التدريبية الحالية.
3	0.71	2.75	0	3	4	1	0	المسساهمة في تحسين الكفايات الإدارية لدى العساملين في القطاعات التربوية.
	0.66	2.83	0	20	35	9	0	المجموع

يبين الجدول (12) أن الفقرتين (1) و(5) والتي نصنا على" تساعد الرسائل الجامعية على التكيف مع المستجدات التدريبية الحديثة، ونقدم برامج تدريبية متخصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين" قد احتلتا المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.25) وانحراف معياري (0.46)، وجاءت الفقرة (7) والتي كان نصها "تسهم في تطوير البرامج التدريبية الحالية" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.88) وانحراف معياري (0.84)، بينما احتلت الفقرة (2) والتي نصت على "تساهم في وضع خطط إنمائية للعاملين" المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.50) وانحراف معياري (0.54)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات توافر المعايير على المجال ككل (2.83) وانحراف معياري (0.66)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر متوسطة.

### المجال الرابع: مجال التعليم الجامعي:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال التعليم الجامعي، كما هي موضحة في الجدول (13).

الجدول (13) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعبارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال التعليم الجامعي

	الإنجراف	i In the state		ä	توفرة بدرج	4		11 - 13 1 4 4 1 4 1 1					
الرتبة	الانتخراف المغياري	- المتوسط الحسابي 	لا تتوافر	فليلة	متوسطة	كېيرة	کبیرهٔ جداً	معابير النتاجات المعرفية لمجال التعليم الجامعي	الرقم				
2	1.16	2.00	3	2	1	1 ∠	( 0 °	تقدیم استراتیجیات تدریس حدیث آ امعرفة مدی فاعلیتها.	1				
1	1.22	2.14	3	1	2.	51	0	معالجة قضايا نقنية حديثة تزيد مـــن فعالية التعليم الجامعي وتجوده	2				
1	1.22	2.14	3	1, ,	2	1	0	المساهمة في إثراء البحث العلمــــي وتطور المعرفة	3				
4	0.76	1.71	3	3	1	0	0	تعزيز الحرية الأكاديمية وأخلاقيات مهنة التعليم الجامعي.	4				
4	0.76	1.71	) × 3	3	1	0	0	تحسين الكفايسة الداخليسة التعلسيم الجامعي.	5				
1	1.22	2.14	2	3	1	1	0	تحسين من مستوى المخرجات ومؤامتها لسوق العمل.	6				
4	0.76	1.74	3	3	1	0	0	المسساهمة فيي تحسين المنساخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالى.	7				
4	0.76	1.74	3	3	1	0	0	المساهمة في تقييم البرامج الجامعية الحالية من النواحي الأكاديمية.	8				
3	0.90	1.85	3	2	2	0	0	المــساهمة فـــي تطــوير البـــرامج الجامعيـــة الحاليـــة مـــن النـــواحي الأكاديمية.	9				
-	0.93	1.90	26	21	12	4	0	المجموع					

يبين الجدول (13) أن توافر معايير مجال التعليم الجامعي كانت بدرجات متقاربة امتدت مابين (2.49-1.50) ومعيار واحد احتل (2.49-1.50) وهناك (3) معايير احتلت المرتبة الأولى بمتوسط مقداره (2.143) ومعيار الأول وبمتوسط المرتبة الثالثة المعيار التاسع وبمتوسط (2.0) فيما احتل المرتبة الثالثة المعيار التاسع وبمتوسط (1.857) أما المعايير الأخرى وعددها (4) فاحتلت المرتبة الأخيرة وبمتوسط (1.74) وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات توافر المعايير على المجال ككل (1.90) وانحراف معياري (0.93)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر قليلة.

# المجال الخامس: مجال المعلمين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصيص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال المعلمين، كما هي موضحة في الجدول (14).

الجدول (14) المتوسطات المسابية والاتحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال المعلمين

الرقم	معايير النتاجات المعرفية لمجال المعلمين	متوفرة بدرجة					1 11	. 21 501	
		کبیرة جداً	كبيرة	متوسطة	فليلة	لا تتوافر	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة
1	المَسَاهِمَةِ فِي النمو المهني للمعلمين.	0	0	3	2	. 0	2.60	0.55	1
2	المساهمة في تتمية مهارات المعلمين في التواصل مع طلبتهم.	0	0	1	3	1	2.00	0.71	4
3	تزويد المعلمين بثقافات معرفية جديدة لفهم المتغيرات الثقافية في المحتمع لمواجهتها.	(100°	1	1	1	2	2.20	1.30	3
4	تزويد المعلمين بأساليب التقويم وأدواته وآليات تنفيذها.	0	\$\langle \text{1} \cdot \text{2}	1	2	1	2.40	1.14	2
5	مساعدة المعلمين على التعرف بأدوارهم الجديدة في العملية التربوية.	0	1	0	3	1	2.20	1.10	3
	المجموع	0	3	6	11	-5	2.28	0.94	_

يتضح من الجدول (14) أن أربعة معايير كان توافرها بدرجة قليلة تراوحت متوسطاتها بين (2-4.2)، وان معيار واحد توافر بدرجة متوسطة وبمتوسط حسابي مقداره (2.60) وهبو المعيسار الأول واحتل المرتبة الأولى، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات توافر المعايير على المجسال ككسل (2.28) وانحراف معياري (0.94)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر قليلة.

#### المجال السادس: مجال المجتمع المحلي:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفيسة في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجسال المجتمع المحلي، كما هي موضحة في الجدول (15).

الجدول (15) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال المجتمع المحلي

	of it were s		نم	توفرة بدرجة			ب الدائد ساما	21 to 201	
الرقم	معايير النقاجات المعرفية لمجال المجتمع المحلي	کبیرة جداً	كبيرة	متوسطة	قليثة	لا تتوافر	- المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة
	المساهمة في تحسين العلاقات	2	-30		•				
1	المتبادلة بين المؤسسة التعليمية	0	, <b>1</b> . )	2	1	1	2.60	1.14	3
	والمجتمع المحلي.		0.00	343					
•	المساهمة في تفعيل دور	0	2	3	0 _	0	2.40	0.55	1
2	المدرسة المجتمعية.	U	Z	3	0 ^	V	3.40	0.55	1
	تقديم نموذج للعلاقة التعاونية				100				
3	بين المدرسة ومؤسسات	0	2	3	<b>0</b>	0.	3.40	0.55	ĺ
	المجتمع المحلي الأخرى.					- 75			
	تقدم نموذجأ لإسهام المدرسة					100	100		
4	في تحسين البيئة المحيطة	0	1	2	2	0	2.80	1.10	2
	والمحافظة عليها.						60	,	
	المساهمة في التوعية							(0)	
5	بمشكلات المجتمع المحلي	0	1	3	0	.1	2.80	1.10	2
	والمشاركة في حلَّها.								
لمجمو	۶.	0	7	13	3	2	3.00	0.87	_

يبين الجدول (15) أن الفقرتين (2) و (3) والتي نصنا على "تسهم في تفعيسل دور المدرسة المجتمعية، وترسم نموذجاً للعلاقة التعاونية بين المدرسة ومؤسسات المجتمع المحلي الأخرى "قد

احتلتا المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.40) وانحراف معياري (0.55)، وجاءت الفقرتين (4) و (5) و التي كان نصهما " تقدم نموذجاً لإسهام المدرسة في تحسين البيئة المحيطة والمحافظة عليها، وتسهم في التوعية بمشكلات المجتمع المحلي والمشاركة في حلها " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.80) و انحراف معياري (1.10)، بينما احتلت الفقرة (1) والتي نصت على " تسهم نتائج الرسائل الجامعية في تحسين العلاقات المتبادلة بين المؤسسة التعليمية والمجتمع المحلي " المرتبة الأخيرة بمتوسط في تحسين (2.60) وانحراف معياري (1.14)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات توافر المعايير على المجال ككل (3.00) وانحراف معياري (0.87)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر متوسطة.

تم حساب المتوسطات الحسابية والانجرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال التخطيط التربوي، كما هي موضحة في الجدول (16).

الجدول (16) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال التخطيط التربوي

	الإنجراف	المتوسط			وفرة بدرجة	مدً	-	D. 151 - H. at Lath. L	
الرتبة	اوتقرات المعياري	المعومتط الحسابي	لا ئتوافر	فليلة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جداً	معابير النتاجات المعرفية لمجال التخطيط التربوي	الرقم
2	1.14	2.40	1	2	1	1	0	تزويد المدير باليات وطرق التخطيط التربوي الحديثة.	1
1	1.14	2.60	1	1	2	1	0	تقديم نماذج لخطط تربوية ناجحة لمواجهة المشكلات المستجدة وتحقيق الأهداف.	2
1	1.14	2.60	1	1	2	1	<u>, (</u> 0%)	تزوید المدیرین والمعلمین بمهارات رصد المتغیرات والمشکلات والعمل علی حلها.	3
4	0.71	2.00	1	3	1 56	· 0	0	المساهمة في تقييم السياسات التربوية في الواقع الميداني.	4
3	0.84	2.20		. <b>2</b> , ??	2	0	0	المساهمة في إكساب العاملين في القطاع التربوي آليات ومهارات مواكبة المستجدات التربوية.	5
	0.95	2.36	<u>5</u>	9	8	3	0	المجموع	

يبين الجدول (16) أن الفقرتين (2) و (3) والتي نصنا على" تقدم نماذج لخطط تربوية ناجحة لمواجهة المشكلات انمستجدة وتحقيق الأهداف، وتزود المديرين والمعلمين بمهارات رصد المتغيرات والمشكلات والعمل على حلها " قد احتلتا المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.60) والحراف معياري (1.14)، وجاءت الفقرة (1) والتي كان نصها " تزود نتائج الرسائل الجامعية المدير بآليات وطرق التخطيط التربوي الحديثة " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.40) وانحراف معياري (1.14)، بينما احتلت الفقرة (4) والتي نصت على " تسهم في تقييم السياسات التربوية في الواقع الميداني " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.70)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات

توافر المعايير على المجال ككل (2.36) وانحراف معياري (0.95)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر قليلة.

#### المجال الثامن: مجال نظم المعلومات:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال نظم المعلومات، كما هي موضحة في الجدول (17).

الجدول (17) المتوسطات المعابية والانحرافات المعيارية لتوافر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) بتخصص الإدارة التربوية، وتكراراتها لمجال نظم المعلومات

	الإثحراف	المتوسط			توفرة بدرجة	نم ما	<u> </u>	معايير النتاجات المعرفية	
الرتبة	المعياري	الحسابي	لا تتوافر	قليلة	متوسطة	كبيرة	کېپر ة جداً	المجال نظم المعلومات	لرقم
2	0,96	2.75	0	2	l	1	0	تقديم نظم معلومات تسهم في تسهيل إدارة الموارد البشرية.	1
1	0.82	3.00	0.	Śi	2	1	0	المساهمة في تقييم نظم المعلومات القائمة.	2
1	0.82	3.00	0	1	2	1	0	المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم المعلومات من حيث تبويبها	3
4	0.50	2.25	0	3	1	0	0	وتخزينها واسترجاعها. المساهمة في حل مشكلات نظم المعلومات القائمة.	4
3	0.58	2.50	0	2	2	0	0	المساهمة في تطوير نظم المعلومات في المؤسسات التربوية.	5
_	0.73	2.70	0	9	8	3	0	المجموع	

يبين الجدول (17) أن أربعة معايير توافرت بدرجة متوسطة تراوحت مابين (2.5-3) حيث احتل المعياران الثاني والثالث المرتبة الأولى وبمتوسط مقداره (3) فيما احتل المعيار الأول المرتبة

الثالثة وبمتوسط (2.75) أما المعيار الخامس فقد احتل المرتبة الثالثة بمتوسط (2.50) واحتل المعيار الرابع المرتبة الأخيرة وبمتوسط (2.25) وقد بلغ المتوسط الحسابي انقديرات توافر المعايير على المجال ككل (2.70) وانحراف معياري (0.73)، وهو يقابل التقدير بدرجة توافر متوسطة.

# ثانياً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني:

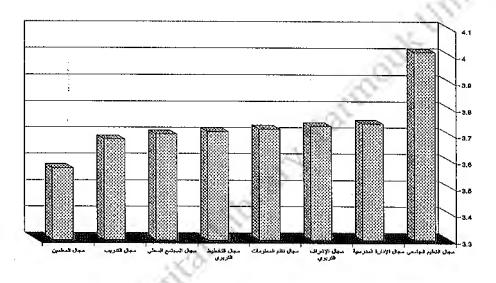
نص السؤال الثاني على: "ما درجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن من وجهة نظر الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين؟

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة تقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن وبحسب مجالات الدراسة والأداة الكلية، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (18).

الجدول (18) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن مرتبة تنازلياً

الانحراف	المتوسط			
المعباري	الحسابي*	المجال	الرتبة	الرقم
0.52	4.01	مجال التعليم الجامعي	1	5
0.76	3.74	مجال الإدارة المدرسية	2	7
0.83	3.73	مجال الإشراف التربوي	3	6
0.65	3.72	مجال نظم المعلومات	4	1
0.67	3.71	مجال التخطيط التربوي	5	4
0.66	3.70	مجال المجتمع المحلي	6	3
0.61	3.68	مجال التدريب	7	2
0.94	3.57	مجال المعلمين	8	8
0.59	3.69	أداة الكلية	۱۸ 	·

يبين الجدول (18) أن " مجال التعليم الجامعي" قد احتل المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (4.01) وانحراف معياري (0.52)، وجاء " مجال الإدارة المدرسية " في المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.74) وانحراف معياري (0.76)، أما " مجال المعلمين" احتل المرتبة الأخيسرة بمتوسط حسابي (3.57) وانحراف معياري (0.94)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينية على الأداة الكلية (3.69) بانحراف معياري (0.59) وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة. والشكل (2) بوضح ذلك.



الشكل (2)

رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية لتقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية الرسائل الجامعية كنتاجات المعرفية

كما تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة على فقرات مجالات الأهمية، حيث كانت على النحو التالى:

#### المجال الأول: الإدارة المدرسية:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معسابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال الإدارة المدرسية، كما هي موضحة في الجدول (19).

الجدول (19) المحدول المعيارية المعيارية المعيارية المعيارية المعرفية المحدول المعرفية المحدول المعرفية المحدول الإدارة المعروبية المعلومي في الأردن المجال الإدارة المدرسية مرتبة تنازلياً

الانحراف	المتوسط	7 SEN	* ~ *i	± 11
المعياري	الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
0.97	<b>3.7</b> 9	المساهمة في تمكين المديرين من استشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات التربوية	1	7
0.89	3.78	تزويد مدير المدرسة باستراتيجيات تساعده في عمله كمشرف مقيم	2	6
0.93	3.77	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي لتحسين العمل الإداري في المدارس	3	1
0.91	3.76	تقديم نماذج إدارية حديثة لتفعيل دور مدير المدرسة في العملية / الإدارية	5	2
0.88	3.72	مساعدة المدير في التعرف على أفضل الطرق لاستثمار موارد المجتمع المحلي	6	4 <sup>-</sup>
0.91	3.71	تزويد المدير بمهارات نطبيق حقوق الإنسان في المدرسة	7	3
0.88	3.68	تزويد مدير المدرسة بمهارة تقبيم للعاملين معه.	8	5
0.76	3.74	المجال ككل		

يبين الجدول (19) أن الفقرة (7) والتي نصت على "المساهمة في تمكين المديرين من الستشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات التربوية "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.79) وانحراف معياري (0.97)، وجاءت الفقرة (6) والتي كان نصها " تزويد مدير المدرسة باستراتيجيات تساعده في عمله كمشرف مقيم " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.78) وانحسراف معياري (0.89)، بينما احتلت الفقرة (5) والتي نصت على " تزويد مدير المدرسة بمهارة بناء أدوات

تقييم للعاملين معه " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (3.68) وانحراف معياري (0.88)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.74) وانحسراف معياري (0.76)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

#### المجال الثاني: مجال الإشراف التربوي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال الإشراف التربوي، كما هي موضحة في الجدول (20).

الجدول (20) المحسابية والاتحرافات المعبارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال الإشراف التربوية تنازلياً

الانحراف	المتوسط	نص الفقرة 🛴 .	الرتبة	* Y
المعياري	الحسابي	معر العرب	الأنث	الرقم
0.99	3.82	تزويد الميدان بتقنيات حديثة لتحسين الممارسة الإشرافية	1	3
0.94	3.79	معالجة مشكلات مهمة تواجهها العملية الإشرافية التربوية في	2	
0.24	3.19	الأردن	2	4
0.98	3.77	تضمين نتائج الرسائل الجامعية أساليب حديثة في الإشراف (	3	6
0.94	3.76	تقديم نماذج فاعلة لتجويد العملية الإشرافية وتطويرها	4	2
0.97	3.55	تقديم نتائج الرسائل الجامعية نظريات الإشراف الحديثة من أجل	5	,
0.57	<sub>2</sub> [~ <b>3.</b> 55	فهمها	J	1
0.93	3.54	تقديم نماذج إشرافية قابلة للتطبيق	6	5
0.82	3.73	المجال ككل		

يبين الجدول (20) أن الفقرة (3) والتي نصت على" تزويد الميدان بتقنيات حديثة لتحسين الممارسة الإشرافية" قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.82) وانحراف معياري (0.99)، وجاءت الفقرة (4) والتي كان نصها "معالجة مشكلات مهمة تواجهها العملية الإشرافية التربوية في الأردن" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.79) وانحراف معياري (0.94)، بينما احتلت الفقسرة (5)

والتي نصت على "تقدم نماذج إشرافية قابلة للتطبيق" المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (3.54) وانحراف معياري (0.93)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.73) وانحراف معياري (0.82)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

#### المجال الثالث: مجال التدريب:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التدريب، كما هي موضحة في الجدول (21).

الجدول (21) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال التدريب مرتبة تنازلياً

الاتحراف	المتوسط		4	
المعياري	الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	لرقم
0.81	3.74	المساهمة في تحسين الكفايات الإدارية لدى العاملين في القطاعات التربوية	1	8
0.73	3.73	تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين	2	5
0.79	3.72	المساهمة في تطوير البرامج التدريبية الحالية.	3	7
0.76	3.70	المساهمة في تقييم البرامج التدريبية القائمة.	4	6
0.85	3.69	المساهمة في التكيف مع المستجدات التدريبية الحديثة.	5	1
0.83	3.66	المساهمة في إكساب مهارات التواصل والاتصال الإنسساني مسع الآخرين.	6	4
0.79	3.63	المساهمة في النمو الذاتي المهني للعاملين في القطاع التربوي.	7	3
0.81	3.62	المساهمة في وضع خطط إنمائية للعاملين.	8	2
0.61	3.68	المجال ككل		

يبين الجدول (21) أن الفقرة (8) والتي نصت على "المساهمة في تحسين الكفايات الإدارية لدى العاملين في القطاعات التربوية "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.74) وانحسراف معياري (0.81)، وجاءت الفقرة (5) والتي كان نصها "تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجال

الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.73) وانحراف معياري (0.73)، بينما احتلت الفقرة (2) والتي نصت على " تساهم في وضع خطط إنمائية للعاملين " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (3.62) وانحراف معياري (0.81)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.68) وانحراف معياري (0.61)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

## المجال الرابع: مجال التعليم الجامعي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معسايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال التعليم الجامعي، كما هي موضحة في الجدول (22).

الجدول (22) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة (القادة الأكاديميين) لأهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال التعليم التعليم الجامعي مرتبة تنازلياً

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
0.67	A:29	تعزيز الحرية الأكاديمية وأخلاقيات مهنة التعليم الجامعي.	1	4
0.64	4.21	المساهمة في إثراء البحث العلمي وتطور المعرفة	2	3
0.72	4.12	تحسين مستوى المخرجات ومواءمتها لسوق العمل	3	6
0.71	3.97	تقديم استراتيجيات تدريس حديثة لمعرفة مدى فاعليتها	4	1
0.71	3.96	تحسين الكفاية الداخلية للتعليم الجامعي.	5	5
0.73	3.95	معالجة قضايا حديثة تزيد من فعالية التعليم الجامعي وتجوده	6	2
0.81	3.94	المساهمة في تقييم البرامج الجامعية الحالية من النواحي الأكاديمية	7	8
0.72	3.88	المساهمة في تطوير البرامج الجامعية من الأكاديمية	8	9
0.82	3.85	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالي	9	7
0.52	4.01	المجال ككل		

يبين الجدول (22) أن الفقرة (4) والتي نصت على" تعزيز الحرية الأكاديمية وأخلاقيات مهنة التعليم الجامعي "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (4.29) وانحسراف معياري (0.67)، وجاءت الفقرة (3) والتي كان نصها " المساهمة في إثراء البحث العلمي وتطور المعرفة " بالمرتبسة الثانية بمتوسط حسابي (4.21) وانحراف معياري (0.64)، بينما احتلت الفقرة (7) والتي نصت على " المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالي " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالي " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي ككل (4.01) وانحراف معياري (0.82)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (4.01) وانحراف معياري (0.52)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

# المجال الخامس: مجال المعلمين:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينــة لأهميــة معــايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي فــي الأردن لمجــال المعلمين، كما هي موضحة في الجدول (23).

الجدول (23) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعبارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال المعلمين مرتبة تنازلياً

الرقم	الرتبة	نص الفقرة	المتوسط). الحسابي	الانحراف المعباري
2	1	المساهمة في تنمية مهارات المعلمين في التواصل مع طلبتهم	3.61	1.04
4	2	تزويد المعلمين بأساليب النقويم وأدواته وآليات تنفيذها	3.60	1.06
3	3	تزويد المعلمين بثقافات معرفية جديدة لفهم المتغيرات الثقافية في المجتمع لمواجهتها	3.59	1.06
1	4	المساهمة في النمو المهني المعلمين	3.58	1.12
5	5	مساعدة المعلمين على التعرف بأدوارهم الجديدة في العملية التربوية	3.55	1.09
		المجال ككل	3.57	0.94

يبين الجدول (23) أن الفقرة (2) والتي نصت على "المساهمة في تنمية مهارات المعلمين في التواصل مع طلبتهم" قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.61) وانحراف معباري (1.04)، وجاءت الفقرة (4) والتي كان نصبها " تزويد المعلمين بأساليب التقويم وأدواته وآليات تنفيذها" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.60) وانحراف معياري (1.06)، بينما احتلت الفقرة (5) والتي نصت على " مساعدة المعلمين على التعرف بأدوارهم الجديدة في العملية التربوية " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مساعدة المعلمين على التعرف بأدوارهم الجديدة في العملية التربوية " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي ككل (3.55) وانحراف معياري (1.09)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.57) وانحراف معياري (0.94)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

#### المجال السادس: مجال المجتمع المحلى:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية النتاجسات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي فسي الأردن لمجسال المجتمع المحلي، كما هي موضحة في الجدول (24).

الجدول (24) المعابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال المجتمع المحلي مرتبة تنازلياً

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
0.81	3.75	المساهمة في التوعية بمشكلات المجتمع المحلي والمشاركة في حلها	1	5
0.76	3.72	المساهمة في تفعيل دور المدرسة المجتمعية	2	2
0.80	3.70	المساهمة في تحسين العلاقات المتبادلة بين المؤسسة التعليمية والمجتمــع المحلي	3	1
0.78	3.69	تقديم نموذجاً للعلاقة التعارنية بين المدرسة ومؤسسات المجتمع المحلسي الأخرى	4	3
0.80	3.65	تقديم لموذجاً لإسهام المدرسة في تحسين البيئة المحيطة والمحافظة عليها	5	4
0.66	3.70	المجال ككل		

ببين الجدول (24) أن الفقرة (5) والتي نصت على" المساهمة في التوعية بمشكلات المجتمع المحلي والمشاركة في حلها "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.75) وانحسراف معيساري (0.81)، وجاءت الفقرة (2) والتي كان نصها " المساهمة في نفعيل دور المدرسة المجتمعية " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.72) وانحراف معياري (0.76)، بينما احتلت الفقرة (4) والتي نصت على " تقديم نموذجاً لإسهام المدرسة في تحسين البيئة المحيطة والمحافظة عليها " المرتبة الأخيرة بمتوسسط حسابي (3.65) وانحراف معياري (0.80)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.70) وانحراف معياري (0.66)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

## المجال السابع: مجال التخطيط التربوي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحر أفات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معسايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي فسي الأردن لمجال التخطيط التربوي، كما هي موضحة في الجدول (25).

الجدول (25) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال التخطيط التربوي مرتبة تنازلياً

*				· -
الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
0.79	3.76	تزويد العاملين بأليات وطرق التخطيط النتربوي الحديثة	1	1
0.85	3.72	المساهمة في إكساب العاملين في القطاع التربوي مهارة مواكبة المستجدات التربوية	2	5
0.79	3.71	تزويد العاملين بمهارة رصد المشكلات والعمل على حلها	3	3
0.78	3.70	تقديم نماذج لخطط نربوية ناجحة لمواجهة المشكلات المستجدة .	4	2
0.83	3.69	المساهمة في تقييم السياسات النربوية في الواقع الميداني	5	4
0.67	3.71	المجال ككل		

يبين الجدول (25) أن الفقرة (1) والتي نصت على " نزود العاملين باليات وطرق التخطيط التربوي الحديثة " قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.76) وانصراف معيساري (0.79)،

وجاءت الفقرة (5) والتي كان نصها "تسهم في إكساب العاملين في القطاع التربوي مهارة مواكبة المستجدات التربوية " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.72) وانحراف معياري (0.85)، بينما احتلت الفقرة (4) والتي نصبت على "تسهم في تقييم السياسات التربوية في الواقع الميداني" المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (3.69) وانحراف معياري (0.83)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.71) وانحراف معياري (0.67)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال نظم المعلومات، كما هي موضحة في الجدول (26).

الجدول (26) الجدول المعيارية المعيارية لتقديرات أفراد العينة لأهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن لمجال نظم المعلومات مرتبة لنازلياً

الإنحراف	المتوسط			
المعياري	الجسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
0.77	3.83	تقديم نظم معلومات نسهم في تسهيل إدارة الموارد البشرية.	1	1
0.80	3.76	المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم المعلومات	2	3
0.00	3.70	من حبيث تبويبها وتخزينها واسترجاعها	4	3
0.82	3.68	المساهمة في تطوير نظم المعلومات في المؤسسات التربوية.	3	5
0.79	3.67	المساهمة في حل مشكلات نظم المعلومات القائمة.	4	4
0.73	3.63	المساهمة في تقييم نظم المعلومات القائمة	5	2
0.65	3.72	المجال ككل		··· ···

يبين الجدول (26) أن الفقرة (1) والتي نصت على "المساهمة في تسهيل إدارة الموارد البشرية في مجال الإدارة التربوية " قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.83) وانحراف معياري مجال الإدارة القرة (3) والتي كان نصها " المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم (0.77)، وجاءت الفقرة (3) والتي كان نصها " المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم

المعلومات من حيث تبويبها وتخزينها واسترجاعها "بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.76) وانحراف معياري (0.80)، بينما احتلت الفقرة (2) والتي نصت على "المساهمة في تقييم نظم المعلومات القائمة "المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (3.63) وانحراف معياري (0.73)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (3.72) وانحراف معياري (0.65)، وهو يقابل التقدير بدرجة أهمية كبيرة.

# ثالثاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث:

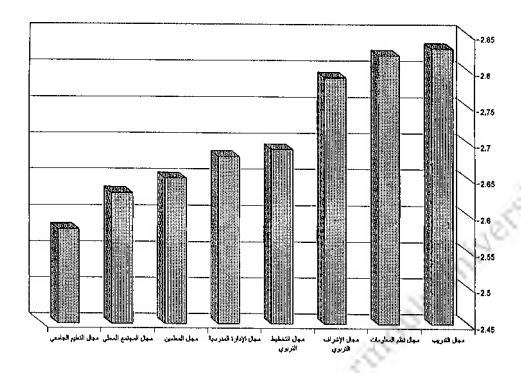
نص السؤال الثالث على: " ما درجة توظيسف النتاجات المعرفيسة للرسائل الجامعيسة (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن من وجهة نظر الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين؟".

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لكل مجال من مجالات الدراسة والأداة الكلية، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (27).

الجدول (27) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن ولجميع المجالات مرتبة تنازلياً

الإنحراف	المتوسط الحسابي	المجال اله		الرقم
المعياري		· ·	الرتبة	—\range.
0.84	2.83	مجال التدريب	1	3
0.88	2.82	مجال نظم المعلومات	2	<b>8</b> Ox
0.90	2.79	مجال الإشراف التربوي	3	2
0.91	2.69	مجال التخطيط التربوي	4.	7
0.92	2.68	🧢 مجال الإدارة المدرسية	5	1
0.91	2.65	مجال المعلمين	6	5
0.94	2.63	مجال المجتمع المحلي	7	6
0.90	2.58	مجال التعليم الجامعي	8	4
0.74	2.73	الأداة الكلية	•	

يبين الجدول (27) أن متوسط درجات توظيف جميع المجالات في القطاع التعليمي كان بدرجة متوسطة، تراوحت بين (2.83–2.83) ، وجاء بالمرتبة الأولى مجال (التدريب) بمتوسط (2.83)، وفي المرتبة الأخيرة (مجال التعليم المعلومات) وبمتوسط (2.82) وفي المرتبة الأخيرة (مجال التعليم الجامعي) وبمتوسط (2.58)، والشكل (3) يوضح ذلك.



الشكل (3)

رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية نتقديرات أفراد العينة ندرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية في القطاع التعليمي في الأردن

وقد تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف المعابير في القطاع التعليمي فكانت على النحو التالي:

## المجال الأول: الإدارة المدرسية:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال , الإدارة المدرسية، كما هي موضحة في الجدول (28).

الجدول (28) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال الإدارة المعرفية تنازلياً

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
1.03	2.82	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي لتحسين العمل الإداري في المدارس	ī	J
1.05	2.76	تقديم نماذج إدارية حديثة لتفعيل دور مدير المدرسة في العملية الإدارية	, <b>2</b> .	2
1.02	2.71	تزويد المدير بمهارات تطبيق أسس الديمقراطية في المدرسة	<i>→</i> 3	3
1.07	2.66	مساعدة المدير في التعرف على أفضل الطرق لاستثمار موارد المجتمع المحلي	4	4
1.06	2.65	تزويد مدير المدرسة باستراتيجيات تساعده في عمله كمشرف مقيم	6	5
1.03	2.62	تزويد مدير المدرسة بمهارة بناء أدوات تقييم للعاملين معه	5	6
1.08	2.54	المساهمة في تمكين المديرين من استشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات التربوية	7	7
0.92	2.68	المجال ككل		•

يبين الجدول (28) أن الفقرة (1) والتي نصت على "المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي لتحسين العمل الإداري في المدارس" قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.82) وانحراف معياري (1.03)، وجاءت الفقرة (2) والتي كان نصها " تقديم نماذج إدارية حديثة لتفعيل دور مدير المدرسة في العملية الإدارية " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.76) وانحراف معياري (1.05)، بينما احتلت الفقرة (7) والتي نصت على " المساهمة في تمكين المديرين من استشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات التربوية " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.54) وانحراف معياري وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.68) وانحراف معياري (0.92)، وهو يقابل التقدير بدرجة توظيف متوسطة.

#### المجال الثاني: مجال الإشراف التربوي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال الإشراف التربوي، كما هي موضحة في الجدول (29).

الجدول (29) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال الإشراف التربوي مرتبة تنازلياً

الإنحراف	المتوسط		et as	*
المعياري	الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
1.08	2.90	تقديم نظريات الإشراف الحديثة من أجل فهمها وتطبيقها.	1	1
1.07	2.88	تقديم نماذج فاعلة لتجويد العملية الإشرافية وتطويرها.	2	2
1.06	2.82	تقديم نتائج الرسائل الجامعية أساليب حديثة في الإشراف.	3	6
1.05	2.78	تزويد الميدان بنقليات حديثة لتحسين الممارسة الإشرافية.	4	3
1.08	2.76	معالجة مشكلات تواجهها العملية الإشرافية التربوية في الأردن.	5	4
1.02	2.62	تقديم نماذج إشر افية قابلة للتطبيق.	6	5
0.90	2.79	المجال ككل		

يبين الجدول (29) أن الفقرة (1) والتي نصت على" تقديم نتائج الرسائل الجامعية نظريات الإشراف الحديثة من أجل فهمها "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2,90) وانحراف معياري (1.08)، وجاءت الفقرة (2) والتي كان نصها "تقديم نماذج فاعلة لتجويد العملية الإشرافية وتطويرها" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.88) وانحراف معياري (1.07)، بينما احتلت الفقرة (5) والتي نصت على "قابلية تطبيق الإشرافية التي تقدمها الرسائل" المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.62) وانحراف معياري (1.02)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.79) وانحراف معياري (0.90)، وهو يقابل التقدير بدرجة توظيف متوسطة.

#### المجال الثالث: مجال التدريب:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التدريب، كما هي موضحة في الجدول (30).

الجدول (30) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التدريب مرتبة تنازلياً

الاثحراف	المتوسط	ينص الفقرة	الرتبة	 ئرقم
المعياري	الحسابي			
1.02	2.96	تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين	1	5
1.12	2.88	المساعدة في إكساب مهارات التواصل والاقصال الإنساني مع الأخرون	2	4
1.08	2.87	المساعدة على النمو الذاتي المهني للعاملين في القطاع التربوي.	3	3
1.05	2.86	المساهمة في تطوير البرامج التدريبية الحالية.	4	7
1.03	2.83	تقيم البرامج التدريبية القائمة.	5	6
1.05	2.80	المساهمة في تحسين الكفايات الإدارية لدى العاملين في القطاعات التربوية	6	8
1.12	2.73	المساهمة في التكيف مع المستجدات التدريبية الحديثة.	7	1
1.06	2.68	المساهمة في وضع خطط إنمائية للعاملين.	8	2
0.84	2.83	المجال ككل		

يبين الجدول (30) أن الفقرة (5) والتي نصت على "تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.96) وانحراف معياري (1.02)، وجاءت الفقرة (4) والتي كان نصها "المساعدة في إكساب مهارات التواصل والاتصال الإنساني مع الآخرون "بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.88) وانحراف معياري (1.12)، بينما احتلت الفقرة (2) والتي نصت على "تساهم في وضع خطط إنمائية للعاملين "المرتبة الأخيرة

بمتوسط حسابي (2.68) وانحراف معياري (1.06)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.83) وانحراف معياري (0.84)، وهو يقابل التقدير بدرجة توظيف متوسطة. المجال الرابع: مجال التعليم الجامعي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التعليم الجامعي، كما هي موضحة في جدول (31).

الجدول (31) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معابير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التعليم الجامعي مرتبة تنازلياً

قم ا	الرتبة	نص الْفُقَرَةُ ۖ ﴿	المتوسط	الانحراف
	الربية.		الحسابي المعياري	
3	1	المساهمة في إثراء البحث العلمي وتطور المعرفة 🗠	3.22	1.26
5	2	تحسين الكفاية الداخلية للتعليم الجامعي.	3.01	1.23
1	3	تقديم استراتيجيات تدريس حديثة لمعرفة مدى فاعليتها 🤍 🗽	2.84	1.13
4	4	تعزيز الحرية الأكاديمية وأخلاقيات مهنة التعليم الجامعي. ﴿ ﴿	2.82	1.15
2	5	معالجة قضايا تقنية حديثة تزيد من فعالية التعليم الجامعي وتجوده	2.29	1.26
ć	6	تحسين مستوى المخرجات ومواءمتها لسوق العمل	<b>2.28</b>	1.18
7	7	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالي	2.26	1.24
9	8	المساهمة في تطوير البرامج الجامعية من الأكاديمية	2.25	1.09
8	9	المساهمة في تقبيم البرامج الجامعية الحالية من النواحي الأكاديمية	2.22	1.08
		المجال ككل	2.58	0.90

يبين الجدول (31) أن الفقرة (3) والتي نصت على "المساهمة في إثراء البحث العلمي وتطور المعرفة" قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.22) وانحراف معياري (1.26)، وجاءت الفقرة (5) والتي كان نصمها "تحسين الكفاية الداخلية للتعليم الجامعي" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.01)

وانحراف معياري (1.23)، بينما احتلت الفقرة (8) والتي نصت على "الإسهام فسي تقيسيم البرامج الجامعية الحالية من النواحي الأكاديمي" المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.22) وانحراف معيساري (1.08)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.58) وانحسراف معياري (0.90)، وهو يقابل بدرجة توظيف متوسطة.

#### المجال الخامس: مجال المعلم:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال المعلم، كما هي موضحة في الجدول (32).

الجدول (32) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة ندرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال المعلم مرتبة تنازلياً

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
1.04	2.73	تزويد المعلمين بثقافات معرفية جديدة لفهم المتغيرات الثقافية في المجتمع لمواجهتها	1	3
1.03	2.67	نزويد المعلمين بأساليب التقويم وأدواته وآليات تنفيذها	2	4
1710	2.66	مساعدة المعلمين على التعرف بأدوارهم الجديدة في العملية التربوية	3	5
0.98	2.65	المساهمة في تنمية مهارات المعلمين في التواصل مع طلبتهم	4	2
1.12	2.54	مساهمة الرسائل الجامعية في النمو المهني للمعلمين	5	1
0.91	2.65	المجال ككل		

يبين الجدول (32) أن الفقرة (3) والتي نصت على " تزويد المعلمين بثقافات معرفية جديدة لفهم المتغيرات الثقافية في المجتمع لمواجهتها " قد احتلت المرتبسة الأولسي بمتوسط حسابي (2.73) وانحراف معياري (1.04)، وجاءت الفقرة (4) والتي كان نصها " تزويد المعلمين بأساليب التقويم

وأدواته وآليات تنفيذها" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.67) وانحراف معياري (1.03)، بينما احتلت الفقرة (1) والتي نصت على " مساهمة الرسائل الجامعية في النمو المهني للمعلمين " المرتبسة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.54) وانحراف معياري (1.12)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.65) وانحراف معياري (0.91)، وهو يقابل التقدير بدرجة توظيف متوسطة.

#### المجال السادس: مجال المجتمع المحلي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال المجتمع المحلي، كما هي موضحة في الجدول (33).

الجدول (33) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال المجتمع المحلى مرتبة تنازلياً

الانحراف	المتوسط	4.11	<b>.</b>	
المعياري	الحسابي	نص الفقرة	الرتبة	الرقم
1.12	2.69	مساهمة نتائج الرسائل الجامعية في تحسين العلاقات المتبادلة بين المؤسسة التعليمية والمجتمع المحلي	1	1
1.07	2.67	المساهمة في تفعيل دور المدرسة المجتمعية	2	2
1.09	2.65	تقديم نموذجاً لإسهام المدرسة في تحسين البيئة المحيطة والمحافظة عليها	3	4
1.09	2.64	المساهمة في التوعية بمشكلات المجتمع المحلي والمشاركة في حلها	4	5
1.08	2.52	تقديم نموذج للعلاقة التعاونية بين المدرسة ومؤسسات المجتمع المحلي الأخرى	5	3
0.94	2.63	المجال ككل		

يبين الجدول (33) أن الفقرة (1) والتي نصت على" مساهمة نتائج الرسائل الجامعية في تحسين العلاقات المتبادلة بين المؤسسة التعليمية والمجتمع المحلى" قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط

حسابي (2.69) وانحراف معياري (1.12)، وجاءت الفقرة (2) والتي كان نصها "المساهمة في تفعيل دور المدرسة المجتمعية "بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.67) وانحراف معياري (1.07)، بينمسا احتلت الفقرة (3) والتي نصت على "رسم نموذجاً للعلاقة التعاونية بين المدرسة ومؤسسات المجتمع المحلي الأخرى" المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.52) وانحراف معياري (1.08)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.63) وانحراف معياري (0.94)، وهو يقابل التقدير بدرجة توظيف متوسطة.

## المجال السابع: مجال التخطيط التربوي:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصيص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التخطيط التربوي، كما هي موضحة في الجدول(34).

الجدول (34) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العيلة ندرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال التخطيط التربوي مرتبة تنازلياً

رقم	الرتبة	نص الغقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
1	1	تزويد نتائج الرسائل الجامعية المدير باليات وطرق التخطيط التربوي الحديثة	2.80	1.10
2	2	تقديم نماذج لخطط تربوية ناجحة لمواجهة المشكلات المستجدة وتحقيق الأهداف	2.70	1.06
5	3	المساهمة في إكساب العاملين في القطاع التربوي آليات ومهارات مواكبة المستجدات النربوبة	2.66	1.10
3	4	تزوید المدیرین والمعلمین بمهارات رصد المتغیرات والمشکلات والعمل علی حلها	2.65	1.04
4	5	المساهمة في نقييم السياسات النربوية في الواقع الميداني	2.63	1.07
		المجال ككل	2.69	0.91

يبين الجدول (34) أن الفقرة (1) والتي نصت على" تزود نتائج الرسسائل الجامعية المدير باليات وطرق التخطيط التربوي الحديثة "قد احتل المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.80) وانحراف معياري (1.10)، وجاءت الفقرة (2) والتي كان نصها "تقديم نماذج لخطط تربوية ناجحة لمواجهة المشكلات المستجدة وتحقيق الأهداف " بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.70) وانحراف معياري (1.06)، بينما احتلت الفقرة (4) والتي نصت على "يوظف نتائج البحوث والدراسات المتعلقة برعايسة الطلبة المتفوقين في عمله " المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.63) وانحراف معياري (1.07)، وقد بلغ المتوسط الحسابي لتقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.69) وانحراف معياري (0.91)،

# المجال الثامن: مجال نظم المعلومات:

كانت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال نظم المعلومات، كما هي موضحة في الجدول (35).

الجدول (35) المحتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن لمجال نظم المعرفية تنازلياً

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	تص الفقرة	الرئبة	لرُّهُمْ ﴾
1.04	2.93	المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم المعلومات من حيث تبويبها وتخزينها واسترجاعها	1	3
1.01	2.87	تقديم نظم معلومات جديدة تسهم في تسهيل إدارة الموارد البشرية.	2	1
1.02	2.83	المساهمة في تقديم نظم المعلومات القائمة	3	2
1.10	2.76	المساهمة في تطوير نظم المعلومات في المؤسسات التربوية.	4	5
1.04	2.73	المساهمة في حل مشكلات نظم المعلومات القائمة,	5	4
0.88	2.82	المجال ككل		

يبين الجدول (35) أن الفقرة (3) والتي نصت على "المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم المعلومات من حيث تبويبها وتخزينها واسترجاعها "قد احتلت المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (2.93) وانحراف معياري (1.04)، وجاءت الفقرة (1) والتي كان نصها "المساهمة في تسهيل إدارة الموارد البشرية في مجال الإدارة التربوية" بالمرتبة الثانية بمتوسط حسابي (2.87) وانحراف معياري (1.01)، بينما احتلت الفقرة (4) والتي نصت على "المساهمة في تقديم نظم المعلومات القائمة "المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.73) وانحراف معياري (1.04)، وقد بلغ المتوسط الحسابي التقديرات أفراد العينة على هذا المجال ككل (2.82) وانحراف معياري (0.88)، وهو يقابل التقدير بدرجة توظيف متوسطة.

# رابعاً: النتائج المتعلقة بالسؤال الرابع:

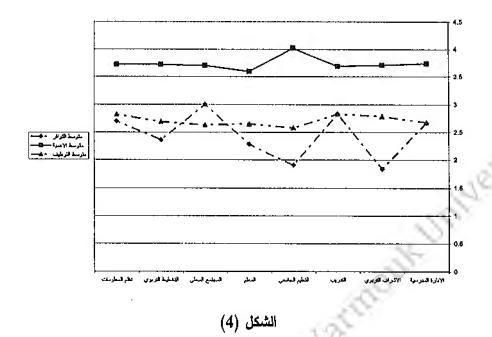
نص السؤال الرابع على: " هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05 = 0.05) بين درجة توفر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه ؟"

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجالاتها، فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (36).

الجدول (36) المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه

المجالات	متوسط التوافر	متوسط الأهمية	متوسط التوظية		
الإدارة المدرسية	2.67	3.74	2.68		
الإشراف التربوي	1.83	3.71	2.79		
التدريب	2.83	3.69	2.83		
التعليم الجامعي	1.90	4.02	2.58		
المعلم	2.28	3.59	2.65		
المجتمع المحلي	3.00	3.7	2.63		
التخطيط التربوي	2.36	3.72	2.69		
نظم المعلومات	2.70	3.72	2.82		
الأداة ككل	2.65	3.73	2.71		

يبين الجدول (36) أنه توجد فروق ظاهرية بين المتوسطات الحسسابية لمدرجات التوافر، ودرجات الأهمية، ودرجات التوظيف، والشكل (4) يبين ذلك.



رسم بياني يمثل المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه

لمعرفة مستويات دلالة الفرق بين متوسطات درجات توفر المعايير ومتوسطات درجات أهميتها ومتوسطات درجات الأحسادي ومتوسطات درجات توظيفها المذكورة في الجدول (36)، تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحسادي فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (37).

الجدول (37) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على الأداة الكلية

مستوى الدلالة		متوسط	e	مجموع	
الإحصائية	قيمة ف	المربعات	درجات الحرية	المربعات	مصدر التباين
		2.986	2	5.973	بين المجموعات
*0.000	27.044	0.110	21	2.319	داخل المجموعات
			23	8.292	الكلي

 <sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى (α ≥ 0.05).

يبين الجدول (37) أنه توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha$   $\geq$  0.05) بين للتقديرات الثلاثة، والتحديد مصدر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) فكانت النتائج كما هو موضح في الجدول (38).

الجدول (38) لتائج اختبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين المتوسطات الحسابية ندرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على الاداة الكلية

التوظيف	الأهمية	التوافر	ندبرات على	إلتا
2.71	3.73	2.44	المتوسط الحسابي	The same
0.27	*1.29		2.65	المتوافر
*1.02			3.73	الأهمية
			2.71	التوظيف

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha$   $\geq$  0.05

يبين الجدول (38) أن متوسط تقديرات أهمية النتاجات كان اكبر من متوسط تقديرات توافرها وكذلك أكبر من متوسط تقديرات توظيفها في القطاع التعليمي وبفرق دال إحصائيا، في حين لم يكسن الفرق بين متوسط تقديرات التوافر ومتوسط تقديرات التوظيف بدلالة إحصائية وهذه النتيجة توضح أن متوسط درجات النتاجات المعرفية المتوفرة في الرسائل الجامعية لم يصل إلى مستوى أهمية هذه النتاجات للقطاع التعليمي،

وقد تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها على كل مجال على النحو التالي:

## 1) مجال الإدارة المدرسية

لمعرفة دلالة الفرق بين متوسط درجات توفر المعايير المذكورة في الجدول (10) و متوسط درجات أهميتها المذكورة في الجدول (28) و متوسط درجات توظيفها المذكورة في الجدول (28) تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (39).

الجدول (39) ثتائج اختبار تحليل التباين الأهادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال الإدارة المدرسية

مستوى الدلالة	قيمة ف	متوسط	درجات الحرية	مجموع	. 1
الإحصائية	<del></del> -	المربعات	<del>3</del> 3— <del>1</del> 3-	المربعات	مصدر التباين
		2.675	2	5.351	بين المجموعات
*0.000	101.53	0.026	18	0.474	داخل المجموعات
			20	5.825	الكلي

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (0.05 ≥ a)

يبين الجدول (39) أنه توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى (α ≤ 0.05) بين للتقديرات الثلاثة، ولتحديد مصدر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه ( Scheffe) فكانت النتائج كما هوضح في الجدول (40).

الجدول (40) الجدول (50) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال الإدارة المدرسية

التوظيف	الأهمية	الكوافر	ات علی	التقدير
2.68	3.74	2.67	المتوسط الحسابي	
0.01	*1.07		2.67	التوافر
•1.06			3.74	الأهمية
			2.68	لتوظيف

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α) ≥ (0.05 مستوى الدلالة الإحصائية

يبين الجدول (40) أن متوسط تقديرات أهمية النتاجات كان أكبر من متوسط تقديرات توافرها وكذلك أكبر من متوسط تقديرات توظيفها في القطاع التعليمي وبفرق دال إحصائياً، في حين لم يكن الفرق بين متوسط تقديرات التوافر ومتوسط تقديرات التوظيف بدلالة إحصائية وهذه النتيجة توضح أن متوسط درجات النتاجات المعرفية المتوفرة في الرسائل الجامعية في مجال الإدارة المدرسية لم يصل

إلى مستوى أهمية هذه النتاجات للقطاع التعليمي، وكذلك لم يكن مستوى التوظيف مــساوياً لمــستوى الأهمية لكنه جاء مساوياً تقريباً لمستوى التوافر.

#### 2) مجال الإشراف التربوي

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكورة في الجدول (11) ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي المذكورة في الجدول (20) ودرجة توظيفها فيه المذكورة في الجدول (29) لمجال الإشراف التربوي، ولمعرفة دلالة الفرق بين هذه التقديرات الثلاثة تم استخدام تحليل النباين الأحادي فكانت النتائج، كما هي موضحة في الجدول (41).

الجدول ( 41) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال الإشراف التربوي

مستوى الدلالة الإحصائية	فيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
	~~	5.256	2	10.512	بين المجموعات
•0.000	43,241	0.122	15	1.823	داخل المجموعات
	0		17	12.335	الكلي

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05

يبين الجدول (41) أنه توجد فروق دالــة إحــصائياً عنــد مــستوى الدلالــة الإحــصائية (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصدر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) فكانت النتائج كما هو موضح في الجدول (42).

الجدول (42)
نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال الإشراف التربوي

		¥ J.J		
التوظيف	الأهمية	التوافر	التقديرات على	
2.79	3.71	1.83	المتوسط الحسابي	
0.96	*1.87		1.83	التوافر
*1.08			3.71	الأهمية
			2.79	التوظيف

 <sup>♦</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α)

يبين الجدول (42) أن متوسط (الأهمية) تفوق على متوسط (التوافر، والتوظيف) بفرق دال إحصائياً عند مستوى ( 0.05) ،وتفوق متوسط (التوظيف) على متوسط (التوافر) أيضاً بفرق دال إحصائياً.

#### 3) مجال التدريب:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكرة في الجدول (12) ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي المذكورة في الجدول (21) ودرجة توظيفها فيه المذكورة في الجدول (30) على مجال التدريب، ولمعرفة دلالة الفرق بين التقديرات الثلاثة استخدمت الباحثة تحليل التباين الأحادي فكانت النتائج كما هي موضعة في الجدول (43).

جدول (43) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال التدريب

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التهاين
		1.964	2	3.927	بٰین المجموعات
*0.000	65.815	0.030	21	0.627	داخل المجموعات
			23	4.554	الكلي كري

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (£ 0.05 ≥ 0.0)

يبين الجدول (43) أنه توجد فروق دالسة إحصائياً عند مستوى الدلالة الإحصائية المدود (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصادر ثلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) كما هو موضح في الجدول (44).

جدول (44) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال التدريب

التوظيف	الأهمية	التوافر	رات علی	التقدير
2.82	-3.68	2.83	المتوسط الحسابي	
0.01	<. C*0.85		2.83	التوافر
*0.86			3.68	الأهمية
150			2.82	التوظيف

 $<sup>(0.05 \</sup>ge \alpha)$  ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية \*

يبين الجدول (44) أن هناك فرقاً ذا دلالة إحصائية بين متوسط (الأهمية) من جهة ومتوسط (التوافر، والتوظيف) من جهة ثانية، وذلك لصالح متوسط (الأهمية)، في حين لم يكن الفرق بين متوسط التوظيف دال إحصائياً.

#### 4) مجال التعليم الجامعي

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكورة في الجدول (13) ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي المذكورة في الجدول (22)، ودرجة توظيفها فيه المذكورة في الجدول (31) في مجال التعليم الجامعي، ولمعرفة دلالة الفروق بين التقديرات الثلاثة استخدمت الباحثة تحليل التباين الأحادي، فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (45).

الجدول (45) الجديل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال التعليم الجامعي

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط آه ﴿ المربعات	درجات الحري	مجموع المربعات	مصدر التباين
		10.523	2	21.045	بين المجموعات
•0.000	144.457	0.073	24	1.748	داخل المجموعات
	- 3	22	26	22.794	الكلي

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (x) ≥ 0.05

يبين الجدول (45) أنه توجد فروق دالة إحسصائياً عند مستوى الدلالة الإحسمائية (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصادر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) كما هو موضح في الجدول (46).

الجدول ( 46) المتوسطات المسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال التعليم الجامعي

التوظيف	الأهمية	المتوافر	التقديرات على	
2.58	4.02	1.90	المتوسط الحسابي	
0.67	*2.12	·	1.90	التوافر
*1.45			4.02	الأهمية
			2.58	التوظيف

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (x ≥ 0.05 مستوى

يبين الجدول (46) أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط (الأهمية) من جهة ومتوسط (التوافر، والتوظيف) من جهة ثانية، وذلك لصالح متوسط (الأهمية).

#### 5) مجال المعلم

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكورة في الجدول (14)، ودرجة أهميتها القطاع التعليمي المذكورة في الجدول (23)، ودرجة توظيفها المذكورة في الجدول (32) في مجال المعلم، ولمعرفة دلالة الفرق بين هذه التقديرات استخدم تحليل التباين الأحادي، فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (47).

الجدول (47) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال المعلم

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
		2.266	.2	4.531	بين المجموعات
•0.000	118.655	0.019	12	0.229	داخل المجموعات
			14	4.760	الكلي

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05

يبين الجدول (47) أنه توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة الإحصائية يبين الجدول (47) أنه توجد فروق دالة إحصائية (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصدر تلك الفروق تم استخدام اختبار شبفيه (Scheffe) كما هو موضح في الجدول (48).

الجدول (48) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال المعلم

التوظيف	الأهمية	التوافر	ديرات على	مِلْتِهُ
2.65	3.59	2.28	المتوسط الحسابي	160
0.37	•1.30		2.28	التوافر
*0.93			3.59	الأهمية
			2.65	التوظيف

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (0.05 ≥ α)

يبين الجدول (48) أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط (الأهمية) من جهة ومتوسط (التوافر، والتوظيف) من جهة ثانية، وذلك لصالح متوسط (الأهمية).

### 6) مجال المجتمع المحلي

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكورة في الجدول (15)، ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي المذكورة في الجدول (24)، ودرجة توظيفها المذكورة في الجدول (33) في مجال المجتمع المحلي، ولمعرفة دلالة الفرق بين التقديرات الثلاث تم استخدام تحليل التباين الأحادي فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (49).

الجدول (49) المجدول التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال المجتمع المحلى

مستوى الدلالة الإحصالية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
		1.473	2	2.946	بين المجموعات
*0.000	30.305	0.049	12	0.583	داخل المجموعات
			14	3.529	الكلي

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05

يبين الجدول (49) أنه توجد فـروق دالــة إحـصائياً عنــد مـستوى الدلالــة الإحـصائية يبين الجدول (49) أنه توجد فـروق دالــة إحـصائية (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصدر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) كما هو موضح في الجدول (50).

الجدول (50) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال المجتمع

التوظيف	الأهمية	التوافر	رات على	التقدير
2.63	3.70	3.00	المتوسط الحسابي	
0.37	*0.70		3.00	التوافر
*1.07			3.70	الأهمية
1			2.63	التوظيف

 <sup>♦</sup> ذات دلالة إحصائية عدد مستوى الدلالة الإحصائية (α)

يبين الجدول (50) أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط (الأهمية) من جهة ومتوسط (التوافر، والتوظيف) من جهة ثانية، وذلك لصالح متوسط (الأهمية) ،في حين لم يكن الفرق ذا دلالسة إحصائية بين متوسط درجات التوافر ودرجات التوظيف.

#### 7) مجال التخطيط التربوي

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكورة في الجدول (16) ودرجة أهميتها القطاع التعليمي المذكورة في الجدول (25)، ودرجة توظيفها المذكورة في الجدول (34) في مجال التخطيط التربوي، ولمعرفة دلالة الفرق بين التقديرات الثلاثة تم استخدام تحليل التباين الأحادي، فكانت نتائجه كما هي موضحة في الجدول (51).

الجدول (51) الجدول التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال التخطيط التربوي

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط أ	درجات الحرو	مچموع المربعات	مصدر التباين
		2.503	2	5.005	بين المجموعات
*0.000	102.425	0.024	12	0.293	داخل المجموعات
	3	02	14	5.298	الكلي

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05)

يبين الجدول (51) أنه توجد فسروق دالسة إحسمائياً عند مستوى الدلالسة الإحسمائية  $\alpha$  (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصادر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) فكانت النتائج كما هو موضح في الجدول (52).

الجدول (52) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال التخطيط

		ر بو ي	التر	
التوظيف	الأهمية	التوافر	رات على	التقدير
2.69	3.72	2.36	المتوسط الحسابي	
0.33	*1.36		2.36	المتوافر
*1.03			3.72	الأهمية
			2.69	التوظيف

<sup>•</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (∞ ≥ 0.05)

يبين الجدول (52) أن هذاك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط (الأهمية) من جهة ومتوسط (التوافر، والتوظيف) من جهة ثانية، وذلك لصالح متوسط (الأهمية).

#### 8) مجال نظم المعلومات

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية المذكورة في الجدول (17)، ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي المذكورة في الجدول (26)، ودرجة توظيفها المذكورة في الجدول (35) في مجال نظم المعلومات، ولمعرفة دلالة الفرق بين التقديرات الثلاثة تم استخدام تحليل التباين الأحادي، فكانت النتائج كما هي موضحة في الجدول (53).

الجدول (53) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال نظم المعلومات

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر النبابن
· ·		1.530	2	3.059	بين المجموعات
*0.000	38.480	0.040	12	0.477	داخل المجموعات
			14	3.536	الكلي

 <sup>♦</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α) ≥ (0.05)

يبين الجدول (53) أنه توجد فروق دالة إحسمائياً عند مستوى الدلالة الإحسمائية يبين الجدول (53) أنه توجد فروق دالة إحسمائياً عند مستوى الدلالة الإحسمائية (Scheffe) بين التقديرات الثلاثة، ولتحديد مصادر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) كما هو موضح في الجدول (54).

الجدول (54)

نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين المتوسطات الحسابية لدرجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجة أهميتها للقطاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه على مجال نظم المعلومات

التوظيف	الأهمية	التوافر	رات على	(لتقدير
2.82	3.72	2.70	المتوسط الحسابي	
0.12	*1.02		2.70	التوافر
*0.90	11/20		3.72	الأهمية
	6		2.82	التوظيف

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (x ≥ 0.05 €

يبين الجدول (54) أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط (الأهمية) من جهة ومتوسط (التوافر، والتوظيف) من جهة ثانية، وذلك لصالح متوسط (الأهمية)، في حين لم يكن الفرق بين متوسط تقديرات التوافر ومتوسط تقديرات التوظيف بدلالة إحصائية.

## خامساً: النتائج المتعلقة بالسؤال الخامس:

نص السؤال الخامس على: "هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالــة (مرح ≥ 0.05) بين متوسطات درجة أهمية النتاجــات المعرفيــة للرســائل الجامعيــة (الماجـستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي لعينة الدراسة، على المجالات المشتركة الأربعة؟

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة حسب متغير المسمى الوظيفي على المجالات المشتركة الأربعة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (55).

الجدول (55) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على المجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي

الانحراف	المتوسط		+ f+ at		
المعياري	الحسابي	العدو	المسمى الوظيفي	المجال	الرقم
0.44	4.12	34	قائد أكاديمي		
0.55	3.67	160	قائد تربوي	القدريب	3
0.64	3.62	233	معلم		
0.50	4.16	34	قائد أكاديمي		
0.60	3.62	160	قائد تربوي	المجتمع المحلي	6
0.69	3.68	233	معلم		
0.58	4.01	34	قائد أكاديمي		
0.66	3.73	160	قائد تربوي	التخطيط التربوي	7
0.68	3.66	233	معلم		
0.55	4.09	34	قائد أكاديمي		
0.55	3.71	160	قائد تربوي	نظم المعلومات	8
0.70	3.66	233	معلم		

يبين الجدول (55) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات أفراد العينة على المجالات المشتركة الأربعة، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروق، تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (56).

الجدول (56) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال
—·-·	•	3.714	2	7.427	بين المجموعات	·····
*0.000	10.319	0.360	424	152.582	داخل المجموعات 🔑	التدريب
			426	160.009	الكلي	
•0.000	9.849	4.172	2	8.344	بين المجموعات	
0.000	3.043	0.424	424	179.605	داخل المجموعات	لمجتمع المحلى
			426	187.950	الكلي	. •
		1.914	2	3.828	بين المجموعات	
*0.015	4.270	0.448	424	190.077	داخل المجموعات	التخطيط
		- 3	426	193.905	الكلي	التربوي
		2.752	2	5.505	بين المجموعات	
•0.001	6.624	0.416	424	176.174	داخل المجموعات	نظم المعلومات
	30		426	181.679	الكلى	- 1

st ذات دلالة إحصائية علد مستوى الدلالة الإحصائية lpha

يبين الجدول (56) أنه توجد فروق دالة إحرصائياً عند مستوى الدلالة الإحصائية (0.05) عند جميع مجالات المقارنة، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي، ولتحديد مرصادر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) كما هو موضح في الجدول (57).

الجدول (57)

نتائج اختبار شيفيه (Scheffe ) للفروق بين تقديرات أفراد العينة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي

معلم	قائد تربوي	قائد أكاديمي	ليفي	المسمى الوظ	
3.62	3.67	4.12	المتوسط		 المجال
	5.07	4.12	الحسابي		
*0.50	*0.45		4.12	قائد أكاديمي	17/67
0.05			3.67	ر قائد تربوي	التدريب
		·	3.62	معلم	53
معلم	قائد تربوي	قائد أكاديمي	ليفي	المسمى الوة	<u> </u>
3.68	3.62	4.16	المتوسط	- (C) =	المجال
	J102	4.10	الجسابي		
*0.48	*0.54		4,16	قائد أكاديمي	
0.06			3.62	قائد تربوي	المجتمع المحلي
<del>.</del>			3.68	معلم	
معلم	قائد تربوي	قائد أكاديمي	ليفي	المسمى الوة	<del></del>
3.66	3.73	4.01	المتوسط	<del>- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·</del>	— المجال
		~\ <b>4.</b> 01	الحسابي		
*0.35	*0.28		4.01	قائد أكاديمي	
0.07		6	3.73	قائد ترپوي	التخطيط 
<u>.</u>	W. W.		3.66	معلم	التربوي
معلم	قائد تربوي	قائد أكاديمي	ظيفي	المسمى الوا	المجال
3.66	3.71	4.09	المتوسط		
× Y	J1/1	*iU7	الحسابي		
*0.43	*0.38	·	4.09	قائد أكاديمي	·
0.05			3.71	ة قائد تربوي	ظم المعلومات
			3.66	معلم	•

 <sup>◊</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05)

يبين الجدول (57) أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقديرات ذوي المسمى الوظيفي (قائد تربوي، ومعلم) من جهة الوظيفي (أكاديمي) من جهة ومتوسط تقديرات ذوي المسمى الوظيفي (قائد تربوي، ومعلم) من جهة ثانية، وذلك لصالح تقديرات ذوي المسمى الوظيفي (أكاديمي) عند جميع مجالات المقارنة.

## سادساً: النتائج المتعلقة بالسؤال السادس:

نص السؤال السادس على: " هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي لعينة الدراسة، على المجالات المشتركة الأربعة ؟".

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة حسب متغير المسمى الوظيفي على المجالات المشتركة الأربعة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (58).

الجدول (58)
المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن للمجالات المعرفية الأردن للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المسمى الوظيفي	المجال	الرقم
0.90	2.65	34	قائد أكاديمي	<u> </u>	
0.84	2.99	160	قائد تربوي	التدريب	3
0.88	3.02	233	معلم		
0.84	2.61	34	قائد أكاديمي		
0.80	2.97	160	قائد تربوي	المجتمع المحلى	6
0.84	2.92	233	معلم		
0.89	2.54	34	قائد أكاديمي		
0.93	2.86	160	قائد ترب <i>وي</i>	التخطيط التريوي	7
0.94	2.51	233	معلم	-	
0.82	2.68	34	قائد أكاديمي		
0.90	3.12	160	قائد تربوي	نظم المعلومات	8
0.84	3.08	233	معلم		

يبين الجدول (58) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات أفراد العينة على المجالات المشتركة الأربعة، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروق، تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (59).

الجدول (59) نتائج اختبار تحليل التباين الأهادي للفروق بين تقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال
		9.522	2	19.044	بين المجموعات	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
*0.000	14.154	0.673	424	285.233	داخل المجموعات	التدريب
			426	304.276	الكلي	
		9.313	2	18.626	بين المجموعات	
*0.000	11.033	0.844	424	357.895	داخل المجموعات	المجتمع المحلي
			426	376.521	الكلي	•
		11.709	2	23.419	بين المجموعات	
*0.000	14.816	0.790	424	335.105	داخل المجموعات	لتخطيط النربوي
		OF	426	358.524	الكلي	
		7.521	2	15.041	بين المجموعات	
*0.000	9.957	0.755	424	320.256	داخل المجموعات	نظم المعلومات
	200		426	335.297	الكلي	

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05)

يبين الجدول (59) أنه توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة الإحصائية يبين الجدول (59) أنه توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة الإحصائية ( $0.05 \ge \alpha$ ) عند جميع مجالات المقارنة، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي، ولتحديد مصادر تلك الفروق تم استخدام اختبار شيفيه (Scheffe) كما هو موضح في جدول (60).

الجدول (60) نتائج اختبار شيفيه (Scheffe) للفروق بين تقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية للمجالات المشتركة الأربعة حسب متغير المسمى الوظيفي

	المسمى الوذ	ظيفي	قائد أكاديمي	قائد تربوي	معلم
- المجال		المتوسط	2.65	2.99	3.02
- 2		الحسابي	2.03	2,77	J.02
mile.	قائد أكاديمي	2.65		0.34*	*0.37
التدريب	قائد تربوي	2.99			0.03
3	معلم	3.02		<del></del>	<del>_</del>
	المِسمى الوا	ظيفي	قائد أكاديمي	قائد تربوي	معلم
المجال		المتوسط	2.61	2.97	2.92
		الحسابي	2.01	## <i>7</i> 1	
	قائد أكاديمي	2.61		*0.36	*0.31
المجتمع المحلي	قائد تربوي	2.97			0.05
	معلم	2.92			<del></del>
	المستمى الق	المسمى الوظيقي		قائد تربوي	معلم
- المجال		المتوسط	2.54	2.86	2.51
		الحسابي	· Z.J4/	2.00	
1 1 1 1 1 1	قالد أكاديمي	2.54		*0.32	0.03
التخطيط «-	هّائد تربوي	2.86	0	0)	*0.35
المتربوي	معلم	2.51		J.C.W.	
المجال	المسمى الق	ظيفي	قائد أكاديمي	قائد تربوي	معلم
		المتوسط	2.68	3.12	3.08
		الحسابي	2.00	J.1,2	2.00
·· .	قائد أكاديمي	2.68		•0.34	*0.40
لم المعلومات	قائد تربوي	3.12			0.04
•	معلم	3.08			

<sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α ≥ 0.05)

يبين الجدول (60) أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقديرات (الأكاديميين) من جهة، ومتوسط تقديرات (المعلمين، والقادة التربويين) من جهة ثانية، وذلك لصالح تقديرات (المعلمين، والقادة التربويين) في مجالات (نظم المعلومات، التدريب، المجتمع المحلي)، أما عند مجال التخطيط

التربوي فقد كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقديرات (القائد التربوي) من جهــة ومتوسط تقديرات (اكاديمي، ومعلم) من جهة ثانية، وذلك لصالح تقديرات (قائد تربوي).

## سِابِعاً: النتائج المتعلقة بالسؤال السابع:

نص السؤال السابع على: "هل يوجد فروق ذات دلالــة إحــصائية عنــد مــستوى الدلالــة  $\alpha$   $0.05 \leq 0$ ) لدرجة أهمية وتوظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والــدكتوراه) في تخصص الإدارة المتربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المؤهل العلمي لأفراد عينــة الدراسة، كل حسب مجالاته  $\alpha$ 

## أولاً: درجة الأهمية:

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة حسب متغير المسمى المؤهل العلمي على النحو التالي:

- الأكاديميين: جميع القادة الأكاديميين يحملون درجة الدكتوراه.
- ب) القادة التربويين: تم حساب المتوسطات الحسابية والانحراف المعيارية لتقديرات القدادة التربويين حسب متغير المؤهل العلمي، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (61).

الجدول (61) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

·		مسب مسیر ،عس	الل السالي	الدائد سيط	الانحراف
الرقم	المجال	المؤهل العلمي	العدد	المتوسط الحسابي	المعباري
	4	ماجستبر	123	3.67	0.81
	الإدارة المدرسية	دكتوراه	37	3.95	0.63
	100	ماجستير	123	3.68	0.86
2	الإشراف التربوي	دكتوراه	37	3.86	0.63
	OTHE .	ماجستير	123	3.66	0.52
3	التدريب	دكتوراه	37	3.70	0.64
		ماجستير	123	3.62	0.87
5	المعلمين	دېكتوراه	37	3.64	0.90
		ماجستیں کے	123	3.61	0.58
6	المجتمع المحلي	دكتوراه	37	3.63	0.68
		ماجستير	123	3.72	0.66
7	التخطيط التربوي	دكتوراه	37	3.75	0.67
		ماجستير	123	3.70	0.53
8	نظم المعلومات	دکتوراه	37	3.74	0.63

يبين الجدول (61) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات القادة التربويين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام اختبار (ت)، كما هو موضح في الجدول (62).

الجدول (62)
نتالج اختبار (ت) للفروق بين تقديرات القادة التربويين ندرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

	المؤهل العلمي								
	المؤهل	المتوسط	الإنحراف	درجات	قيمة ت	مستوى الدلالة			
المجال	العلمي	الحسابي	المعياري	الحرية	—	الإحصالية			
الإدارة المدرسية	ماجستير	3.67	0.81	158	1.931	0.053			
الإداره المدريسية	دكتوراه	3.95	0.63						
an u u.	ماجستير	3.68	0.86	158	1.200	0.232			
الإشراف التربوي	دکتوراه	3.86	0.63	150	11200				
.14	ماجستين	3.66	0.52	158	0.382	0.703			
التدريب	دكتوراه	3.70	0.64	150	0.502	0.703			
	ماحستير	3.62	0.87	158	0.094	0.925			
المعلمين	دكثوراه	3.64	0.90	150	01054	0.725			
	ماجستير	3.61	0.58	158	0.174	0.862			
المجتمع المحلي	دكتوراه	3.63	0.68	120					
	ماجستير	3.72	0.66	1.6	0.182	0.856			
التخطيط التربوي	دكتوراه	3.75	0.67	158					
	ماجستير	3.70	0.53	158	0.347	0.729			
نظم المعلومات	دكتوراه	3.74	0.63	138	0.347	V.149			

يبين الجدول (62) أنه لا توجد فروقات دالة إحصائياً عند مستوى (62) عند جميع

المجالات تعزى لمتغير المؤهل العلمي لدى القادة التربويين.

#### ت) المعلمين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين حسب متغير المسمى المؤهل العلمي، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (63).

الجدول (63) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

N M		ربين المستون	)		
الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المؤهل العلمي	المجال	الرقم
0.65	3.63	217	ماجستير		
0.54	3.45	16	دكتوراه	🦟 🦳 التدريب	3
0.98	3.56	217	ماجستير		
1.02	3.00	16	دكتوراه	المعلمين	5
0.69	3.69	217	ماجستير	£	
0.69	3.55	16	دکِتوراه	المجتمع المحلي	6
0.68	3.66	217	ماجستير	A	_
0.70	3.60	16	دكتوراه	التخطيط التربوي	7
0.71	3.68	217 🆽	ماجستیر 💎 🔿	al b bi ba	
0.52	3.40	16	دكتوراه	نظم المعلومات	8

يبين الجدول (63) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات المعلمين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية نثلك الفروق، تم استخدام اختبار (ت)، كما هو موضح في الجدول (64).

الجدول (64)

نتائج اختبار (ت) للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل
الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل
العلمي

		•	۔۔۔ی			
D 10	المؤهل	المتوسط	الاتحراف	درجات	قيمة ت	مستوى الدلالة
المجال	الطمي	الحسابي	المعياري	الحرية		الإحصائية
< < <u>&lt; </u> \	ماجستير	3.63	0.65	231	1.100	0,273
التدريب	دكتوراه	3.45	0.54	231	1.100	01275
0.	ماجستير	3.56	0.98	001	0.000	40.005
المعلمين	دکِتُوراه	3.00	1.02	231	2.232	*0.027
	ماجسُتْيرٌ ﴾خ	3.69	0.69	231	0.814	0.416
المجتمع المحلي	دكتوراه	3.55	0.69	231	0.014	0.410
	ماجستير	3.66	0.68	001	0.076	0.700
التخطيط التربوي	دكتوراه	3.60	0.70	231	0.375	0.708
	ماجستير	3.68	0.71	021	1.547	0.123
لظم المعلومات	دكتوراه	3.40	0.52	231	1.347	0,123

 <sup>\*</sup> ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α) ≥ 0.05

يبين الجدول (64) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05$ ) عند جميع المجالات تعزى لمتغير المؤهل العلمي، ما عدا عند مجال المعلمين فقد كانت الغروق دالة إحصائياً، وذلك لصالح ذوي المؤهل العلمي (الماجستير).

### ثانياً: درجة التوظيف:

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية وبحسب متغيسر المسمى المؤهل العلمي على النحو التالي:

#### ش) القادة الأكاديميين:

جميع القادة الأكاديميين يحملون درجة الدكتوراه.

## ج) القادة التربويين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين لدرجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية وبحسب متغير المؤهل العلمي، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (65).

الجدول (65) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

لرقم	المجال	المؤهل العلمي	العدد	المتوسط الحسابي	الإنحراف المعياري
	*	مأجستير	123	2.72	0.87
1	الإدارة المدرسية	دكتوراه	37	2.51	1.06
_		ماجستير	123	2.81	0.88
2	الإشراف التربوي	دكتوراه	37	2.69	0.98
•	e de la companya de	ماجستير	123	2.91	0.81
3	التدريب	دكتوراه	37	2.90	0.97
~		ماجستير	123	2.72	0.93
5	المعلمين	دكتوراه	37	2.58	1.07
_	1 N 4 N	ماجستير	123	2.65	0.84
6	المجتمع المحلي	دكتوراه	37	2.62	1.04
_	un è h sau	ماجستير	123	2.76	0.88
7	التخطيط التربوي	دكتوراه	37	2.74	0.95
c	a 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ماجستير	123	3.05	0.83
8	نظم المعلومات	دكتوراه	37	2.9135	1.12

يبين الجدول (65) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات القدادة التربويين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام اختبار (ت)، كما هو موضح في الجدول (66).

الجدول (66) المغروق بين تقديرات القادة التربويين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ت	درجات الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المؤكمل ( العلمي أي	المجال
0.226	1 216	150	0.87	2.72	ماجستير	
0.220	1.215	5 158	1.06	2.51	دكتوراه	الإدارة المدرسية
0.406	0.603	1.50	0.88	2.81	ماجستير	
0.496	0.683	158	0.98	2.69	دكتوراه	الإشراف التربوي
0,954	0.058	1.50	0.81	2.91	ماجستير	.411
0.904	0.038	158)	0.97	2.90	دكتوراه	التدريب
0.443	0.768	158	0.93	2.72	ماجستير	
0.443	0./68>	138	1.07	2.58	دكتوراه	المعلمين
0.866	0.169	1.50	0.84	2.65	مأجستير	<b>.</b>
V.000	0.169	158	1.04	2.62	دكتوراه	المجتمع المحلي
0.000	0.000	1.50	0.88	2.76	ماجستير	
0.929	0.089	158	0.95	2.74	دكتوراه	التخطيط التربوي
0.418	0.812	158	0.83	3.05	ماجستير	
V.410	0.012	136	1.12	2.9135	دكتوراه	تظم المعلومات

يبين الجدول (66) أنه لا توجد فروقات دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha$ ) عند جميع المجالات تعزى لمتغير المؤهل العلمي لدى القادة التربويين.

#### ح) المعلمين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين حسب متغير المسمى المؤهل العلمي، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (67).

الجدول (67) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

	المجال ( )	المؤهل العلمي	العدد	المتوسط	الإنحراف
الرقم		الدوس السعي		الحسابي	المعياري
		ماجستير	217	2.70	0.80
	التدريب	دكتوراه	16	2.25	0.63
	a9	ماجستين	217	2.59	0.89
	المعلمين	دکتوراه کی	16	2.70	0.76
	ta tia da ti	ماجستير	217	2.56	0.93
	المجتمع المحلي	دكتوراه	16	2.16	0.91
	en totoen	ماجستير	<b>&gt;217</b>	2.55	0.87
	التخطيط التربوي	دكتوراه	16	2.25	0.64
		ماجستير	217	2.67	0.84
	نظم المعلومات	دكتوراه	16	2.31	0.78

يبين الجدول (67) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات المعلمين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروق، تم استخدام اختبار (ت)، كما هو موضح في الجدول (68).

الجدول (68)
نتائج اختبار (ت) للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير المؤهل العلمي

		- <b>-</b>	ۍ پ			
	المؤهل	المتوسط	الانحراف	درجات	قيمة ت	مستوى الدلالة
المجال	العلمي	الحسابي	المعياري	الحرية	الإحصائية	الإحصائية
0.65	ماجستير	2.70	0.80	231	2.180	*0,030
التدريب	دكثوراه	2.25	0.63	231	2.100	0.030
0.	ماجستير	2.59	0.89	224	0.44	0.660
المعلمين	دکتوراه	2.70	0.76	231	0.441	0.660
. h h	ماجستين	2.56	0.93	231	1,664	0.097
المجتمع المحلي	دكتوراه	2.16	0.91	231	1.004	0.097
	مأجستير	2.55	0.87	221		0.171
التخطيط التربوي	دكتوراه	2.25	0.64	231	1.372	0.171
	ماجستير	2.67	0.84	221	1 670	0.095
نظم المعلومات	دكتوراه	2.31	<b>0.78</b>	231	1.679	0.033

أدات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية (α) ≥ 0.05)

يبين الجدول (68) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مسترى (α ≤ 0.05) عند جميع المجالات تعزى لمتغير المؤهل العلمي، ما عدا عند مجال الندريب فقد كانت الفروق دائسة إحسصائياً، وذلك لصالح ذوي المؤهل العلمي ماجستير.

## ثامناً: النتائج المتعلقة بالسؤال الثامن:

نص السؤال الثامن على: "هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية لدرجـة أهميـة وتوظيـف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربويـة فـي القطاع التعليمي في الأردن تعزى لمتغير الخبرة حسب المسميات الوظيفية (الأكساديميين، والقادة التربويين، والمعلمين)، كل حسب مجالاته؟

أولاً: درجة الأهمية: للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة حسب متغير الخبرة على النحو التالي:

الأكاديميين: تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة الأكاديميين
 حسب متغير الخبرة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (69).

الجدول (69) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات الأكاديميين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

الانحراف	t			,	
ادىعىرات المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	عدد سنوات الخبرة	المجال	الرقم
0.61	4.16	9	أقل من 5 سنوات		
0.34	4.20	10	من 5−10 سِنُواتٍ	التدريب	3
0.39	4.05	15	أكثر من 10 سنوات		
0.52	4.03	9	أقل من 5 سنوات		
0.55	4.15	· · 10	من 5−10 سنوات	التعليم الجامعي	4
0.50	3.91	15	أكثر من 10 سنوات	· ·	
0.49	4.28	9	أقل من 5 سنوات		
0.38	4.22	10	من 5−10 سنوات	المجتمع المحلي	6
0.58	4.05	15	أكثر من 10 سنوات		
0.50	4.40	9	أقل من 5 سنوات		
0.44	4.04	10	من 5-10 سنوات	التخطيط التربوي	7
0.60	3.77	15	أكثر من 10 سنوات	-	
0.71	3.97	9	أقل من 5 سنوات		
0.53	4.12	10	من 5−10 سنوات	نظم المعلومات	8
0.48	4.10	15	أكثر من 10 سنوات	,	

يبين الجدول (69) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات الأكاديميين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (70).

الجدول (70) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة الأكاديميين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

مستوى الدلالة	قيمة ف	متوسط	درجات	مجموع	A	
الإحصائية	حيم- ت	المريعات	الحرية	المربعات	مصدر التبابن	المجال
	· <del></del>	0.078	2	0.156	بين المجموعات	٠.
0.686	0.382	0.205	31	6.344	داخل المجموعات	التدريب
			33	6.500	الكئي	
		0.170	2	0.341	بين المجموعات	
0.547	0.615	0.277	31	8.584	داخل المجموعات	تعليم الجامعي
			33	8.925	الكلي	
•		0.178	2	0.355	بين المجموعات	. H
0.510	0.688	0.258	31	8.002	داخل المجموعات	المجتمع
		030	33	8.358	الكلي	المحلي
	(	0.608	2	1.216	بين المجموعات	1 1 4 4 4 11
0.124	2.111	0.288	31	8.933	داخل المجموعات	التخطيط
			33	10.149	الكلي	التربوي
6		0.099	2	0.198	بين المجموعات	
0.736	0.310	0.319	31	9.901	داخل المجموعات	ظم المعلومات
			33	10.099	الكلي	

يبين الجدول (70) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha \geq 0.05 \geq 0.05$ ) عند جميسع المجالات تعزى لمتغير خبرة القادة الأكاديميين.

#### ب- القادة التربويين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين حسب متغير الخبرة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (71).

الجدول (71) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

الاتحراف	المتوسط	11	F 11 - ( )	2137	
المعياري	الحسابي	ائعدد	عدد سنوات الخبرة	المجال 🦳	لرقم
0.96	3.82	13	أقل من 5 سنوات		
0.72	3.69	57	من 5-10 سنوات	الإدارة المدرسية	1
0.76	3.76	90	أكثر من 10 بسنوات		
0.90	3.82	13	أقل من 5 سَنُو آت		
0.85	3.60	57	من 5-10 سنوات	الإشراف التربوي	2
0.79	3.79	90	أكمثر من 10 سنوات		
0.73	3.79	13	أقل من 5 سنوات		
0.58	3.60	57	من 5-10 سنوات	التدريب	3
0.50	3.70	90	أكثر من 10 سنوات		
1.02	3.46	13	أقل من 5 سنوات		
0.84	3.64	57	من 5–10 سنوات	المعلمين	4
0.88	3.64	90	أكثر من 10 سنوات		
0.85	3.78	13	۔ اقل من 5 سنوات		
0.63	3.56	57	من 5−10 سنوات	المجتمع المحلي	5
0.55	3.63	90	أكثر من 10 سنوات		
0.87	3.83	13	أقل من 5 سنوات		
0.70	3.68	57	من 5−10 سنوات	التخطيط التربوي	6
0.61	3.75	90	أكثر من 10 سنوات	• •	
0.76	3.63	13	أقل من 5 سنوات		
0.54	3.72	57	من 5–10 سنوات	نظم المعلومات	7
0.54	3.71	90	اکثر من 10 سنوات	• 1	•

يبين الجدول (71) أن هذاك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات القدادة التربويين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (72).

الجدول (72) لتباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة التربويين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

مستوى الدلالة الإحصائية	قَيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال
0.807	0.215	0.127	2	0.253	بين المجموعات	
0.607	0.213	0.589	157	92.514	داخل المجموعات	الإدارة المدرسية
			159	92.767	الكلي	
0.362	1.023	0.693	2	1:387	بين المجموعات	
0.502	1.023	0.678	157	106.418	داخل المجموعات	الإشراف التربوي
			159	107.805	الكلي	
		0.261	2	0.522	بين المجموعات	
0.429	0.852	0.306	157	48.091	داخل المجموعات	التدريب
		6	159	48.613	الكلي	
	20	0.204	2	0.408	بين المجموعات	
0.771	0.261	0.781	157	122.596	دالهل المجموعات	المعلمين
10	Z.		159	123.004	الكلى	
(0)		0.288	2	0.575	بين المجموعات	
0.464	0.773	0.372	157	58.464	داخل المجموعات	المجتمع المحلي
			159	59.039	الكلي	
0.705	0.000	0.145	2	0.289	بين المجموعات	
0.725	0.322	0.449	157	70.568	داخل المجموعات	لتخطيط التربوى
			159	70.858	الكلى	*****
		0.048	2	0.095	بين المجموعات	
0.860	0.151	0.316	157	49.640	داخل المجموعات	نظم المعلومات
			159	49.735	الكلي	···- <b>v</b> , <b>/</b> -

يبين الجدول (72) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha$   $\geq$  0.05) عند جميع المجالات تعزى لمتغير خبرة القادة النربويين.

# ت- المعلمين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين حسب متغير الخبرة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (73).

الجدول (73) المتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

		عدد سنوات الخبرة	العدد	المتوسط	الإنمراف
٩	المهال		(حود د	الحسابي	المعياري
		أقل من 5 سنوات	64	3.58	0.61
	التدريب	من 5−10 سنوات	64	3.58	0.68
		أكثر من 10 سنوات	105	3.67	0.65
		أفل من 5 سنوات	<b>∼</b> ≥64	3.59	0.94
	المعلمين	م <i>ن</i> 5−10 سنوات	64	3.30	1.09
		أكثر من 10 سنوات	105	3.62	0.93
		أقل من 5 سنوات	64	3.76	0.69
	المجتمع المحلي	من 5-10 سنوات	64	3.64	0.72
		أكثر من 10 سنوات	105	3.66	0.68
		أقل من 5 سنوات	64	3.63	0.63
ļ	التخطيط التربوي	من 5–10 سلوات	64	3.65	0.74
		أكثر من 10 سنوات	105	3.68	0.67
		أقل من 5 سنوات	64	3.65	0.72
	نظم المعلومات	من 5−10 سلوات	64	3.65	0.76
		أكثر من 10 سنوات	105	3.67	0.66

يبين الجدول (73) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات المعلمين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام تحليل التباين الأحادي، كما هو موضع في الجدول (74).

الجدول (74) نتائج اختبار تحليل التباين الأهادي للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

مستوى الدلالة الإحصالية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصيدن البّيبارن	المجال
0.568	0.567	0.239	2	0.478	بين المجموعات	<del>-</del>
0.308	0.507	0.422	230	96.990	داخل المجموعات	التدريب
			232	97.469	الكلي	
		2.223	2	4,445	بين المجموعات	
0.104	2.285	0.973	230	223.760	داخل المجموعات	المعلمين
			232	228.206	الكلي	
0,558	0.584	0.284	2	0.567	بين المجموعات	
0.556	V.J04	0.485	230	111.641	داخل المجموعات	المجتمع المحلي
		10	232	112.209	الكلي	
0.906	0.099	0.046	2	0.093	بين المجموعات	
0.700	0.000	0.469	230	107.977	داخل المجموعات	لتخطيط التربوي
(0)	2.		232	108.070	الكلي	
0.991	0.009	0.005	2	0.010	بين المجموعات	نظم المعلومات
0.771	0.007	0.506	230	116.330	داخل المجموعات	
			232	116.340	الكلي	

يبين الجدول (74) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى ( $\alpha \leq 0.05 \geq 0$ ) عدد جميع المجالات تعزى لمتغير خبرة المعلمين.

#### تانياً: درجة التوظيف:

للإجابة عن هذا السؤال، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات أفراد العينة حسب متغير الخبرة على النحو التالي:

## ث- الأكاديميين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة الأكاديميين حسب متغير الخبرة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (75).

الجدول (75) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة الأكاديميين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

		ACO CO	9	المتوسط	الإثمراف
لرقم	المجال	عدد سنوات الخيرة	العدد	الحسابي	المعياري
		أقل من 5 سنوات	<9 \	3.33	0.92
3	التدريب	من 5-10 سنوات	10	3.38	0.85
		أكثر من 10 سنوات	15	3.53	0.70
		أقل من 5 سنوات	9	3,08	0.98
4	التعليم الجامعي	من 5−10 سنوات	10	<b>△</b> (2.51	0.94
		أكثر من 10 سنوات	15	°O° 2.50	0.85 ू
		أقل من 5 سنوات	9	3.43	0.78
6	المجتمع المحلي	من 5~10 سنوات	10	3.28	1.03
		أكثر من 10 سنوات	15	3.38	1.04
		أقل من 5 سنوات	9	3.32	0.82
7	التخطيط التربوي	من 5~10 سنوات	10	2.97	1.17
		أكثر من 10 سنوات	15	3.66	0.88
		أقل من 5 سنوات	9	3.17	0.72
8	نظم المعلومات	من 5–10 سنوات	10	2.68	0.64
		أكثر من 10 سنوات	15	3.28	0.93

يبين الجدول (75) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات القادة الأكدديميين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروق، تم استخدام تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (76).

الجدول (76) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة الأكاديميين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المجال	
0.820	0.200	0.130	2	0.260	بين المجموعات		
0.020	0.200	0.652	31	20.216	داخل المجموعات	التدريب	
			33	20.477	الكثي		
		2.283	2	4:566	بين المجموعات		
0.055	3.184	0.717	31	22.233	داخل المجموعات	التعليم الجامعي	
			33	26.799	الكلي		
0.977	0.023	0.021	. 2	0.042	بين المجموعات		
	0.023	0.899	31	27.869	داخل المجموعات	المجتمع المحلي	
		6	33	27.911	الكلي		
0.325	1.165	1.188	2	2.376	بين المجموعات		
0.323	14103	1.020	31	31.624	داخل المجموعات	لتخطيط التربوي	
EX	Y.		33	34.000	الكلي		
0.191	1,747	1.143	2	2.286	بين المجموعات		
A•121	1./4/	0.654	31	20.276	داخل المجموعات	نظم المعلومات	
			33	22.561	الكلي	,	

يبين الجدول (76) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى (α ≥ 0.05) عند جميسع المجالات تعزى لمتغير خبرة القادة الأكاديميين.

#### ج- القادة التربويين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين حسب متغير الخبرة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (77).

الجدول (77) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات القادة التربويين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

الانحراف	المتوسط	العدد	موه سيند ارس القرر ك	المجال ﴿	, š. t
المعياري	الحسابي	330)	عدد سنوات الخبرة	المجان	ئرقم
1.20	3.03	13	أقل مِن 5 سنوات		
0.84	2.56	57	من 5-10 سنوات	الإدارة المدرسية	ì
0.91	2.69	90	أكثر من 10 سنوات		
1.17	3.11	13	أقل من 5 سُلُو اتُ		
0.94	2.58	57	من 5−10 سنواث⁄	الإشراف التربوي	2
0.81	2.86	90	أكثر من 10 سنوات		
1.39	3.01	13	أقل من 5 سنوات		
0.87	2.80	57	من 5-10 سنوات	التدريب	3
0.72	2.96	90	أكثر من 10 سنوات		
1.23	2.98	13	أقل من 5 سنوات		
0.98	2.63	57	من 5-10 سنوات	المعلمين	
0.92	2.68	90	أكثر من 10 سنوات		
1.34	2.69	13	أقل من 5 سنوات		
0.87	2.54	57	من 5−10 سنوات	المجتمع المحلي	5
0.82	2.70	90	أكثر من 10 سنوات		
1.22	2.87	13	أقل من 5 سنوات		
0.93	2.64	57	م <i>ن 5-1</i> 0 سنوات	التخطيط التربوي	6
0.81	2.81	90	أكثر من 10 سنوات		
1.20	3.16	13	أقل من 5 سنوات		
0.87	2.93	57	من 5−10 سنوات	نظم المعلومات	7
0.89	3.05	90	أكثر من 10 سنوات		

يبين الجدول (77) أن هناك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات القدادة التربويين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (78).

الجدول (78) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات القادة التربويين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

مصدر		المجال
بين الم	,	
داخل الم		لإدارة المدرسية
الك		, ,
بين المم		
داخل الم		إشراف التربوء
الك		•
بين المح		
داخل الم		التدريب
الك		
بين المح		
داخل الم		المعلمين
الك		
بين المج		
داخل الم		مجتمع المحلي
الكا		
بين المج		
داخل الم		خطيط التربوي
الكا		
بين المج		
داخل الم		ظم المعلومات
الكا		- 1

يبين الجدول (78) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى (α ≥ 0.05) عنـــد جميـــع المجالات تعزى لمتغير خبرة القادة التربويين.

# ح- المعلمين:

تم حساب المتوسطات الحسابية والإنحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين حسب متغير الخبرة، حيث كانت كما هي موضحة في الجدول (79).

الجدول (79) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات المعلمين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

الانحراف	المتوسط	العدد	2 24 26 3	15 N	
المعياري	الحسابي	3324)	عدد سنوات الخبرة	المجال	المرقم
0.79	2.61	64	أقل من 5 سنوات		
0.76	2.54	64	من 5−10 سنوات 💉	التدريب	3
0.82	2.79	105	أكثر من 10 سنوات		
0.76	2.66	64	أقل من 5 سنوات		
0.92	2.44	64	من 5-10 سنوات	المعلمين	5
0.91	2.66	105	أكثر من 10 سنوات		
1.00	2.50	64	أقل من 5 سنوات		
0.84	2.44	64	م <i>ن</i> 5−10 سنوات	المجتمع المحلي	6
0.94	2.61	105	أكثر من 10 سنوات		
0.87	2.53	64	أقل من 5 سنوات		
0.88	2.35	64	من 5-10 سلوات	التخطيط التربوي	7
0.83	2.64	105	أكثر من 10 سنوات		
0.78	2.60	64	أقل من 5 سنوات		
0.84	2.57	64	من 5-10 سنوات	نظم المعلومات	8
0.88	2.73	105	أكثر من 10 سنوات		

يبين الجدول (79) أن هذاك فروقاً ظاهرية بين متوسطات تقديرات المعلمين على مجالاتهم، ولتحديد مستويات الدلالة الإحصائية لتلك الفروقات، تم استخدام تحليل التباين الأحادي، كما هو موضح في الجدول (80).

الجدول (80) نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي للفروق بين تقديرات المعلمين لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية في القطاع التعليمي في الأردن على مجالاتهم حسب متغير عدد سنوات الخبرة

المجال	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة ف	مستوى الدلالة الإحصالية
	بين المجموعات	1.216	2	0.608		
التدريب	داخل المجموعات	165,103	230	0.718	0.847	0.430
	الكلي	166,319	232			
	بين المجموعات	3.377	2 🚓 🤇	1.689		
المعلمين	داخل المجموعات	170.017	230	0.739	2.285	0.104
	الكلي	173.394	232			
	بين المجموعات	2.967	2	1.484		
لمجتمع المحلي	داخل المجموعات	147.264	230	0.640	2.317	0.101
	الكلي	150.231	232	300	3	
	بين المجموعات	1.389	2	0.694	20,	
تخطيط التربوي	داخل المجموعات	202.376	230	0.880	0.789	0.455
	الكلي	203.765	232			EX
	بين المجموعات	1.324	2	0.662		0
نظم المعلومات	داخل المجموعات	147.944	157	0.942	0.702	0.497
	الكلي	149.268	159			

يبين الجدول (80) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى (α ≤ 0.05) عنـــد جميــــع المجالات تعزى لمتغير خبرة المعلمين.

#### القصل الخامس

## مناقشة نتائج الدراسة والتوصيات

يتضمن هذا الفصل مناقشة النتائج التي توصلت إليها الدراسة، حيث قامت الباحثة بتحليل لواقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية ودرجة توظيفها في القطاع التعليميي في الأردن، وقامت الباحثة بمناقشة نتائج الدراسة وفقاً لأسئلتها.

## أولاً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الأول:

نص السؤال الأول على: " ما درجة توافر معايير مجالات النتاجات المعرفية التي أضافتها الرسائل الجامعية في برامج (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية؟".

دلت النتائج أن هناك تواضعاً في النتاج البحثي وفق درجة توافر المعايير فيه، حيث احتال معيار بدرجة متوسطة المرتبة الأولى، ولم يتوفر أي معيار بدرجة كبيرة جداً، وتعزو الباحثة ذلك إلى أن الرسائل الجامعية ولا سيما الماجستير هي نوع من التدريب الفكري والبحثي تحت إشراف معين دون أن يكون الباحث منتسباً لمدرسة فكرية بحثية خاصة به، أو امتداداً لمدرسة فكرية وبحثية الأستاذه المشرف (عدس، 1998)، وقد يعود السبب إلى قصور نظام تدريب وتأهيال الباحثين (دروياش، 1987).

لقد ظهر المتوسط العام لتوافر معايير النتاجات المعرفية ولجميع المجالات في الرسائل والأطروحات الجامعية التي شملتها الدراسة بدرجة قليلة وتقترب من الدرجة المتوسطة إلى حد ما على وفق المعيار المعتمد في هذه الدراسة، وقد يعود ذلك لأسباب عديدة منها: ضيق وقت الطلبة، وعدم تفرغهم تفرغاً تاماً للدراسة والبحث، وعدم وجود رؤية واضحة لديهم بالمعايير التي ينبغي أن تعتمد عليها دراساتهم، لا سيما أن هذه الرسائل هي بمثابة تدريب على البحث وليس للابتكار أو الإبداع.

وقد أظهرت النتائج أن المجالات قد تباينت في متوسطات توافر معاييرها وقد جاء مجال المجتمع المحلي بالمرتبة الأولى، وجاء مجال التدريب بالمرتبة الثانية، ومجال نظم المعلومات بالمرتبة الثالثة، ومجال الإدارة المدرسية بالمرتبة الرابعة، وجميع متوسطات هذه المجالات تراوحت ما بين (2.67-3) تقع ضمن الدرجة المتوسطة على وفق معيار التقديرات المعتمد في هذه الدراسة والتي تمتد ما بين (2.50-3.49) درجة، في حين جاءت مجالات التخطيط التربوي والمعلم والتعايم الجامعي والإشراف التربوي ضمن تقديرات الدرجة القليلة على وفق معيار فقرة التقديرات، بينما ترى الباحثة ضرورة ظهور معايير هذه المجالات بدرجة أكبر، لأنها تتعلق بشكل مباشر بالقطاع التعليمي وتمثل حاجاته الأساسية، لا سيما مجال الإدارة المدرسية الذي يلعب دوراً كبيراً في قيادة القطاع التعليمي .

## ثانياً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني:

نص السؤال الثاني على: " ما درجة أهمية النتاجات المعرفية التي تقدمها الرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، من وجهة نظر القادة الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين؟"

دلت نتائج هذا السؤال، أن درجة تقدير أهمية المعايير وفي جميع المجالات جاءت بدرجة كبيرة على وفق المعيار المعتمد في هذه الدراسة، حيث تراوحت متوسطات تقديرات الأهمية بين (على وفق المعيار المعتمد في الجامعي) بالمرتبة الأولى، بليه (مجال الإدارة المدرسية) بالمرتبة الثانية، وفي المرتبة الثالثة (مجال الإشراف التربوي)، والمرتبة الخامسة (مجال التخطيط التربوي)، وجاء بالمرتبة السادسة (مجال المجتمع المحلي)، و بالمرتبة السابعة (مجال التدريب)، والثامنة (مجال المعلمين).

ويعود تفوق مجال التعليم الجامعي على المجالات الأخرى إلى إن الأكاديميين أكثر قدرة على تقدير درجة أهمية المعايير، لخبرتهم في هذا المجال وإشرافهم على الرسائل الجامعية، ومشاركتهم في

مناقشتها، وأكثر اطلاعاً على نتاجاتها المعرفية، فيما قدر النربويون والمعلمون أيضاً الأهمية بدرجسة كبيرة، لإحساسهم بأهمية هذه النتاجات لتطوير القطاع التعليمي (الناعبي، 2005)، حيث تمكن المديرين من استشراف المستقبل وتزودهم بمهارات تطبيق الديمقر اطيسة وتقييم العاملين، وتسزود المشرفين بتقنيات حديثة كما وتسهم في تحسين العلاقة بين المدرسة والمجتمع المحلي، وتزود العاملين بمهارة التواصل الإنساني، وتسهم في النمو المهني لهم، تسهم في تحسين المناخ التنظيمي، وإشراء البحث العلمي، وتقييم البرامج الأكاديمية القائمة، وتؤكد نتائج هذا السؤال أن متوسط تقدير العينة لدرجة الأهمية كان بدرجة كبيرة لإحساسهم بأهمية هذه النتاجات للواقع التعليمي (الناعبي، 2005).

## ثالثاً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثالث:

نص السؤال الثالث على: " ما درجسة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن من وجهة نظر القادة الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين ؟".

دلت نتائج هذا السؤال، أن درجة توظيف النتاجات المعرفية في القطاع التعليمي كان بدرجة متوسطة في كافة المجالات، وتعزو الباحثة القصور الحاصل في توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية في القطاع التعليمي، إلى عدم نشر النتاجات المعرفية للجهود البحثية أو إيصالها للمعنيين في الميدان التربوي، إذ أن النتاجات بعد أن تناقش في الجامعات ينتهي بها المطاف إلى رفوف المكتبات دون أن يسمع بها من هو في اشد الحاجة إليها من العاملين في الميدان (سليمان، 1987)،

فضلاً عن أن العلاقة ليست خطية مباشرة بين نتائج الجهود البحثية والجهات المستفيدة منها في الميدان (حسين، 1991)، إذ لا يوجد نظام للربط بين البحث التربوي ومستخدمي المعرفة البحثية، (الشيخ، 1998). وقد يعود ذلك أيضاً إلى تناولها موضوعات نظرية بعيدة عن تطبيق نتائجها في الميدان (أبو حفص،1997).

## رابعاً :مناقشة نتائج المتعلقة بالسؤال الرابع:

نص السؤال الرابع على: "هل يوجد فروق ذات دلالــة إحـصائية عنــد مـستوى الدلالــة ( $0.05 \leq \alpha$ ) بين درجة توفر النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية ودرجــة أهميتهــا للقطــاع التعليمي ودرجة توظيفها فيه؟ ".

اتضح من دلالة الغرق بين متوسطات تقديرات توافر المعايير بمجالاتها المختلفة في الرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية التي شملتها الدراسة الحالية، وتقديرات أهمية هذه المعايير القطاع التعليمي وتقديرات توظيفها في تطوير هذا القطاع، إن متوسطات الأهمية كانت أكبر من متوسطات توافر هذه المعايير وأكبر من متوسطات توظيفها في تطوير القطاع التعليمي في الأردن، مما يعني ذلك أن هناك بعض القصور في توظيف هذه المعايير، وقد يعود ذلك إلى الفجوة بين الجهة المشرفة على إعداد الرسائل والجهة العاملة في القطاع التعليمي (الشيخ، 1998)، وأن طلبة الدراسات العليا يركزون على النوعية، وقد يعود أيضاً إلى ضعف الوعي على السرعة في إنجاز دراساتهم بدلاً من التركيز على النوعية، وقد يعود أيضاً إلى ضعف الوعي كثير من الباحثين يؤكدون الجوانب الشكلية في أبحاثهم أكثر من الجوانب الجوهريسة أو المصامين المعرفية التي تساهم في الارتقاء بالواقع التربوي،

كما يبدو أن متوسط درجات التوظيف جاء في أربع مجالات أكبر من متوسط درجات توافرها وبفرق دال إحصائياً ومن هذه المجالات مجال الإشراف النربوي، ومجال التعليم الجامعي، ومجال المعلم، ومجال التخطيط النربوي، في حين جاء الفرق في المجالات الأخرى ليس بدلالة إحصائية عند مستوى (0.05) ، وتعزو الباحثة ذلك إلى توظيف النتاجات بجهود فردية في محاولة لتطوير الأداء لاسيما للمعلمين والراغبين من الأكاديميين أو القادة التربويين الذين يسايرون تلك النتاجات.

## خامساً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الخامس:

نص السؤال الخامس على: "هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة أهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي لعينة الدراسة، على المجالات المشتركة الأربعة؟".

دلت نتائج هذا السؤال أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقديرات (الأكديميين) من جهة ومتوسط تقديرات (الأكديميين) عند جميع مجالات المقارنة.

ويعزى ذلك إلى أن الأكاديميين أكثر معرفة بالنتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) من غيرهم، كونهم يشرفون على تلك النتاجات، أو يقومون بمناقشتها، أو الاطلاع عليها من باب المعرفة على اقل تقدير، لذلك نجدهم الأكثر قرباً من تلك النتاجات وتقديراً لأهميتها في العملية التربوية من القادة التربويين أو المعلمين.

## سادساً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال السادس:

نص السؤال السادس على: "هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة توظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المسمى الوظيفي لعينة الدراسة، على المجالات المشتركة الأربعة؟".

دلت نتائج هذا السؤال أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقديرات (الأكديميين) من جهة، ومتوسط تقديرات (معلم، وقائد تربوي) من جهة ثانية، وذلك لصالح تقديرات (معلم، وقائد

تربوي) عند مجالات: نظم المعلومات، والتدريب، والمجتمع المحلي، ما عدا مجال التخطيط فكان لصالح القادة التربويين فقط.

وتعزو الباحثة ذلك إلى أن عدد لا بأس به من الباحثين في مرحلتي الماجستير والدكتوراه، هم من القادة التربويين والمعلمين الممارسين لعملهم في الميدان التربوي، وحاجتهم ملحة لاستخدام نظم المعلومات وذلك لمواقعهم القيادية في العملية التربوية، حيث نتطلب مهامهم الوظيفية الكثير مسن المعلومات المنظمة والدقيقة، التي تساعدهم في عمليات اتخاذ القرارات التربوية سواء الإدارية أو الفنية، لذلك تشعر هذه الفئة أنهم بحاجة إلى توظيف نتائج الدراسات التي تناولت نظم المعلومات لخدمة أهدافهم التي تصب في النهاية تطوير العملية التربوية.

أما بالنسبة لتوظيف المعلمين للنتاجات المعرفية، فإنها مجرد جهود فردية وغير موجهة، وناتجة عن محاولات شخصية فردية تهدف لتطوير مستويات الأداء الوظيفي لديهم، وذلك استجابة لمتطلبات العصر وتكنولوجيا المعلومات، فهم يسعون لتطوير أدائهم بجهد فردي، كلما قدر لهم الحصول على المعرفة أياً كان مصدرها، كما وأن أغلب نتائج البحوث تصلح نماذجاً للإدارة الصفية أو تقنيات تعليمية تسهم في تطوير أداء المعلمين الشيخ (1998).

أما عند مجال التدريب، فيمكن أن يعزى ذلك إلى أن القادة التربويين والمعلمين يحتاجون أكثر من غيرهم إلى التدريب المستمر، كونهم في المجال التنفيذي في العملية التعليمية، والقادة التربويون هم الذين يقومون بتدريب جميع القيادات التربوية التي تقع دونهم ويتابعونها.

وأما عند مجال المجتمع المحلي، فتعزو الباحثة ذلك إلى أن القادة التربويين والمعلمين هم الأكثر اتساقاً مع المجتمع المحلي من خلال المجالس المدرسية، التي تقوم بتنفيذ العديد من الأسشطة المشتركة بينها وبين المجتمع المحلي.

كما دلت النتائج أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط تقديرات ذوي المسمى الوظيفي (قائد تربوي) من جهة ومتوسط تقديرات ذوي المسمى الوظيفي (أكاديمي، ومعلم) من جهة ثانية، وذلك لصالح تقديرات ذوي المسمى الوظيفي (قائد تربوي)، عند مجال التخطيط التربوي، ويرجع ذلك إلى أن القادة التربويين هم المسئولون عن التخطيط التربوي ومتابعة تنفيذه، وذلك من خلال مشاركاتهم في رسم السياسات التربوية، وتطبيقها.

كما تعزو الباحثة سبب حصول تقديرات الأكاديميين على درجة توظيف للنتاجات المعرفية أقل تقديراً بين المشاركين إلى إيمانهم بعدم وجود استراتيجية وطنية لترجمة نتاجات البحوث إلى تطبيق عملي، وعدم وجود صلة بين البحث التربوي وصناع القرار والمنفذين في الميدان، وغياب نظام الربط بينهما (الشيخ، 1998)، ويعود ذلك أيضا إلى إن القادة التربويين والمعلمين أكثر اتصالاً بالميدان مسن الأكاديميين الذين يمثلون القيادات التعليمية أكثر من تمثيلهم للقيادات الميدانية.

## سابعاً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال السابع:

نص السؤال السابع على: " هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية لدرجة أهمية وتوظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير المؤهل العلمي لأفراد عينة الدراسة، كل حسب مجالاته؟"

بينت نتائج هذا السؤال أن جميع القادة الأكاديميين يحملون درجة الدكتوراه، ولا توجد فروق بين متوسطات تقديراتهم على الأهمية والتوظيف، أما بالنسبة للقادة التربويين فقد دلت النتائج إلى أنه لا توجد فروق بين متوسطات تقديراتهم عند جميع المجالات على الأهمية والتوظيف تعزى لمتغير المؤهل العلمي، وتعزو الباحثة ذلك إلى أن القادة الأكاديميين والتربويين يطلعون باستمرار على نتائج الدراسات والنتاجات المعرفية بحكم مواقع عملهم ووظائفهم الأكاديمية والتربوية ، ويتقادون المراكز الوظيفية ذاتها بغض النظر عن المؤهل.

أما بالنسبة للمعلمين فقد أشارت النتائج لدرجة الأهمية إلى أنه لا توجد فروق بين متوسطات تقديراتهم عند جميع المجالات تعزى لمتغير المؤهل العلمي، ما عدا عند مجال المعلمين فقد كانست الفروق دالة إحصائياً، وذلك لصالح ذوي المؤهل العلمي الماجستير، وتعزو الباحثة ذلك إلى أن النسبة العظمي من أفراد عينة الدراسة كانوا من ذوي حملة المؤهل العلمي الماجستير، ويكون أغلبهم مسن حديثي التخرج ولديهم اندفاع لمعرفة كل ما هو جديد في مجال تخصصهم، لذلك يرون أن هناك أهمية كبرى لتوظيف تلك النتاجات على أرض الواقع، وخاصة في مجالهم العملي (مجال المعلمين)، من أجل مساعدتهم على النمو المهني والارتقاء بمستوى المهنة.

وأما بالنسبة لدرجة التوظيف لدى المعلمين فلا توجد فروق بين متوسطات تقديرهم لتوظيف المعايير عند جميع المجالات تعزى لمتغير المؤهل العلمي، ما عدا مجال التدريب فقد كانت الفروق دالة إحصائياً، وذلك لصالح ذوي المؤهل العلمي ماجستير، وتعزو الباحثة ذلك إلى أن المعلمين ذوي المؤهل العلمي المؤهل العلمي المؤهل العلمي الماجستير يشعرون أنهم بحاجة إلى المزيد من التدريب وخاصة في مجالات الإدارة الصفية، وتزويدهم بأساليب وآليات التقويم المختلفة، وإكسابهم مهارات التواصل والاتصال الإنسساني، والمساعدة على النمو المهني الذاتي المنظم.

## ثامناً: مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثامن:

نص السؤال الثامن على: "هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة أهمية وتوظيف النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية للقطاع التعليمي في الأردن، تعزى لمتغير الخبرة لأفراد عينة الدراسة، كل حسب مجالاته؟".

دلت نتائج هذا السؤال (درجة الأهمية، درجة التوظيف) إلى أنه لا توجد فروق دالة إحسصائياً بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة (الأكاديميين والقادة التربوبين والمعلمين) عند مستوى الدلالة الإحصائية (α) عند جميع المجالات تعزى لمتغير الخبرة، وتعزو الباحثة ذلك إلى أن

النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية (الماجستير، والدكتوراه) في تخصص الإدارة التربوية لها نفس درجة الأهمية لدى جميع أفراد عينة الدراسة بغض النظر عن خبرتهم في المجال التربوي، وذلك انطلاقاً من إدراكهم لأهمية هذه النتاجات في تطوير القطاع التعليمي على اختلاف سنوات خبرتهم.

كما أظهرت النتائج انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تقديرات أفراد العينة (الأكاديميين، القادة التربويين، المعلمين) عند جميع المجالات تعزى لمتغير الخبرة، حيث أكد الجميع أن تلك النتاجات لا توظف في القطاع التعليمي في الأردن كما ينبغي لها أن تكون، على الرغم أن هناك الكثير من تلك النتاجات التي يمكن أن توظف بشكل فعال في العملية التعليمية ويكون لها أشر طيب وإسهامات إيجابية كبيرة في تطوير العملية التعليمية.

### الاستنتاجات

- إن متوسط درجة توفر معايير النتاجات المعرفية في الرسائل الجامعية (الماجستير والدكتوراه)
   بتخصص الإدارة التربوية كان بدرجة تقدير متوسطة في جميع المجالات.
- 2- إن متوسط تقديرات عينة الدراسة لدرجة أهمية معايير النتاجات المعرفية للقطاع التعليمي كان بدرجة كبيرة في جميع المجالات.
- 3- إن متوسط تقديرات عينة الدراسة لدرجة توظيف معايير النتاجات المعرفية في القطاع التعليمي
   كان بدرجة متوسطة بشكل عام .
- 4- جاءت درجات تقديرات أهمية المعايير القطاع التعليمي بالدرجة الأولى تليها درجات تقديرات توافر توظيف هذه المعايير في القطاع التعليمي، وأخيراً جاءت بالمرتبة الثالثة درجات تقديرات توافر هذه المعايير في الرسائل الجامعية بتخصص الإدارة التربوية،
- 5- كانت تقديرات الأكاديميين لدرجة أهمية النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية بدرجة أكبر من تقديرات القادة التربويين و المعلمين.
- 6 كانت تقديرات الأكاديميين لدرجة توظيف النتاجات المعرفية في المجالات المشتركة اقلل من تقديرات القادة التربويين والمعلمين .
- 7- لم يؤثر مستوى التأهيل (ماجستير، دكتوراه) في تقدير أهمية معايير النتاجات المعرفية للقطاع التعليمي لدى عينة الدراسة، ماعدا مجال المعلم إذ كان تقدير المعلمين من حملة الماجستير له أعلى من تقدير حملة الدكتوراه.
- 8- لم يؤثر مستوى التأهيل العلمي (ماجستير، دكتوراه) في تقدير درجة توظيف معايير النتاجات المعرفية في القطاع التعليمي لدى عينة الدراسة على كافة المجالات ،ما عدا مجال التدريب لدى المعلمين فكان لصالح حملة الماجستير.
- 9 لم تؤثر سنوات الخبرة في تقديرات الأكاديميين والقادة التربويين والمعلمين لدرجة أهمية معايير
   النتاجات للقطاع التعليمي و درجة توظيفها فيه.

### التوصيات

- في ضوء نتائج البحث واستنتاجاته توصىي الباحثة بما يأتي:
- 1- استطلاع آراء العاملين في القطاع التعليمي لتحديد الموضوعات ذات الأولوية لتطوير القطاع التعليمي لتوجيه طلبة الدراسات العليا لتناولها في أبحاثهم ودراستها.
  - 2- التأكيد على تأهيل الطلبة في مجال البحث لتمكينهم من إعداد رسائلهم بجودة عالية.
- 3- إفادة المعنيين أو المسؤولين عن تطوير القطاع التعليمي في الأردن من النتاجات المعرفيسة للرسائل والأطروحات الجامعية، وتوظيفها في تطوير هذا القطاع ومعالجة مشكلاته.
- 4- توثيق الصلة بين مراكز البحث العلمي والمسؤولين عن اتخاذ القرار في الميدان التربوي، من خلال الندوات ونشر ملخصات الرسائل وإيصالها إلى العاملين.
  - 5- توجيه العاملين في القطاع التعليمي للاطلاع على النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية.
- 6- تشكيل لجان من الأكاديميين والممارسين وصناع القرار لتقييم النتاجات المعرفية للرسائل الجامعية ورصد المناسب منها وإيصاله للميدان.
  - 7- إجراء دراسات مماثلة للدارسة الحالية مكملة لهذه الدراسة أو مطورة لها مثل:
    - ا- دراسة مماثلة في تخصصات أخرى،
  - ب– دراسة مقارنة بين رسائل الماجستير والدكتوراه لنتاجاتها المعرفية ودرجة أصالتها.
  - دراسة تتناول صعوبات ومشكلات إعداد الرسائل الجامعية لدى طلبة الدراسات العليا.

### المراجع

## المراجع العربية:

**اولاً:**−

ملحق الرسائل الجامعية التي تم تحليلها في تخصيص الإدارة التربوية في جامعة اليرموك. ثانيا:-

أبو زيد، محمود. (1986). أزمة البحث التربوي، دراسة تحليلية في بحث المناهج، مجلة التربية التربية المعاصرة، 16(5)، ص ص 54-55.

أبو كليلة، هادية. (1991)، البحث التربوي بكليات التربية رؤية نقدية، المؤتمر الثامن لقسم أصول التربية ( الأداء الجامعي في كليات التربية: ( الواقع والطموح)، كلية التربيسة، القاهرة، ص

أحرشاو، الغالي. (2001). الفكر التربوي المعاصر، مجلة العلوم التربوية. 2 (3)، الدوحة، قطر، ص ص 150-160.

بدران، عمر وفالح، بندر. (2000)، البحث العلمي والتعليم العالي في الأردن، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر التعليم العالى في الأردن بين الواقع والطموح، عقدت في جامعة الزرقاء الأهلية 16-2000)، الأردن.

بلة، فكتور، الخليلي، خليل. (1990). أولويات البحث التربوي في الأردن، مجلة أبحاث اليرموك، سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، 6 (3)، ص ص 19-34.

بوحفص، مباركي. (1997)، المؤسسة المغاربية بين التجربة المحلية والتجارب العالمين، واقع وآفاق، الدورة الرابعة السنوية، مراكش: المغرب.

- التل، أحمد. (1998)، التعليم العالى في الأردن، دار الشروق: عمان.
- الثبيتي، على. (1998). معوقات تطبيق نتائج البحوث التربوية في السوطن العربي بين الواقع والمأمول، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر البحث التربوي في الوطن العربي: إلى أبن، عمان، 149-130
- جابر، قاسم. (1999)، الجامعة والتنمية خدمات قيادية، مجلة الفكر العربي معهد الإنماء العربي، بيروت، 1989)، ص ص 128-143.
- جبران، على، وعطاري، عارف. (2006). تحليل مقارنة بحوث الإدارة التربوية العربية المنشورة في بعض المجلات التربية العربية والأمريكية المحكمة في ضوء علم اجتماع المعرفة ونظرية "بنية الثورات العلمية"، المجلة الأردنية في العلوم التربوية، 2 (4)، ص ص 257-270.
- الحارثي، زايد عجيز (2002)، إشكاليات تحديد وتقييم مشكلة البحث في الدراسات النفسية والتربوية، مجلة رسالة الخليج العربي، العدد 32، مكتب التربية العربي لدول الخليج، ص5، الرياض: السعودية.
- حداد، عفاف شكري (1998). مشكلات البحث المتربوي في بعض الدول العربية، ورقة عمل مقدمة لمؤتمر البحث المتربوي في الوطن العربي إلى أين (3-11/5/1998) عمان، الأردن، ص ص 171-156.
- حداد، عفاف. (1993)، وأقع البحث التربوي في مجال الإرشاد والتوجيه في الجامعات الأردنية، أبحاث الدرموك، (6)، ص 61-77.
- حيدر، فاروق أحمد. (1986)، تسرب تلاميذ المدرسة الابتدائية في الجمهورية العربية اليمنية:
  دراسة عينة على مدارس محافظة صنعاء، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة صنعاء:
  جمهورية اليمن العربية.

- الخشيبان، على. (1998) الإبداع في البحوث التربوية، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر البحث التربوي الخشيبان، على. (1998) الإبداع في البحوث التربوية، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر البحث التربوي المعربي، عمان، الأردن، ص ص ص 533-552.
- الخطيب، حازم، وحمدان، مناور. (2001). البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة اربد الأهلية، اربد للبحوث والدراسات، 4 (1)، ص ص 47-79.
- الخميسي، السيد. (1999)، المناخ العلمي بكليات التربية وانعكاساته على تطوير الفكر التربوي فسي مصر، مكتبة نانسي، دمياط: مصر، ص62.
- درويش، بهاء الدين درويش (1987)، التذوق الجمالي وتنميته في البيئة المدرسية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الزقازيق: مصر.
- الريس، محمد نضال، (1992)، وجهة نظر حول دور البحث العلمي الجامعي في التنمية، مجلسة تشرين، 3(3). جامعة دمشق، ص ص 24-49
  - سليمان، إبراهيم محمد. (1987). التربية والتعليم في الدول العربية، دار الهلال: مصر.
- سنقر، صالحة. (1988)، تطوير الدراسات العليا والبحث العلمي في الوطن العربي، مجلة المعرفة، 23 (258)، جامعة تشرين، دمشق، ص ص 11-15.
- شريفين، نضال والكيلاني، عبد الله زيد، (2007) مدخل إلى البحث في العلوم التربوية والاجتماعية، دار المسير للنشر: عمان
- الشيخ، عمر. (1998). التجسير بين البحث التربوي والقرارات التربوية. ورقة عمل مقدمة لمؤتمر البحث التربوي في الوطن العربي إلى أين (3-1/5/1998) عمان، الأردن.
- الصخرة، منصور. (1999). المشكلات والفرضيات في البحث العلمي، مجلة أبحاث اليرموك، 15 (1)، ص 127-137.

- طناش، سلامة. (1995). البحث العلمي لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعة الأردنية، مجلة أبحاث اليرموك، سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، 11 (4)، ص ص 43-87.
- العاجز، فؤاد (1994). نحو توظيف البحوث التربوية في تطوير النظام التربوي الفلسطيني، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية. غزة: فلسطين.
- عبد الحليم، أحمد المهدي. (1999)، نحو صبيغة إسلامية للبحث الاجتماعي والتربوي، مجلة رسالة الخليج العربي، العدد 23، مكتب التربية العربي لدول الخليج، 1987، ص19، الرياض: السعودية.
- عثمان، سيد أحمد. (1986). أزمة البحث التربوي بيننا، مجلة التربية المعاصرة، رابطة التربية الحديثة العدد4، ، ص36، القاهرة: عمان.
- عدس، عبد الرحمن، (1998). البحث التربوي في العالم العربي بين الواقع والطموحات، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر البحث التربوي في الوطن العربي: إلى أين، عمان، 36-40.
- عبد اللطيف، عبد الحليم. (2000)، الإدارة التربوية، جريدة الجزيرة، الخمسيس،9-3-2000، ط1، العدد10074.
- عفانة، عزو. (1998). أخطاء شائعة في تصاميم البحوث التربوية لدى طلبة الدراسات العليا في عفانة، عزو. (1998) المجامعات الفلسطينية، ورقة عمل إلى مؤتمر البحث التربوي في الوطن العربي، إلى أين؟ عمان.

- العويلي، إبراهيم. (2006)، التعليم وهيكل العمالة في ضوء التغير الاجتماعي في المجتمع المصري، العويلي، إبراهيم. الطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة الإمام سعود: الرياض.
- الغانم، على. (2007). توظيف البحوث التربوية في مجال الإدارة المدرسية، مجلة جامعة الكويب، 15-50.
- غنايم، مهنى. (1994)، البحث التربوي وموقع التربية الإسلامية منه، مجلة التربية المعاصرة، 10 غنايم، مهنى. (1994)، الكويت، ص ص 135-150.
- قطب، صلاح. (1983)، حاجبتنا إلى تنظيم البحوث التربوية، صحيفة التربية، السنة 34، العدد 4، العاهرة، ص6.
- الكذن، أمين. (1998). مراجعة تحليلية لمضمون رسائل الماجستير المتصلة بتعليم اللغة العربية في الجامعة الأردنية، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر البحث التربوي في الوطن العربي: إلى أين، عمان، 3-5-1998، ص ص 315-335.
- مرسي، محمد منير. (1987)، البحث التربوي وكيف نفهمه؟، مركز البحوث التربوية، عالم الكتب، القاهرة، العدد2، ص87.
- وزارة التربية والتعليم. (2000)، المرشد القانوني للتربية والتعليم رقم (3) لـسنة 1994. عمـان: الأردن.
- مطاوع ، كمال محمد. (1985). الامتحانات المدرسية بالتعليم الثانوي العام، وأثرها في تحقيق الأهداف التربوية، دراسة تحليلية تقويمية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عين شمس: مصر.
- المؤتمر القومي لتطوير التعليم في مصر. (2004). أوراق عمل مقدمة للموتمر القومي لتطوير التعليم في مصر. (12-15-نيسان/2004). القاهرة: مصر.

- المرشد القانوني للتربية والتعليم 1999-2000، قانون رقم 3/ لسنة 1994، وزارة التربية والتعليم: عمان، الأردن.
- الناعبي، رحمة. (2005)، دور البحث التربوي في ترشيد الممارسة الإدارية في المؤسسة التربوية في سلطنة عمان، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة السلطان قابوس.
- النجار ، عبد الله بن عمر . (2004). دراسة تطيلية لاتجاهات المدرسين نحو الأبحاث التربوية ومدى الاستفادة من نتائجها، أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة الإمام سعود. المملكة العربية السعودية. المراجع الأجنبية:

- Ali, A, and Camp, R, (1995), Teaching management in the Arab World, International Journal of Educational Management. 09(2). 10-7.
- Andrews, R. (2007). Argumentation, Critical thinking and the Postgraduates Dissention. Educational Review, 59 (1). P P 1-18.
- Beats, M. (1999). The Role of the PHD in a Professional Field Information. Studies in University of California, UJ. A. PP 1-3.
- Jean Royer. (1979). Understanding and Evaluating Dver. Educational Research, U.S.A. Addison Wesley Pub. Co. P.P. 293.
- Griffiths, D. (1997). The Case for theoretical Pluralism. Educational Management and Administration. 25(4), 371-380.
- Hopkins Charles D. (2002). Understanding and Evaluating Educational Research: An Inquiry Approach, Ohio, A Bell and Howell Co, P.P. 149.

- Husen. T.(1991). Educational Research and Policy Making. Educational Research, Methodology, and Measurement, An International Handbook. Edited, By John P. Keeves. Pergeman Press. New York.
- Mansor, Niaz. (2007). Can Findings of Qualitative Research in Education Be Generalized? Quality and Quantity Journal, 41 (3). PP 429-445.
- Pounder, D. (2000). A Discussion of the Task Forces Collective Findings Educational Administration Quarterly. 36(3). 465-473.
- Salih, M. (1990). Students Perception of Writing English Term Papers. Al-Yarmouk Journal. 6 (2) PP 61-78.
- Thompson. B. (1988). Common Methodology Mistakes in Dissection: Improving Dissertation Quality. Presented at the Annual Meeting after Mid-South Educational Research Association. Louisville, Ky, 8-11-1998.
- Viadero. D. (2004). Making our Work Useful, the Challenge of translating Educational research, Findings Clearly Usefully, and accurately. Paper Presented at the annual meeting of the American Educational Research Association.
- Weinert, F. (1998). Translating Research into Practice, Educational Research, Methodology, and Measurement, an International Handbook. Edited by John P. Keeves. Pergeaman Press. New York.
- Willower, D, (1998). Synthesis and Projection in Boyan. Handbook of Research Educational Administration.
- Xinping, Zhng, (2002). Inter Positivist Research and Field Research. Chinese Education and Society, 35(2). PP 39-46.

الملاحق ملحق 1: عينة الدراسة (الرسائل الجامعية)

عنوان الرسالة	السنة	اسم الباحث	الرقم
لإدارة المدرسية	!		
تواقر مهارات الاتصال الفعال لدى مديري المدارس الحكومية	2001 مدی	هنادي الأسمر	.1
اصنة في إربد.	والخ		100
ى الديمقر اطية ومدى تطبيقها لدى مديري المدارس الأساسية في	1995 الميا	عبد الرحمن أبو	.2
ظة إربد.	امحا	ألهيجاء	7
رات المدرين للمشكلات الفنية والإدارية في المدارس الحكومية في	1995 تمبر	محمد فوزي بدي	.3
ظة جرش.	محاة	موسی	
مدير المدرسة في تحسين الفعاليات التعليمية كما يراه المعلمون في	1995 دور	محمد شفيق الموسى	.4
الكورة			
	1996 انما	جمال فارس الخضور	.5
المدارس الإدارية على الممارسات المهنية لمديري المدارس الثانية في	1996 اثر	نعمات الخطيب	.6
	إربد		
الولاء الوظيفي لمديري المدارس على علاقتهم بالمعلمين في محافظة	1996 اثر	خلف الرواشدة	.7
	جرة		
ة ممارسة مديري المدارس الثانوية للكفايات المهنية في شمال	1996 درج	مهير الشبول	.8
ىن.	- 1		
, إمكانية تطبيق نموذج الإدارة بالأهداف في الدارس الثانوية في	1996 مدو	منذر الشبول	.9
نظة إريد.			
له السلوك القيادي لدى مديري المدارس الأساسية في محافظة إربد.	1996 أنما	زهير عبد الرحيم	.10
رات المعلمين للسلوك الديمقر اطي لمدى المدارس الثانوية في شمال	1996 تقدي	ندى بشير اللحام	.11
	الأر		
الاتصال الإداري السائد لمديري المدارس الثانوية في عجلون.	1997 نمط	إبراهيم الربابعة	.12
ية أهمية الخصائص القيادية لمدير المدرسة الأساسية من وجهة نظر	1996 در۔	كريم بقاعين	,13
لمين في محافظة المفرق،	المع		
در سلطة مدير المدرسة كما يتصورها المعلمون في محافظة جرش	1996 مص	سالم بني عطا	.14
هلون.	وع		
_ المدرسة الفعال كما يتصورها المعلمون في إربد وجرش.	1998 مدير	فاطمة الرفاعي	.15
م تجربة المدارس المطورة في شمال الأردن.	1998 تقوي	هيام عواد	.16
ابات القيادية لمدبر المدرسة الثانوية كما يتصورها القادة في محافظة	1996 الكف	مياد الفهار	.17

عنوان الرسالة	السنة	اسم الباحث	الرقم
المفرق.		,	<del>  ', ~</del>
دور مدير المدرسة في تحسين المناخ النتظيمي من وجهة نظر المشرفين	1997	محمد جرادات	.18
في محافظة إربد.			
ممارسات مديري المدارس للمهام الإدارية من وجهة نظر المعلمين.	1997	عبد الله حمادنة	.19
مدى النزام مديري المدارس في إنباع الخطوات لعملية اتخاذ القرارات	1996	فخري دلوع	.20
المدرسية كما يراها المعلمون في محافظة إربد،			-30
درجة ممارسة الصلاحيات الفنية الإدارية والمالية لدى مديري المدارس	2001	هادي يفر ات	·21
الثانوية في محافظة إربد.		18	9
مدى ممارسة مديري المدارس الثانوية في محافظة إربد للسلوك	2001	فاضل غازي الهزايمة	.22
الديمقراطي من وجهة نظر الطلبة.	:	199	
تصورات معلمي المرحلة الثانوية نحو تطبيق مبادئ الديمقراطية في	2000	ارخيص الحثيان	.23
مدارس محافظة المفرق.		O.	
دور مدير المدرسة في تطوير الأنشطة المدرسية في محافظة إربد من	2001	أمجد درادكة	.24
وجهة نظر المعلمين.	110		
الأنماط القيادية السائدة لمديري المدارس الخاصة في محافظتي إربد	2001	ماجد الزيود	.25
والذرقاء.			
أهمية ممارسة العلاقات الإنسانية مع المعلمين عند مديري لواء البادية	2001	عبد الله الشرعات	.26
الشمالية.			
أهمية دور مدير المدرسة في مواجهة الاحتياجات التربوية للمدرسين.	2001	أمجد صالح	.27
أثر الإلزام بالعمل في إنجاح الأدوار لدى مديري المدارس الأساسية	1996	محمد العزام	.28
حسب تصورات المعلمين في محافظة إربد.			
دور مدير المدرسة كمشرف تربوي معجم في لواء عجلون.	1993	سامي الفواعر	.29
درجة توافر الكفايات الإدارية لمديري المدارس الثانوية في محافظة إربد.	2001	محمد هيلات	٠30
السلوك القبادي والتعليمي لمديري المدارس الثانوية وأهمية في النمو	2005	سهور الشبول	.31
المهني للمعلمين في إربد.			
التجاهات مديري المدارس الثانوية في محافظة إربد نحو التطوير الإداري	2004	محمد إرحيل	.32
في وزارة النربية والتعليم.			
الرقابة الإدارية أثرها على الأداء الوظيفي الفعال لدى العاملين في	2005	محمود الكوفحي	.33
مديريات التربية في الأردن.			
خصائص المدرسة الفعالة في رأي مديري المدارس في الأردن.	1995	واصف شعبان	،34
الاحتياجات التدريبية لإداري المدارس كما يراها القادة،	2000	فتحي أبو ناصر	.35
الأنماط الإشرافية التي يتخذها مديرو المدارس الثانوية في شمال الأردن.	1997	محمد سلامة المحاسلة	.36
تصورات مديري المدارس الحكومية لصعوبات الإدارة في محافظة إربد.	1996	نواف أبو حطب	.37

عنوان الرسالة	السنة	اسم الباحث	الرقم
تصورات القادة التربوية في الأردن للأولويات التربوية في القرن الحادي	1996	عمر الخصاونة	.38
والعشرين.			
دراسة مقارنة لصعوبات الإدارة في المدارس الخاصة والحكومية في	2000	منتهى العباسي	.39
محافظة عجلون.			100
معوقات الاتصال التي تواجه مدبري المدارس الأساسية في محافظة	2001	أحمد خوالدة	.40
<b>جرش.</b>		.0	V
مستوى الإبداع لدى مديري المدارس الثانوية في الأردن.	1997	سهى الخطاطبة	.41
المناخ التنظيمي في المدارس الخاصة من وجهة نظر المعلمين.	1998	نايف الذيابات	.42
تصورات معلمي المدارس لممارسة المدير للدور القيادي باستخدام	1998	خيرو المواجد	.43
النظرية الموقفية.		20,	
مدى قابلية نظام إدارة الجودة الشاملة للتطبيق في المدارس الشاملة في	1998	الجازي إرجب	.44
اربد.	1673	,	
تَصُورات مديري المدارس الأساسية للدور القيادي للمدير في ضوء	2004	فهمي بطاينة	.45
مثغيرات العصر.			
المىلوك القيادي التعليمي لدى مديري المدارس الثانوية وأهميته في النمو	2003	سهير الشبول	.46
المهنى للمعلمين،			
دور مدير المدرسة الثانوية في معالجة تسرب الطلبة.	2003	مريم رمضان	.47
المدرسة التي نريد من وجهة نظر مديري المدارس والمشرفين التربويين	2003	سحر الفائك	.48
في محافظة إربد			
الإشراف التربوي		,	
واقع الأشراف التربوي من وجهة نظر المعلمين في محافظة إربد.	1996	شحادة حمدان نصار	.49
كفايات المشرف النربوي كما يراها الإداريون والمعلمون والمشرفون	1996	فاعور فيصل الداوود	.50
أنفسهم.			
الأنماط الإشرافية التي يستخدمها مديرو المدارس الثانوية في شمال	1996	محمد سلامة المحاسنة	.51
ולת בני.			
درجات المساءلة والتقويم في الأشراف التربوي.	1999	أحمد زعبي المحمود	.52
دور المشرفين التربويين في تحسين أداء المعلمين حديثي التعيين من	1998	انتصار رشدي بني	.53
وجهة نظر المعلمين في جرش.		مصطفى	
اتجاهات المشرفين التربويين في شمال الأردن نحو واقع التطوير	1998	مخلص دقامسة	.54
النربوي.			
درجة ممارسة المشرفين التربويين للمبادئ النربوية الواردة في رقم	2000	حسن احمد العمري	.55
(5) اسنة 1994			
مستويات رضا المشرفين في محافظة إربد عن الصلاحيات والمهام	2001	امل محمود غانع	.56

عنوان الرسالة	السنة	اسم الباحث	الرقم
الموكلة إليهم.			
معوقات الأشراف التربوي كما يراها المشرفون النربويين لمديريات	2001	وصفي مساعدة	.57
التربية والتعليم في محافظات الشمال.			
درجة واقع الأشراف التكاملي من وجهة نظر المعلمين والقادة التربوبين	2001	حسين فهد الصمادي	.58
لمحافظة عجلون.		4	12
مدى ممارسة المشرفين التربويين لأسلوب الأشراف الإكلينيكي من وجهة	2004	حسين مقابلة	.59
نظر المعلمين.		19	
درجة ممارسة المشرفين التربويين لمبادئ الأشراف التربوي من وجهة	1999	خلف عايد الطحان	.60
نظر المعلمين والمعلمات في مدارس البادية الشمالية.		N-	
درجة تطبيق نموذج الإدارة بالأهداف في الأشراف النربوي من وجهة	2001	هند ناصر العقيلات	.61
نظر المشرفين التربويين في محافظة الشمال.		S	İ
مستويات رضا المعلمين عن أساليب الأشراف التربوي الممارسة من قبل	1998	جمال فواز العمري	.62
المشرفين التربويين في محافظة إربد.	700		
مدى رضا معلمي المرحلة الأساسية عن وسائل الاتصال الإشرافية في	2004	ميسون سعيد غطاشة	.63
مدارس محافظة حرش.			ļ
الكفايات الكازمة للمشرف التربوي ومدى ممارستها من وجهة نظر	1996	سلطي العوض	.64
المعلمين.			
السلوك الإشرافي المدارس الأردنية وعلاقتها باتجاهات المعلمين نحو	1995	عمر السريحين	.65
الإشراف التربوي			
تصورات المعلمين لنمط الأشراف الفعال في مدارس محافظة إربد.	2000	فتحي إبراهيم الزعبي	.66
العوامل المؤثرة في اختيار المشرفين التربوبين من وجهة نظر مديري	1995	عبد الله مصلح الحماد	.67
المدارس في محافظة المفرق.	1		
تصورات معلمي المرحلة الأساسية الأولى لدور المشرف النربوي في	1999	على الحسبان	.68
قصبة المفرق.			
التدريب	l	<u>i</u>	L
دور برنامج تدريب مدبري ومديرات المدارس في محافظة المفرق في	1997	نايف العموش	.69
إكسابهم الكفايات المهنية من وجهة نظرهم.			
الاحتياجات التدريبية لمديري المدارس الحكومية في محافظة جرش في	2004	علي سليم الصمادي	.70
مجال استخدام الحاسوب.		سي سرم السادي	''`
تقدير برنامج تدريب معلمات رياض الأطفال في وزارة التربية والتعليم	2003	علی بنی عیسی	.71
من وجهة نظر المديرين والمعلمات. من وجهة نظر المديرين والمعلمات.		<u>چ چ چ چ                                </u>	•
اتجاهات معلمي المرحلة الدنيا نحو التدريب أثناء الخدمة في الأردن.	1995	سامي الشلبي	.72
الاحتياجات التدريبية لمديري المدارس الحكومية في محافظة جرش	1996	زياد عطائر	.73

عثوان الرسالة	السنة	اسم الباحث	الرقم
و عجلون.			
الاحتياجات الندريبية لمشرفي التربية الفنية من وجهة نظر المعلمين في	1997	يحيى خضر الحشروم	.74
محافظة إربد			
الاحتياجات الندريبية لمعلمي ومعلمات الصفوف الثلاث الأولى في	1997	حواء إياد فارس	.75
الموسيقى والأناشيد في محافظة عجلون.			
الاحتياجات التدريبية لمعلمي الموسيقي في الأردن.	1997	أحمد الدعيم	.76
التعليم الجامعي	•		5
أخلاقيات مهنة التعليم ومدى الالتزام بها في كلية التربية في الجامعات	2001	محمد صبحي إسماعيل	.77
الأربعة من وجهة نظر الطلبة.		100	
تقدير مدى فاعلية استخدام نظام إدارة الجودة الشاملة في تطوير أداء	1997	عليّ محمد أيوب	.78
الجامعات الأردنية.		1	
تقيم المناخ التنظيمي لجامعة البرموك من وجهة نظر أعضاء هيئة	1996	نوال عبد الله عثاملة	.79
الثدريس،	-35		
درجة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في اتخاذ القرارات في جامعة	2004	ياسين عبد اللطيف	۰80
اليرموك من وجهة نظرهم.	3/2	مرعي	
العلاقة بين أنماط السلوك القيادي وأنماط الاتصال لدى الإداريين في	1995	آمال مازن أحمد	.81
الجامعات الأردنية الحكومية،			
مدى توفير الجامعات الأردنية للحريات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس	1995	مي سلطان بني عواد	.82
كما يراها رؤساء الأقسام وأعضاء هيئة التدريس.			
المشكلات الأكاديمية يواجهها أعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك.	1996	محمود المقدادي	.83
المعلم		·	•
دور المشرف التربوي في تحسين اللمو المهني لمعلمي الصفوف الثلاث	2005	إبراهيم عبد الله قزق	.84
الأولى في محافظة إربد.			
أثر الدورات التدريبية في إدارة الصف لدى معلمي الصفوف الثلاث	2004	إبراهيم محمود كنعان	.85
الأولى في محافظة المفرق.		·	
المشكلات الإدارية التي تواجه معلمي الصفوف الثلاث الأولى للمبتدئين	1998	سمية محمد حماشا	.86
في محافظة إريد.			
تصورات معلمات المدارس الثانوية نحو ديمقراطية التعليم في محافظة	2001	هذا محمود الفريحات	.87
عجلون،			
تصورات معلمي المدارس الثانوية لبرنامج التطوير التربوي في مديريات	1999	فهمي عبيدات	88
التربية لمحافظة إربد.		_	
		}	

عنوان الرسالة	السنة	اسم الباحث	الرقم
المجتمع المحلي	· -		
تصورات المعلمين ومديري المدارس لدور المدرسة في خدمة المجتمع .	1998	نانسي طالب الحايك	.89
دور المدرسة الثانوية الحكومية كمؤسسة ريادية في خدمة المجتمع المحلي	1995	علمي نور العمر	.90
وننميته،			<u> </u>
دور مدير المدرسة الثانوية والتغير الاجتماعي في محافظة عجلون،	1995	فايز المومني	.91
جرش، إربد			0.00
درجة ممارسة مدير المدرسة الثانوية لدوره في خدمة المجتمع المحلي من	2004	أسمى حسين حجازي	.92
وجهة نظر المعلمين وأولباء الأمور في محافظة إربد.		3/2	Y
درجات رضا المعلمين عن مستويات النفاعل بين المدرسة والمجتمع	1996	أروى موفق ابو لبده	.93
المحلي في المدارس الثانوية في محافظة إربد.	<u></u>	200.	
التخطيط		1/2	
تصورات مديري المدارس الحكومية في محافظة إربد لصعوبات التخطيط	1997	قسيم محمد حمادتة	.94
التي تو اجههم،	- 33		
درجة مشاركة القادة التربويون في التخطيط التربوي في محافظة إربد.	1998	فالح مازن مهيدات	.95
دور التخطيط التربوي في تطوير التوجيه المهني للمعلمين.	1999	خالد سليمان مومني	.96
دور أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية لمواجهة الحاجات	1998	نانسي هائي الحياري	.97
المستقبليةِ المجتمع المحلي،			
دور مدير المدرسة في مواجهة الحاجات التربوية للمدرسة.	2001	أمجد موسى صالح	.98
نظم المعلومات			<u>'</u>
أثر استخدام النظم المعلومات المحوسبة على اتخاذ القرارات الإدارية في	2001	أحمد بني مرتضى	.99
دائرة التربية والتعليم.			
درجة استخدام شبكة الانترنت في الممارسة الإدارية للقادة الأكاديميين في	2005	عبير الرباعي	100
الجامعات الأردنية الرسمية ومعيقات استخدامها من وجهة نظرهم.		-	
تصورات مديري ومديرات المدارس الثانوية الحكومية في محافظة إربد	2006	سحاب الزبيدي	101
لإمكانية تطبيق الإدارة الإلكترونية في مدارسهم.		-	
مدى تطبيق أنظمة المعلومات المحوسبة في مديرية النزبية والتعليم	2004	فخري صافي دلوع	102
ومدارسها في الأردن.			

## ملحق 2: معايير تحليل الرسائل بصورتها الأولية

## بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة البرموك

كلية التربية

قسم الإدارة وأصول التربية

الفاضل المحكم/ة......بي....بالمحترم/ة.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تقوم الباحثة بدراسة بعنوان "تحليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربويسة ودرجة توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن"، ولهذا الغرض فقد تم بناء قائمة معايير مكونسة مسن (59) معياراً، موزعة على ثمانية مجالات وهي: مجال الإشراف التربوي، ومجال الإدارة المدرسية، ومجال التعليم الجامعي، ومجال التدريب، ومجال التخطيط التربوي، ومجال نظم المعلومات، ومجال المعلمين، ومجال المجتمع المحلي.

وتأمل الباحثة منكم تحكيم الرسائل الجامعية في تخصيص الإدارة التربوية كنتاجات معرفية ضمن قائمة العناصر المدرجة أدناه.

شاكرةً لكم حسن تعاونكم

الباحثة

للمجال	الانتماء	اللغوية	السلامة		
غير		بحاجة		الْفَقَــــــرة	اهر الم
منتمية	منتمية	الى	سليمة	, and the second	1%_
		تعديل			···································
	, ··· <del>·</del>	1		: مجال الإدارة المدرسية	المجال الأول
İ				تزويد مديري المدارس بالدراسات الحديثة التي تجرى	
<u> </u>			•	في الجامعات حول الممارسات الإدارية للاستفادة منها	- (10)
			<u>-</u>	أكاديمياً وتطبيقياً.	18°
ļ		<u> </u>	•	تسهم في تنمية المهارات القيادية لمديري المدارس.	.2
				توثيق تعاون مديري المدارس معاً لوضع خطط مشتركة وتتفيذها.	.3
			-	توفير مبان مدرسية ملائمة حديثة وصحية.	.4
				اعتماد مبادئ اللامركزية والمساءلة.	.5
				اعتماد مقياس لتقويم فعالية المدير لكافة المجالات.	.6
				تفويض الصلاحيات لمجالس الأباء والمعلمسين لاتخاذ	
		<u>.</u>		قراراتهم المدرسية.	.7
<u> </u>				توفير وسائل لتحقيق النمو المهني لمديري المدارس.	8 .8
				ن مجال الإشراف التربوي	المجال الثاني
				تبني المؤسسة التربوية مفهوم الكفايات الإنسرافية عند	.9
				تصميم برامج تدريب المشرفين	.9
			16	تفويض المزيد من الصلاحيات للمشرفين النريويين.	.10
		- 4	100	تطوير أدوار المشرف التربوي بما ينسجم مع توجهـــات	.11
		- (6)	8	التعلوبر النربوي المعاصرة.	111
		10%		فتح قنوات الحوار البناء بين أطراف العملية الإشرافية.	-12
ļ	4	0		التزويد بأساليب إشرافية جديدة لتطوير عمل المشرفين.	.13
	1			،: مجال التدريب	المجال الثالث
	9)			تدريب القيادات الإدارية في المجال التربوي لرفع	.14
				مستوى أدائهم في كافة المجالات الإدارية.	
				إنماء المشرفين التربوبين مهنياً من خلال برامج تدريبية	.15
				تلبي احتياجاتهم الإشرافية.	.13
				تأهيل وتدريب مديري المدارس باستمرار ورفع المستوى	.16
				العامي لهم،	
				زيادة النمو المهني للمعلمين بتدريبهم وتأهيلهم.	.17
				تدريب أعضاء هيئة التدريس حسب التخصص بغض	.18

			اللغوية	الانتماء	للمجال
म् ज	الغقــــــرة	سليمة	بحاجة إلى تعديل	منتمية	غیر منتمیة
711	النظر عن الخبرة.				<del></del>
1 .19 1	تدريب الإداريين على تطوير السلوك الإداري من خلال العلاقات الإنسانية.				
.20	تدريب المديرين على مهارات الاتصال بالتعاون مع الجامعات ووزارة التربية والتعليم.				
.21	تدريب المديرين على اتخاذ الخطوات العلمية لاتخاذ القرار.				
المجال الرابع: ه	: مجال التعليم الجامعي				
.22 1	التنسيق ما بسين الجامعسات ووزارة النربيسة والتعلسيم للاستفادة من نتائج الدراسات التي تغيد العملية التعليمية.			1-111	
.23	تفعيل تعاون بين الجامعات المحلية والأجنبية لاستخدام الشبكة الدولية.				
.24	تدريب العاملين في الجامعة لمواكبة التطورات.				
.25	الاهتمام بالمناخ الننظيمي في الجامعات وتعزيز الايجابي منه.				
.26 تط	تطوير البرامج الأكاديمية.				
<del>-  </del>	تسهم في تحسين المخرجات التعليمية.	1/2			
المجال الخامس:	ن: مجال المعلم	150	<del></del>	<del></del>	
1 .28	تنمية مهارات المعلم لمساعدة الطلبــة لبنـــاء اتجاهـــات الجابية نحو المدرسة والمواد الدراسية.		360		
1 ,29	توعية المعلمين بأهمية دور مدير المدرسة بضبط العملية التربوية.		0	P.S.	
.30 إيد	إيجاد نظام حوافز معنوية ومادية للمعلمين.			9)	13
.31	مشاركة المعلم المشرف في إجراء بحوث إجرائية وإعداد نشرات تربوية.	,			
.32 مش	مشاركة المعلمين في اتخاذ القرارات المدرسية.				
.33 نسـ	تسهم في تنمية مهارات المعلمين.				
.34 تسـ	تسهم في تعريف المعلمين بأدوار هم الجديدة.				
35، نزر	تزود المعلم بأساليب تدريس حديثة.				
36، تک	تكسب المعلم مهارة الاتصال مع الأخرين.				

			اللغوية	الانتماء	للمجال
اللم فع	الْفُقَرة	سليمة	بحاجة إلى تعديل	منتمية	غیر منتمیة
المجال السادس: ه	ن: مجال المجتمع المحلي		1	· <u>·</u> ·	<del></del> ı
.37	العمل على الاستفادة مــن إمكانـــات المجتمـــع المحلـــي وخبراته.	· <u></u>			
.38	مشاركة الطلبة في مختلف مستوياتهم التعليمية بالأعمال النطوعية لخدمة المجتمع.				
1 .40	إسهام المجتمع المحلي في اختبار المناهج والمقررات الدراسية والكتب المدرسية.	·			
1 10	تشكيل لجان من المجتمع المحلي والمؤسسات التعليمية للوقوف على المشكلات البيئية والمساهمة في علاجها.				
41. بدور	إعداد نشرات تربوية تهدف إلى توعية المجتمع المحلب بدور المؤسسات التعليمية في النهسوض بمستوياتهم المعيشية.				
42. تفعیر	تفعيل دور المؤسسات التربوية في محو الأمية.			<del></del>	
1 43	إشراك المجتمع المحلي في فعاليات الجامعات والكليسات والمدارس لخدمة أبنائه.				
1 11	العمل على تحديد حاجات المجتمع باستمرار في مجال البيئة (الثقافية، الصحية، الخ) والمساهمة في تلبيتها.	.8			
المجال السابع: م	ع: مجال التخطيط التربوي	150	- <	· ·	<del></del>
1 .45	تبنى المؤسسات التربوية منحى التخطيط الـشامل فـي العملية التربوية.		3016		
16	إعادة النظر في التــشريعات للمــساهمة فــي تعزيــز الممارسات الديمقراطية في المؤسسات التربوية.			1/2	
1 .47	وضع فلسفة وتشريعات خاصة للمؤسسات التربويسة والتقيد بنظامها.			9	
΄ Ι ΛΩ Ι	إعادة النظر بسياسة الحوافر المادية والمعنوية المعمول بها في المؤسسات التربوية.				
.49	العمل على إيجاد مناخ نتظيمي مستقر في المؤسسات التربوية .				
50	الاستفادة من خبرة أساتذة الجامعات للتطوير التربوي في مختلف المؤسسات التربوية.				

للمجال	الانتماء	اللغوية	السلامة		
غير مئتمية	منتمية	بحاجة إلى تعديل	سليمة	الْفَقَ رة	<del>5</del> 7
		_		تطوير الأساليب الإدارية في التعامل مع الموظفين وحل مشكلاتهم.	.51
				ر: مجال نظم المعلومات	المجال الثامز
				تدريب العاملين في المجال التربوي علسى استخدام الوسائل التعليمية الحديثة.	.52
				إعداد برامج تدريب تهدف لتطوير قدرات إداري مدارس ي التخطيط والنطوير المستقبلي.	.53
				تدريب العاملين في المجال التربوي على استخدام المعلومات المحوسبة.	.54
				ربط الدوائر والأقسام في المؤسسات التعليمية بـشبكة المعلومات (الانترنت) وتوسيعها.	.55
				تفعيل العلاقات بين أنظمة المعلومات الإدارية والرقابـــة الإدارية.	.56
				تزويد المدارس بأجهزة الحاسوب وربطها بـشبكة الانترنت.	.57
			-33	إنشاء مدارس الكترونية مؤهلة لاستيعاب متغيرات العصر.	.58
			200	إطلاع العاملين في المجال التربوي على آخر المستجدات في حوسبة الإدارة التعليمية والعملية التعليمة،	.59

# ملحق 3: قائمة بأسماء لجنة التحكيم

التخصص ومكان العمل	اسم المحكم	الرقم
أصول التربية- جامعة اليرموك-	أ.د محمد الخوالدة	.1
المناهج وطرق تدريس – جامعة البرموك–	أ.د توفيق مرعي	.2
إدارة تربوية – جامعة اليرموك–	ا.د محمد عليمات	.3
المناهج وطرق تدريس – جامعة اليرموك-	أ.د حمدان النصر	.4
المناهج وطرق ندريس – جامعة اليرموك–	أ.د خلدون أبو الهيجاء	.5
إدارة نربوية – جامعة جدارا–	أ.د أحمد الخطيب	.6
إدارة تربوية – جامعة جدارا–	أ.د رداح الخطيب	.7
قياس وتقويم - جامعة اليرموك-	د. نضال الشريقين	.8
إدارة تربوية - جامعة اليرموك-	د نواف شطناوي	.9
المناهج وطرق تدريس – جامعة البرموك-	أ.د علي بركات	.10
قياس ونقويم – جامعة جدار ا~	أ.د. امطانيوس ميخائيل	-11
قياس وتقويم – جامعة البرموك–	أ.د إيراهيم يعقوب	.12
قياس ونقويم - جامعة جدارًا-	أ.د. كامل ثامر الكبيسي	.13
خبير الإدارة التربوية – وكالة الغوث الدولية-	د. محمود أبو عابد	.14
خبير القياس والتقويم – وكالة الغوث الدولية–	ا. عزيز عليان	.15

# ملحق 4: قائمة معايير تحليل الرسائل الجامعية بصورتها النهائية بسر الله الرحمن الرحيم

جامعة البرموك

كلية النربية

قسم الإدارة وأصول التربية

الفاضلُ المُحَلُ/ة.....المحترم/ة.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

تقوم الباحثة بدراسة بعنوان " تحليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية فسي تخصص الإدارة التربوية ودرجة توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن "، ولهذا الغرض فقد تم بناء قائمة معايير مكونة مسن (50) معياراً، موزعة على ثمانية مجالات وهي: مجال الإشراف التربوي، ومجال الإدارة المدرسية، ومجال التعليم الجامعي، ومجال التدريب، ومجال التخطيط التربوي، ومجال نظم المعلومات، ومجال المعلمين، ومجال المجتمع المحلي.

وتأمل الباحثة منكم تحكيم الرسائل الجامعية في تخصص الإدارة التربوية كنتاجات معرفية ضمن قائمة العناصر المدرجة أدناه.

شاكرة لكم حسن تعاونكم

الباحثة

ات الشخصية للمحلل:	لبيانا
--------------------	--------

قائد أكاديمي		المسمى الوظيفي
قائد تربوي		
		Par
ذكر		015
انثى		الجنس
		D.
ماجستير		الموهل العلمي
دكتوراه		المق من العلمي
	- 3	13,
أقل من 5 سنوات		
من 5−10 سنوات		عدد سنوات الخبرة في المجال التربوي
أكثر من 10 سنوات		\$0.0 · • ·
O'S' LO'		
30		
190		
E.		
(0)		

ثانياً: مجالات الرسائل الجامعية

			درجة تو	فر المعيار في	الرسالة	
ন্ <u>ব</u>	العناصر	کبیرة جدأ	كبيرة	متوسطة	قليلة	غیر متوافر
k: 4	مجال الإدارة المدرسية					
1	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي لتحسين العمل الإداري في المدارس.					
2	تقديم نماذج إداريسة حديثة لتفعيل دور مدير المدرسة في العملية الإدارية.				_	
3	تزويد المدير بمهارة تطبيق حقوق الإنــسان فـــي المدرسة.					
4	مساعدة المديرين في التعرف على أفضل الطرق الستثمار موارد المجتمع المحلي البيئية.					
5	تزويد مدير المدرسة بمهارة بناء أدوات تقييم للعاملين معه.					
6	تزويد مدير المدرسة باستراتيجيات تــساعده فــي عمله كمشرف مقيم،	43	_			
7	المساهمة في تمكين المديرين من استشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات التربوية.	al.	X	<u> </u>	:	
انياً:	مجال الإشراف التربوي		180	4		
8	تقديم نظريات الإشراف الحديثة من أجل فهمها والعمل بها.			2010		
9	تقديم نماذج فاعلمة لتجويد العمليمة الإنسرافية وتطويرها.			300	3	
10	تزويد المبدان بتقنيات حديثة لتحسين الممارســة الإشرافية.				(6	
11	معالجة مستكلات تواجهها العملية الإشرافية التربوية في الأردن.					
12	تقديم نماذج إشرافية قابلة للتطبيق.					
13	تقديم أساليب حديثة في الإشراف.					

			درجة تو	المعيار في	، الرسالة	
الرقم	العناصر	کبیرة جدأ	كبيرة	متوسطة	قليلة	غیر متوافر
ثالثاً:	مجال التدريب					
14	المساعدة في التكيف مع المستجدات التدريبية الحديثة.					
15	المساهمة في وضع خطط إنمائية للعاملين.					
16	المساهمة في النمو الذاتي المهنبي للعساملين فسي القطاع الإداري التربوي.					
17	المساهمة في أكساب مهارات التواصل والاتصال الإنساني مع الأخرين.					
18	تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين.					
19	المساهمة في تقيم البرامج التدريبية القائمة.					
20	المساهمة في تطوير البرامج التدريبية الحالية.					
21	المساهمة في تحسين الكفايات الإدارية لدى العاملين في القطاعات التربوية.					
ر ابعاً:	التعليم الجامعي	-00		l <u>.</u>	<del> </del>	
22	تقدیم استراتیجیات تدریس حدیثة لمعرفة مدی فاعلیتها.		is.			:
23	معالجة قضايا تقنية حديثة تزيد من فعالية التعلميم الجامعي وتجوده		13.	1816	5	
24	المساهمة في إثراء البحث العلمي وتطور المعرفة			: 0 · .		
25	تعزيز الحرية الأكاديمية وأخلاقيات مهنة التعليم الجامعي.				O,	
26	المساهمة في تحسين الكفاية الداخلية للتعليم الجامعي					
27	المساهمة في تحسين مستوى المخرجات ومؤامتها لسوق العمل.					
28	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالي.					

			در	درچة توفر	ر المعيار في	الرسالة	
_	العناصر	کبیر جد	<u>د</u>	<b>ک</b> ېيرة	متوسطة	قليلة	غیر متوافر
المساهمة في تقييم ا النواحي الأكاديمية.	يم البرامج الجامعية الحالية من ية.	ن					
<del>-</del>	وير البرامج الجامعية الحالية مسن	ن					
ما: مجال المعلم					<u> </u>		
	مو المهنى المعلمين.						
-	مية مهارات المعلمين في التواصل	ل					
	بثقافات معرفية جديدة لفهم ق في المجتمع لمواجهتها.	م					
تزويد المعلمين بأسا تنفيذها.	بأساليب التقويم وأدواتـــه وآليـــات	ث					
مساعدة المعلمين ع في العملية التربوية.	، على التعرف بأدوارهم الجديدة ية.	5.	7				
ماً: مجال المجتمع الم	<u> </u>	1	-	.1	<u>.</u>		
	ــسين العلاقات المتبادلة بــين بة والمجتمع المحلي،	ن	1	10			
المساهمة في تفعيل	يل دور المدرسة المجتمعية.			<b>)</b>			
• '	لاقة التعاونية بين المدرسة ألمع المحلي الأخرى.	ā			201		
	سهام المدرسة في تحسين البيئة	ā				O E	
	نوعية بمشكلات المجتمع المحلي	ي					
اً: مجال التخطيط				.1.			
تزويد المدير باليات الحديثة.	يات وطرق التخطيط التربسوي	ي					

	الرسالة	فر المعيار في	درجة تو			
غیر متوافر	قليلة	متوسطة	كبيرة	كبيرة جدأ	العثاصر	17 mg
					تقديم نماذج لخطـط تربويــة ناجحــة لمواجهــة المشكلات المستجدة وتحقيق الأهداف.	42
					تزويد المديرين والمعلمين بمهارات رصد المتغيرات والمشكلات والعمل على حلها.	43
					المساهمة في تقييم السياسات التربوية في الواقع الميداني.	44
					المساهمة في إكساب العاملين في القطاع التربوي آليات ومهارات مواكبة المستجدات التربوية.	45
					مجال نظم المعلومات	ثامناً:
					تقديم نظم معلومات جديدة لتسهيل إدارة المــوارد البشرية.	46
					المساهمة في تقييم نظم المعلومات القائمة.	47
					المساهمة في تطوير مهارات العاملين في توظيف نظم المعلومات من حيث تبويبها وتخزينها واسترجاعها.	48
				0	وسنرجاعها. المساهمة في حل مشكلات نظم المعلومات القائمة.	49
			0,69		المساهمة في تطوير نظم المعلومات في المؤسسات التربوية.	50

## ملحق 5: استبانة تقدير درجتي الأهمية والتوظيف للنتاجات المعرفية للرسائل الجامعية

### بصورتها النهائية

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة البرموك كلية التربية قسم الإدارة وأصول التربية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

تقوم الباحثة بدراسة بعنوان "تحليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة لتربوية ودرجة توظيفها في القطاع التعليمي في الأردن" ولهذا الغرض فقد تم بناء استبانة مكونة من (50) فقرة موزعة ثمانية مجالات وهي: مجال الإشراف التربوي، ومجال الإدارة المدرسية، ومجال التعليم الجامعي، ومجال التدريب، ومجال التخطيط التربوي، ومجال نظم المعلومات، ومجال المعلمين، ومجال المجتمع المحلي.

وتأمل الباحثة منكم الإجابة على فقرات هذه الاستبائة بكل صدق وموضوعية. شاكراً لكم حسن تعاونكم

لياحثة

البرانات الشخصية:		
المسمى الوظيفي		قائد أكاديمي
		قائد تربو <i>ي</i>
		معلم
الجنس		ذكر
1863		أنثى
elen		بكالوريوس
المؤهل العلمي		ماجستير
200		دكتوراه
134		أقل من 5 سنوات
عدد سنوات الخيرة		من 5-10 سنوات
77.		أكثر من 10 سنوات
للاحظة:	-20%	

### ملاحظة:

- \*\* يرجى من القادة الأكاديميين الإجابة عن فقرات المجالات (الأول، والثاني، والثالث، والرابع، والخامس فقط).
- \*\* برجى من القادة التربويين الإجابة عن فقرات المجالات (الأول، والثاني، والثالث، والرابع، والسادس، والسابع، والثامن فقط).
  - \*\* يرجى من المعلمين الإجابة عن فقرات المجالات (الأول، والثاني، والثالث، والرابع، والثامن فقط).

ى ح4 النه طيفي				لرحة الإهمية		
			\  -	? -		
,		راه	1.0	10	· -	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
موظفةً جدا ا		مهمة القفرة			l;	<u> </u>
	- J.			مدرسية	ولاً: مجال الإدارة المدرسية	د کر: دی
	المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي لتحسين الممل الإداري في المدارس.	.1				
	تقديم نماذج إدارية حديثة لتفعيل دور مدير المدرسة في العملية الإدارية.					
	تزويد المدير بمهارة تطبيق حقوق الإنسان في المدرسة.	.3				
	مساعدة المديرين في التعرف على أفضل الطرق لاستثمار موارد المجتمع المحلي	4.				
	البيكية.					
	تزويد مدير المدرسة بمهارة بناء أدوات تقييم للعاملين معه.	.5				ļ
	تزويد مدير المدرسة باستر اليجيات تساعده في عمله كمشرف مقيم،	9.				
	المساهمة في تمكين المديرين من استشراف المستقبل والتكيف مع المستجدات	7.		·		
	التريوية.					!
				المتربوي	لَلِياً: مجال الإشراف التربوي	يْزُ ا
	تقديم نظريات الإشراف الحديثة من أجل فهمها والممل بها.	8.	:			Ī
	تقديم نماذج فاعلة لتجويد العملية الإشرافية وتطويرها.	6.			-	
	تزويد الميدان بتقنيات حديثة لتحسين الممارسة الإشرافية	10				
	معالَّجة مشكلات تو لجهها العملية الإشرافية للتربوية في الأردن.	11.				
	تقديم نماذج إشر افية قابلة التطبيق.	.12	-	·		
	تَقَرِمِ أَسَالِسِ حَرَيْثَةً فِي الإِشْرِ اف،	£1:				
			3			
			0			

Ĺ	]	درجة التوظيف						همئة	ترجة الاهمية	!	
·¥,	,,	,	,,	کنیرة	القفرات	.a.	·¥,	1.4 1.5	7.4 2.4 4.5	, a	ا کند ؤ جدا
क्सुंहु	<b></b>	15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1	3;	<u>, 4</u>	9	ग्रेंबर्ग द	Aga À	<u>}</u>	,   		<u>.</u>
					172					13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 1	ثالثاً: مجال التدريب
					المساعدة في التكيف مع المستجدات التدريبية الحديثة.	.14					
					المساهمة في وضع خطط إنمائية للعاملين.	.15					
					المساهمة في النمو الذلتي المهني للعاملين في القطاع الإداري التربوي.	91.					
					المساهمة في إكساب مهارات التواصل والإنصال الإنساني مع الآخرين.	.17					
			<u></u>		تقديم بر أمج تدريبية متنصصة في مجال الإدارة التربوية حسب حاجات العاملين.	.18					
					المساهمة في تقيم البر لمج التدريبية القائمة.	61.					
					المساهمة في تطوير البرامج التكريبية الحالية.	20					:
					المساهمة في تحسين الكفايات الإدارية لدى العاملين في القطاعات التربوية.	21					
į					76				5	بع الجامعو	رابعأ: التطيم الجامعي
			L		تقديم استر التبجيات تدريس حديثة لمعرفة مدى فاعليتها.	22.					
					معالجة قضايا تقنية حديثة تزيد من فعالية التعليم الجامعي وتجوده	23					
					المساهمة في يُرَّاء البحث العلمي ويَطُور المعرفة	.24					
			 		تعزيز الحرية الأكانيمية وأخلاقيات مهنة التعليم الجامعي.	.25					
					المساهمة في تحسين الكفاية الدلخلية للتطيم الجامعي	.26	4				
					الممناهمة في تحسين مستوى المخرجات ومؤلمتها لسوق الممل.	.27	, (C				
			ļ		المساهمة في تحسين المناخ التنظيمي في مؤسسات التعليم العالي.	.28	, (.(.) y*			,	
			ļ. <u>-</u> .		المساهمة في تقييم البر لمج الجامعية الحالية من التواحي الأكاديمية.	25.	8)	٥			
			 		المساهمة في تطوير البرامج الجامعية الحالية من التواحي الأكاديمية.	-30		3			:
								13			

	  सूंग्	درجة التوظيف						\.   `\.	درجة الاهمية		
	41.14	A barre são	¥.	كبيرة	الققرات	'ની	·91,	72	ر ا ا	,,	14
_		<u>,</u>	ļį	<u>. 4</u>		الفقرة	gaga	<b>}</b>	angma.		
					-75.					يل المعلم	خامما: مجال المعلم
					المساهمة في النمو المهني للمعلمين.	31					
					المساهمة في تتمية مهارات المعلمين في التواصل مع طلبتهم.	.32					
	-	<del></del>			تزويد المعلمين بقافات معرفية جديدة لفهم المتغيرات التقافية في المجتمسع	.33					
					لمواجهتها .						
					تزويد المعلمين بأساليب التقويم وأدواته وآليات تتفيذها.	34				i	
					مساعدة المعلمين على التعرف بأدوار هم الجديدة في العملية التربوية.	.35					
									ا م المحلي	يال المجتم	مالمأ: مجال المجتمع المحلي
					المساهمة في تحسين العلاقات المتبادلة بين المؤسسة الثعليمية والمجتمع المحلي.	36					
					المساهمة في تفعيل دور المدرسة المجتمعية.	1 .37					
					تقيم نموذج للعلاقة التعاونية بين المدرسة ومؤمسات المجتمع المحلي الأخرى.	38					
				••	تقديم نموذج لإسهام المدرسة في تحسين البيئة المحيطة والمحافظة عليها.	39					
					المساهمة في التوعية بمشكلات المجتمع المحلي والمشاركة في حلها.	.40					
		,				3			-4	ال التخطيه	سابعا: مجال التخطيط
					تزويد المدير بآليات وطرق التخطيط التربوي الحديثة.	3 .41					
					تقديم نماذج لخطط تربوية ناجحة لمواجهة المشكلات المستجدة وتحقيق الأهداف.	24.					
					تزويد المديرين والمعلمين بمهارات رصد المتغيرات والمشكلات والعمال علسي	.43	3				
					प्ने'		0	Į,			
					المساهمة في تقييم الميامات التريوية في الواقع الميداني.	44		3			
								E			
					163						

متر سطة المرافقة	کیپرهٔ	ŽĮ,		14	٠١	_			
		,		Ą.	ł <sub>i</sub> ,	41.16	43	V.	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	-	4	(3)	التقرة	مهمة		}	]; }	ļ; ļ
	_		المساهمة في لِكساب العاطين في القطاع التربــوي آليـــات ومهـــارات مواكبــة	.45					
			المستجدات التربوية.						
			5	:	:		ومان	ا تظر المع	ثلمنا: مجال نظم المعلومات
			تقديم نظم معلومات جديدة لتسهيل إدارة الموارد البشرية.	.46	:				
			المساهمة في تقييم نظم المعلومات القائمة.	74.					
			المساهمة في تطوير مهارات العاطين في توظيف نظم المعلومات مسن حيث	.48					
		··· ,	تبوييها وتخزينها واسترجاعها.						
			المساهمة في حل مشكلات نظم المعلومات القائمة.	64.					:
			المساهمة في تطوير نظم للمعلومات في المؤسسات التربوية.	.50					
			164	The same	W. University	ETTS.			

## ملحق 6: كتب تسهيل مهمة الباحث



يتبادهاداليوموالك Yabigui Yabigu

## لمن يهمه الأمر

تقوم الطالبة وفاء محمد حمدان الحياصات ورقمها الجامعي (٢٠٠٥٢١٠٠٣) تخصص الدارة تربوية بإعداد اطروحة دكتوراه بعنوان:

" تحليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية ودرجة توظيفها في مؤسسات القطاع التعليمي في الأردن ".

وتحتاج لهذه الغاية إلى جمع بيانات وتوزيع استبانات.

يرجى تسهيل مهمتها الأكاديمية

عميد البحث العلمي والدراسات العليا

ارد سامي محمود

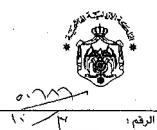
منادة البحث العلم

مراضية / منف الطالبة. ﴿ و ر/م ق ﴿ ۲۰۰۷/۱۰/۲

١٦٢.٢.٢٢١١١٢ ارد- الارد

Irbid-Jordan E-Mailtgraddeant@yu.edu.jo Fax:962-2-7211121 http://griduatestudies.yd.edu.jo Tel:962-2-7211121





الموافق ل / ١٠ /١٠ ٢٠٠٠

التاريخ ن 🧸 /

السيد مدير التربية والتعليم لمحافظة / للواء/ لمنطقة ......

الموضوع: البحث التربوي

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

تقوم الطالبة وفاء محمد حمدان الحياصات بإجراء دراسة بعنوان " تحليل واقع الرسائل الجامعية كنتاجات معرفية في تخصص الإدارة التربوية ودرجة توظيفها في مؤسسات القطساع التعليمي في الأردن"، وذلك استكمالا لمنطلبات الحصول على درجة دكتوراه في الإدارة التربوية في جامعة البرموك، ويحتاج ذلك تطبيق استباتة على عينة من المديرين المختصين والمشرفين التربويين في مديريتكم والمطمين في المدارس التابعة لها.

يرجى تسهيل مهمة الطالبة المذكورة وتقديم المساعدة الممكنة ثها.

مع واقر الاحترام

/ وزير النربية والتعليم

النكتور فالدم سليمان القضاء

مدور المطبوعات التربوية

نسخة / رئيس قسم البحث التربوي نسخة / للملف 10/3

هاتف: ۱۱/ ۹۱۰۷۱۸۱ فاکس: ۱۱۱ ۱۱۱۹ ص.ب: (۱٦٤٦)

## اللخص باللغة الانجليزية

### **ABSTRACT**

Hyasat, Wafaa, M. (2008). Analysis of the University Thesis Status as Cognitive Outcomes in the Educational Administration and their Employment Degree in the Educational Sector in Jordan. Doctoral Dissertation, Yarmouk University (Advisor: Professor Mohammad Al-Khawaldeh).

The purpose of this study was to analyze the reality of universities' thesis, (masters and doctoral) as a cognitive outcomes of the field of educational administration, and their degrees of importance and employment to the educational sector in Jordan by answering eight research questions. To achieve the study goal, the researcher selected a representative sample (n=102) of Master and Doctoral dissertations conducted during the period from (1995-2006) distributed to eight domains:

The researcher developed an inventory instrument listing analysis criteria to explore their availability degrees in the university dissertations consisted of 50-criteria.

A questionnaire was developed to estimate significance degrees of the criteria for the educational sector, which included the criteria and their significance ratings.

Another questionnaire was designed to estimate the employment degrees included the criteria and their employment ratings (employed to very great degree, greatly employed, moderately employed, low employed, not-employed) which had the following rating (1, 2, 3, 4, and 5) respectively.

The range of mean availability, significance and employment degrees extended from (1-1.49) for unavailability, not employed, and insignificance;

from (1.50-2.49) for low rating; from (2.50-3.49) for moderate ratings; from (3.50-4.49) for great ratings; (4.50-5.00) for very great ratings. The questionnaires had adequate validity for the significance and employment ratings, and the reliability was secured by the re-test and Chronbach alpha methods.

The study revealed the following results:

- 1. Criteria availability mean rating degrees in the dissertations on the eight domains ranged from 1.83 and 2.83.
- 2. Mean rating degrees of criteria significance for the educational sector on the eight domains ranged from 3.57 and 4.01.
- 3. Mean rating degrees of criteria employment in the educational sector ranged from 2.58 and 2.83.
- 4. There were statistically significant differences among mean ratings of criteria availability and mean ratings of their significance and employment on the eight domains and criteria for every domain. Differences were in favor of the significance, followed by the employment and finally the availability rating degrees.
- 5. There were statistically significant differences at (α≥0.05) in significance mean ratings among job title categories in the common domains (training, local community, educational planning, and information systems), where difference were in favor of the academics ratings.
- 6. There were statistically significant differences at(α≥0.05) in employment rating degrees of the cognitive outcomes among job title categories on the common domains, where differences were in favor of the educational leader's ratings on the domain educational planning, and in favor of the teachers and educational leader's ratings on the three other domains.
- No statistically significant differences were found at (α≥0.05) in criteria significance ratings between the two categories of academic qualification (MA, Ph.D.) of the educational leaders on the remaining seven domains.

- 8. The difference at (α≥0.05) in significance ratings was not significant between the two educational qualification for teachers on their domains (training, teacher, local community, educational planning, and information systems) except for the domain teacher where the difference was in favor of MA-holders.
- 9. No statistical significant differences were found at (α≥0.05) in employment rating degrees by the educational leaders for employing the cognitive outcome criteria in the educational sector by their educational qualification (MA, Ph.D.) on their seven domains.
- 10. No statistical significant difference was found at (α≥0.05) among teacher rating degrees of the criteria employment in the educational sector by the two educational qualification categories (MA and Ph.D.) on four out of five domains. The difference on the domain training was significant and in favor of the MA-holders.
- 11. No statistically significant difference at (α≥0.05) level was found among subject ratings of significance and employment degrees in the job title category on all categories relating to every of their experience years categories.

In light of the earlier findings, the researcher recommended that:

- Graduate students are called for surveying opinions of the educational sector's personnel in order to identify priority topics needed for educational sector development.
- Cognitive outcomes generated from the university dissertations (Master, Doctoral) need to be delivered to educational sector planners.

### **Key Words:**

Analysis, Status of the University Dissertations, Cognitive outcomes, Employment Degree, Educational Sector